



2020. évi közhasznúsági
szakmai beszámoló a cél szerinti és kutatási
alaptevékenységről

Budapest, 2021. 04. 27.


Dr Sótonyi Péter
rektor
cél szerinti alaptevékenységért felelős vezető



Tartalom

Tartalom.....	2
1. AZ INTÉZMÉNY BEMUTATÁSA.....	3
1. 1. Az Egyetem vezetése	4
1. 2. Az Egyetem szervezeti tagolása 2020-ban.....	4
2. AZ EGYETEM TEVÉKENYSÉGÉNEK BEMUTATÁSA.....	5
2. 1. A felsőoktatási intézmény oktatási, kutatási tevékenységének szöveges értékelése	5
2. 2. Az oktatási tevékenység és a főbb fejlesztések bemutatása.....	5
3. KUTATÁSI TEVÉKENYSÉGEK	14
3.1. Együttműködés technológia-intenzív vállalatokkal és egyéb intézményekkel a K+F+I hálózatban.....	15
3.2. Kutatásfinanszírozás.....	17
3.3. Az intézmény aktivitása a társadalmi kihívások kezelésében és a társadalmi innováció terjesztése területén.....	18
3.4. A felsőoktatás szolgáltató funkcióinak megerősítése mind a hallgatók, mind a helyi társadalom felé	19
3.5. Az intézményi kutatások nemzetközi beágyazottságának növelése	19
3.6. Kutatócsoportjaink tudományos tevékenysége	20
4. KLINIKAI TEVÉKENYSÉG.....	28
5. TANGAZDASÁG – ÜLLŐ, DÓRA MAJOR.....	29
6. Infrastruktúra, hallgatói szolgáltatások és működést támogató <i>rendszerek fejlesztése</i>	30
7. A felsőoktatási intézmény humán erőforrás-politikájának szöveges értékelése	32
7.1 Az Egyetem munkaerő -állományának nagysága és összetétele.....	32
Kiegészítő melléklet.....	35

1. AZ INTÉZMÉNY BEMUTATÁSA

Az Állatorvostudományi Egyetem 2020. augusztus 1. napjával vált közhasznú szervezetté, fenntartói jogait a Marek József Alapítvány, mint vagyongazdálkodó alapítvány gyakorolja. Az Egyetem önálló jogi személyiséggel rendelkezik, a hagyományainak megfelelő intézményi autonómiáját az alapítvány kuratóriuma által meghatározott alapítói okirat biztosítja.

Az alapító okirat úgy rendelkezik, hogy az Egyetem legfőbb döntéshozó szerve a szenátus. A szenátus elnöke a felsőoktatási intézmény élén álló rektor. A szenátus létrehozásával, működésével kapcsolatos kérdéseket az SZMSZ szabályozza. A szenátus meghatározza a felsőoktatási intézmény képzési és kutatási feladatait, valamint gondoskodik azok végrehajtásának ellenőrzéséről. A szenátus bármely kérdést megvitathat, bármely kérdésben kialakíthatja állásfoglalását és javaslattal élhet. A gazdasági ügyekért a rektor beosztottjaként a gazdasági főigazgató felel. Az alapítványi fenntartású Állatorvostudományi Egyetemen megszűnt a kancellári munkakör.

Az egyetem a továbbiakban nem központi költségvetési szervként, hanem közhasznú szervezetként működik, a dolgozók pedig nem közalkalmazottak, hanem munkavállalók. A változás nem okozott különösebb problémát, vagy fennakadást, továbbá állami forrásból bérfejlesztésre is lehetőség nyílt.

Az új működéshez igazodó struktúra értelmében a tanszékek és klinikák lényegében változatlan formában működnek. Tanszéki jogállást kapott a Tangazdaság és a Központi Laboratórium.

Az adminisztratív szervezeti egységek vonatkozásában vezetői feladatokat segítő, egyszerűsített struktúra jött létre, lényegében a klasszikus Rektori Hivatal, Gazdasági Főigazgatóság felosztásban.

A modellváltás alapvetően zökkenőmentesen ment végbe, az oktatás zavartalanul folyik, a gazdasági és az adminisztratív területek végzik munkájukat, az intézményi testületek megalakultak és működnek.

A Covid járvány 2020/21. tanév őszi szemeszterében, az Egyetem oktatási tevékenységében fennakadást nem okozott.

Az Egyetem a vonatkozó jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően megkapta a Nemzeti Vagyongazdálkodó Zrt.-től a korábban vagyongazdálkodásában lévő ingatlanok tulajdonjogát, illetve a földterületek vonatkozásában a vagyongazdálkodói jogát.

1. 1. Az Egyetem vezetése

A felsőoktatási intézmény élén a **rektor** áll, akit – nyilvános pályázat útján – a szenátusdöntése és a Kuratórium jóváhagyása alapján Magyarország köztársasági elnöke az Nftv. vonatkozó rendelkezése szerint legfeljebb öt évig terjedő időtartamra bíz meg, illetve ment fel. A határozott idejű megbízás egy alkalommal meghosszabbítható. A rektor felett az egyéb munkáltatói jogokat a fenntartó gyakorolja.

A felsőoktatási intézmény legfőbb döntéshozó szerve a szenátus. A szenátus elnöke a rektor. A szenátus létrehozásával, működésével kapcsolatos kérdéseket az SZMSZ szabályozza. A szenátus meghatározza a felsőoktatási intézmény képzési és kutatási feladatait, valamint gondoskodik azok végrehajtásának ellenőrzéséről. A szenátus bármely kérdést megvitathat, bármely kérdésben kialakíthatja állásfoglalását és javaslattal élhet.

A rektor és a szenátus köteles a fenntartó kuratóriuma által meghatározott, Magyarország és az egyetem érdekeit szolgáló oktatási, tudományos, kulturális, innovációs és gazdasági célok betartására és betartatására.

1. 2. Az Egyetem szervezeti tagolása 2020-ban

A felsőoktatási intézmény szervezeti felépítését és működésének rendjét, a vezetők közötti feladatmegosztást, a belső és külső kapcsolatokra vonatkozó további jogszabályok által előírt rendelkezéseket a szervezeti és működési szabályzat határozza meg.

A felsőoktatási intézményben oktatási, tudományos kutatási szervezeti egységként intézet, tanszék, nem önálló tanszék, kihelyezett tanszék, doktori iskola, klinikák, tangazdaság, tanüzem a speciális szolgáltató egységek gyakorlati képzést nyújtó szervezete és elkülönült kutatóintézet működik.

A felsőoktatási intézmény intézetekre tagozódik. Az intézetek egy vagy több szakmailag összetartozó, - doktori képzés, mesterképzés, alapképzés és felsőoktatási - képzési szinteken folyó képzés feladatainak ellátását szervezik.

A felsőoktatási intézmény működtetési feladatainak ellátásához gazdasági, igazgatási, szervezési, ellenőrzési, műszaki szolgáltató és más, a működést biztosító funkcionális szervezeti egységeket tart fenn.

A felsőoktatási intézményben szociális, kollégiumi, kulturális, sport, könyvtári, levéltári, múzeumi, nyelvoktatási, informatikai, kiadói, termelő feladatot ellátó szolgáltató szervezeti egységek, valamint gyakorlati képzést biztosító tanműhelyek működnek.

Az Egyetem szervezeti felépítését, tagolását, vezetési szerkezetét, döntéshozatali rendjét, a vezetői pályáztatási, kiválasztási eljárás rendjét, valamint az egyes szervezeti egységek feladatait, működését az Alapító Okirat keretei között az Egyetem SZMSZ-e határozza meg.

2. AZ EGYETEM TEVÉKENYSÉGÉNEK BEMUTATÁSA

2. 1. A felsőoktatási intézmény oktatási, kutatási tevékenységének szöveges értékelése

Az elmúlt időszakban az Állatorvostudományi Egyetem mind oktatási, mind kutatás-fejlesztési tevékenységében szemléletváltást folytatott, amelynek modellváltásunk új lendületet adott. A hasznosítható tudás átadásának igénye mind a klinikai képzésben, mind a kutatói pálya innovációs szemléletének kialakításában egyre nagyobb hangsúlyt kapott. Már graduális oktatásunkban megjelentek az alkalmazott kutatási és innovációmenedzsment képzések. Innovációs Irodánk létrejötte a folyamatot jelentősen felgyorsította. Alapkutatásunk színvonala stabilan kimagasló, publikációs teljesítményünk eddig soha nem látott szintet ért el (2020-ban 199 folyóiratcikk. ~400 impakt faktor), amelyre alkalmazott kutatásainkat alapozhatjuk. Kutatóink részére rendszeres képzéseket szerveztünk és szervezünk, melyeken alap- és alkalmazott kutatási területeink egyetemi szintű megismerése mellett a piacosítható tudás fontosságát is hangsúlyozzuk. Más felsőoktatási intézmények és kutatóintézetek mellett egyre több ipari szereplővel kerülünk kapcsolatba, amelyekkel közösen piacvezérelt kutatásokat, illetve részükre szolgáltatói tevékenységet folytatunk.

2. 2. Az oktatási tevékenység és a főbb fejlesztések bemutatása

Az ATE képzési portfóliója az osztatlan állatorvosképzést (magyar, angol és német nyelven), valamint a biológia BSc és a biológus MSc képzést tartalmazza. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők pedig szakirányú továbbképzésben vehetnek részt, továbbá a doktori iskolában szerezhethetnek tudományos fokozatot. A képzési portfólió stabil és az egyetemen a hazai és a nemzetközi munkaerőpiacon jól hasznosítható és továbbfejleszhető ismeretekre tehetnek szert a hallgatók. Az állatorvosképzésben 100%-os, a biológia BSc és biológus MSc képzésben kb. 9-10%-os az egyetem részaránya az országos képzésben. A képzési kínálat arányait megfelelőnek tartjuk. A korábbi ÁOTK a karok országos rangsorában általában előkelő, a rangsorolás szempontjától függően 5-15. közötti helyet foglalt el. Képzéseink keresettek, állatorvos szakon 4-5, biológus szakon 8-10-szeres a túljelentkezés. A biológiai képzés az állatorvosi alapozó képzéssel mutat jelentős szinergiát. A biológia BSc és a biológus MSc képzés harmonikusan épül egymásra. A képzések egymással arányosak.

Évente 150-160 államilag támogatott magyar hallgató nyer felvételt az intézménybe osztatlan állatorvosi, valamint biológia BSc és biológus MSc képzésre. Nagyobb részük az állatorvosi (kb. 120 hallgató), kisebb hányaduk a biológia BSc és biológus MSc szakon tanul. Mivel az állatorvosképzés – Európában egyedülálló módon, három nyelven – a magyar mellett angolul és németül is folyik, a világ több mint 50 országából érkezett idegen nyelven tanuló hallgatók közel 2/3-át teszi ki a több mint 1650 fős graduális hallgatói összlétszámnak.

A képzési programunkat igyekszünk mindig a változó piaci igényeknek és a tudományterületünkön bekövetkezett fejlődésnek megfelelően frissíteni, aktualizálni, ezért az állatorvosképzésben a 2019-2020-as tanévben elindul három komplex, gyakorlat-orientált szemléletet megvalósító, új tantárgy oktatása: a haszonállat-gyógyászaté, a lógyógyászaté és a kisállatgyógyászaté. Emellett az elmúlt évben az Agrárminisztériummal történt együttműködés keretében bevezetésre került az Antimikrobiális szerek helyes alkalmazása c. kötelező tárgyunk, amelynek célja a prudens antibiotikum-használat legfontosabb követelményeinek elsajátítása. Így a frissen végzett állatorvos hallgatók várhatóan kevesebbszer fognak az antibiotikum felhasználásához nyúlni a haszonállattartásban, ezáltal is hozzájárulva a még egészségesebb állati eredetű hazai élelmiszerek előállítását. Az innováció-menedzsment elősegítésére két új, egymásra épülő fakultáció került az ÁTE-bevezetésre magyar és angol nyelven egyaránt. A vállalkozói, a kommunikációs és egyéb soft skills készségek elsajátítására az elmúlt 3-5 évben több fakultáció került bevezetésre magyarul és angolul, amiket folytatni kívánunk.

A biológus BSc és a biológia MSc képzésünk tutorális jellegű, ami garancia arra, hogy a hallgatók egyéni képzési igényeiknek megfelelő oktatásban részesüljenek. A képzésen belül hangsúlyos az önálló kutatómunkára nevelés (pl. külön szakdolgozat előkészítő kurzus van, rendszeresek a témabeszámolók) és hangsúlyos a gyakorlati jellegű képzések (pl. terepgyakorlatok) aránya is. A biológus hallgatók szintén kimagasló arányban vesznek részt a TDK munkában és a végzős MSc hallgatók közül sokan PhD tanulmányokba kezdenek vagy az ÁTE-n vagy más egyetem doktori kurzusán.

Duális képzési formát az ÁTE – osztatlan képzési jelléből – adódóan nem folytat és nem tervez bevezetni, ugyanakkor folyamatosan figyelemmel kíséri az agrártudományi területen működő duális képzések tapasztalatait, és az abból leszűrhető jó gyakorlatokat saját képzésében is meg kívánja jeleníteni. Ilyenek például a vállalati partnerekkel létrehozott gyakorlati ösztöndíjak, amelyek a hallgatók részére már a képzés alatt gyakorlati lehetőségeket biztosítanak.

Továbbképzéseink során fontosnak tartjuk a legújabb, gyakorlatban alkalmazható tudományos eredmények megismertetését, terjesztését a felhasználókkal. A szakirányú továbbképzési szakokat az igények függvényében indítjuk, de 2012-től folyamatosan évi 3-5 szakállatorvosi képzés folyik párhuzamosan és több tucat ún. szakmai nap kerül megtartásra. Az állatorvosképzés egységes, osztatlan képzés, ahol a ráépülő szakirányú továbbképzési szakokkal mutatkozik erős szinergia. Mind a kedvtelésből tartott (ló, kisállat), mind a haszonállatgyógyászatban dolgozó állatorvos kollégák számára elérhetőek a szakállatorvosi képzések (pl. kisállatgyógyász, egzotikus állatok gyógyászata, állatorvos-menedzser, kérődző-egészségügyi, sertés-egészségügyi, baromfi-egészségügyi, méhegészségügyi, vadegészségtani), amelyek fő célja a legújabb, naprakész, a gyakorlatban gyorsan hasznosítható ismeretek átadása. A szakállatorvosi képzések mellett az alapvetően nem állatorvosokat megcélzó szakirányú továbbképzéseink (pl. alkalmazott biostatistikus, toxikológus) és az állatorvosi asszisztens felnőttképzésünk is átképzésre, új szakterület elsajátítására ad lehetőséget. A szakmai napjaink tematikája rendkívül változatos, az állatorvosi klinikai témáktól kezdődően, az élelmiszerlánc-biztonsági, állomány-egészségügyi, ún. soft skills-eket fejlesztő, erősítő (pl. kommunikáció, vezető tréning), továbbá lovas témákon keresztül a nem csak állatorvosi érdeklődést kiváltó állatvédelmi, állatterápiás képzéseinkig minden megtalálható a palettán és a jövőben is

folyamatosan monitorozni fogjuk a piacot, hogy a felmerülő gyakorlat-orientált képzési igényeket rugalmasan kielégíthessük.

A végzett magyar állatorvostan hallgatók legnagyobb része gyakorló állatorvosként helyezkedik el a növekvő számú kisállat- vagy vegyes praxisban az ország teljes területén. Budapesten, Pest megyében és a városokban a kisállatrendelők dominálnak, amelyek száma folyamatosan nőtt az elmúlt 25 évben, és elsősorban a vidéki kis és közepes városokban az elkövetkező időszakban is számuk növekedése várható. Ez ellensúlyozza a csökkenő számú, tisztán haszonállattal foglalkozó állatorvosi praxisok számát.

Mind az állatorvosoknak, mind a biológusoknak folyamatos munkalehetőséget kínál az egyre hangsúlyosabb szerepet betöltő élelmiszerlánc-biztonsági hatóság (pl. NÉBIH, megyei kormányhivatalok, járási hivatalok) az ország teljes területén.

Ezen túlmenően az állatgyógyszer-, vakcina-, takarmánygyártó és -forgalmazó, hazai és nemzetközi vállalatok szintén keresik az állatorvosokat és a biológusokat egyaránt, gyakran nemzetközi karrierlehetőséget is kínálva.

Szintén releváns szféra az oktatás és kutatás területe, mivel számos végzett állatorvos és biológus hallgató tud PhD tanulmányokat folytatni, ill. oktatóként, kutatóként elhelyezkedni mind az Állatorvostudományi Egyetemen, mind az állatorvosi és egyéb állattudományi kutatóintézetekben, ill. a vállalatok (pl. CEVA-Phylaxia) kutatórészlegeiben, ami a hazai mellett szintén nemzetközi munkavállalási lehetőséget is tud biztosítani a későbbiekben.

Még a Szent István Egyetem diplomás pályakövető rendszere keretében történt felmérések alapján elmondható, hogy az akkori Állatorvostudományi Kar hallgatóinak 83%-a keresett végzést követően rögtön munkát, és a végzettek 72%-a azonnal, további 16%-a pedig keresés után el tudott helyezkedni.

Egyelőre viszonylag kis számban vállalnak munkát magyar állatorvosok külföldön, de számuk folyamatosan növekszik, mivel az ÁTE állatorvos-doktori diplomáját Európa szinte minden országában (nem csak az EU-ban) honosítási vizsga nélkül elfogadják a sikeres EAEVE (az Európai Állatorvos-képző Intézmények Szövetsége) akkreditációnknak köszönhetően.

A nálunk végzett külföldi hallgatók túlnyomó többsége magyar nyelvtudás híján vagy szülőhazájában, vagy más európai országban tud szinte azonnal munkát vállalni mindazokon a területeken, amelyeket az előzőekben a hazai állatorvosi karrierlehetőségekkel kapcsolatban felsoroltunk. Az eddigi visszajelzések alapján a budapesti állatorvosi diploma értékét nemzetközi szinten is elismerik, így a nálunk végzett külföldi hallgatók elhelyezkedése külföldön sem okoz problémát sem az üzleti, sem a hatósági szférában.

Mivel az 1650 fős graduális hallgatói létszámnak csak a harmadát teszi ki a hazai hallgatók aránya, ezért érdemes megvizsgálni a külföldi hallgatók 2020. évi megoszlását is (**1. táblázat**).

1. TÁBLÁZAT Külföldi hallgatók 2020. évi megoszlása (aktív és inaktív hallgatói létszám)

	nemzetiség	angol nyelvű program	német nyelvű program	összesen (fő)
1	amerikai	10		10
2	belorusz	1		1
3	belga	1		1
4	brazil	1		1
5	brit	29		29
6	ciprusi	15		15
7	cseh	1		1
8	dán		1	1
9	dél-afrikai	16		16
10	dél-koreai	42		42
11	ecuadori	1		1
12	EAE-beli	1		1
13	egyiptomi	3		3
14	észak-macedón	2		2
15	finn	3	1	4
16	francia	53		53
17	ghánai	1		1
18	görög	6		6
19	holland	5		5
20	indiai	24		24
21	ír	194		194
22	iraki	1		1
23	iráni	5		5
24	izlandi	4		4
25	izraeli	15		15
26	japán	5		5

27	jordán	2		2
28	kanadai	13		13
29	kazah	2		2
30	kenyai	1		1
31	kínai	8		8
32	koszovói	1		1
33	lengyel	1		1
34	libanoni	17		17
35	litván	1		1
36	luxemburgi	4	3	7
37	magyar	46	2	48
38	maláj	1		1
39	máltai	32		32
40	marokkói	1		1
41	mauritiusi	9		9
42	mongol	1		1
43	német	116	230	346
44	nigériai	1		1
45	norvég	143	1	144
46	olasz	6		6
47	orosz	3		3
48	osztrák	14	19	33
49	portugál	1		1
50	román	2		2
51	spanyol	2		2
52	Srí lankai	1		1
53	svájci	17	1	18
54	svéd	17		17
55	szerb	3		3
56	szingapúri	2		2

57	szlovák	1		1
58	szlovén	1		1
59	tajvani	3		3
60	tanzániai	3		3
61	thai	2		2
62	török	4		4
63	tunéziai	1		1
64	ukrán	1		1
65	venezuelai	1		1
	összesen (fő)	924	258	1128

Az Állatorvostudományi Egyetemnek nincs hazánkban versenytársa az állatorvosképzés terén, egyetemünk az európai piacon szembeül versenyhelyezettel. A magyar nyelvű képzésnek a bécsi állatorvosképzés nem versenytársa, a Bécsi Állatorvos-tudományi Egyetem által támasztott versennyel egyedül a lóklinikai szolgáltatások és a kutatási megbízások terén kell számolnunk. Ennek ellensúlyozására az üllői lóklinikánkra 3 európai diplomate fokozattal rendelkező állatorvost vettünk fel 2013 óta. Számottevő versenyt jelentenek az angol nyelvű képzésben a közép-európai egyetemeken (pl. Brno, Kassa, Temesvár, Wroclaw) megnyílt hasonló kurzusok. E téren fontos versenyelőnyt jelent az egyetem nemzetközi kétfélecsős EAEVE akkreditációja, amit a 97 európai állatorvosképző intézmény közül hetedikként érdemeltünk ki. Az Európai szinten versenyhelyezetünket úgy tudjuk növelni, hogy szoroson együttműködünk a környező országok állatorvosképző intézményeivel. Erre 26 évvel ezelőtt létrejött egy szervezet, a VetNEST, amely tulajdonképpen a monarchiabeli állatorvosképző intézmények szövetsége. A VetNEST fő célja, hogy az egyetemek egymás erősségeit összeadva, az erőinket összpontosítva versenyelőnyhöz jusson az európai szinten. Többek között a VetNEST szervezetre kapjuk a Ceepus támogatásokat, létesítettünk stratégiai kapcsolatot a Zágrábi Egyetem Állatorvostudományi Karával és vagyunk nyertesek a több európai uniós pályázatnak is.

Kedvező piaci helyzetünk megmutatkozik az idegen nyelvű képzésre jelentkezők továbbra is magas számában, ami átlagosan háromszoros túljelentkezést mutat. Oktatásunk magas színvonalának és jó megítélésének fenntartása érdekében létrehoztuk az Európában egyedülálló onkológiai, valamint egzotikus és vadegészségügyi tanszékeket, ill. önálló haszonállat- és mobilklinikát alapítottunk.

A versenyhelyzet természetesen nem akadályozza a versenytársakkal az oktatás és a kutatás terén kialakított szoros együttműködésnek, amellyel a szinergiák kihasználására törekszünk. Az ÁTE széleskörű együttműködésben gondolkodik hazai és nemzetközi szinten egyaránt. Az állatorvosképzés terén az Európai Állatorvosképző Intézmények Szövetsége (EAEVE) nyújt keretet az oktatási együttműködésekre, az oktatás harmonizálására, de bevonjuk a képzésbe a hazai állategészségügyi szolgálat, az állatorvosi

kamara, a diagnosztikai és a kutatóintézetek munkatársait is. Hasonlóképpen szoros együttműködés alakult ki számos egyetem orvosi, természettudományi és agrárkarával az állatorvosi és a biológiaoktatásban egyaránt, és itt is számíthatunk egyéb intézmények, köztük kihelyezett tanszékeink (pl. Fővárosi Állatkert, NÉBIH) támogatására. Az oktatási együttműködésekkel párhuzamosan a szinergiák maximális kihasználása mutatkozik meg a kutatások terén is. Jelentős tudományos és piaci együttműködést alakítottunk ki a Szegedi Tudományegyetemmel (gyógyszer innováció területén), a Pécsi Tudományegyetemmel (fertőzésbiológia területén), illetve több kutatónk végez megbízásos munkákat egyéb hazai egyetemek részére (pl. ELTE, SE).

Az ÁTE-n magas színvonalú oktatói, kutatói követelményrendszer 1992 óta működik. Amennyiben valaki nem teljesíti az előírt követelményeket, nem tud magasabb pozícióba lépni. Emellett az ÁTE ISO akkreditációjának keretében éves teljesítményértékelési rendszer vonatkozik minden dolgozóra. A minősített oktatók, kutatók magas aránya garantálja az elméleti oktatás magas színvonalát (2. táblázat).

2. TÁBLÁZAT Foglalkoztatottak megoszlása

	2019.01.01	2019.12.31	2020.01.01	2020.11.30
Munkajogi létszám	502	507	498	516
Részmunkaidős foglalkoztatás	33	38	40	49
Statisztikai állományi létszám	462,9		483,8	
Nem oktató, kutató munkakörben foglalkoztatottak	365	373	365	380
Részmunkaidős foglalkoztatás	26	30	31	37
Oktatók	84	82	82	85
Részmunkaidős foglalkoztatás	0	0	0	0
Minősített oktató		75		73
Minősítettség aránya		91%		86%
Kutatók	47	46	45	45
Részmunkaidős foglalkoztatás	5	6	7	10
Minősített kutatók		26		27
Minősítettség aránya		57%		60%
Tanár	6	6	6	6
Részmunkaidős foglalkoztatás	2	2	2	2

Intézményünk Foglalkoztatási Követelményrendszere alapján a már kinevezett oktatók, kutatók, tanárok előléptetésére évente kétszer – januárban és júliusban – kerül sor. 2020.

évben 15 fő esetében volt előrelépés, 1 fő egyetemi tanár, 1 fő egyetemi docens, 4 fő egyetemi adjunktus, 3 fő egyetemi tanársegéd, 3 fő tudományos főmunkatárs, 1 fő tudományos munkatárs, valamint 2 fő tudományos segédmunkatárs. Az oktató-kutató munkakörben foglalkoztatottak rendelkeznek a megfelelő idegennyelvtudással, az egyéb alkalmazottak 40%-a rendelkezik középfokú, illetve felsőfokú nyelvismerettel. Az oktatói feladatok, beleértve az elméleti és a gyakorlati oktatást is, minél színvonalasabb ellátása érdekében 94 külső óraadói megbízási jogviszonyt létesítettünk.

A fenti létszám alakulását nem befolyásolta a Covid helyzet, hiszen az Egyetem működését nem befolyásolta a pandémia. Az oktatás egyes elemei on-line felületen zajlottak, azonban a manualitást igénylő oktatási területek továbbra is jelenléti oktatás keretein belül történt.

Az állatorvosképzés elengedhetetlen feltétele a megfelelő számú állat betegvizsgálata, gyógykezelése, műtétje, azaz a klinikai oktatás magas színvonala, de legalább ilyen fontos a különféle diagnosztikai laboratóriumi vizsgálatokban való hallgatói részvétel is. A klinikai betegellátáshoz és a diagnosztikai munkához szükséges állatokat és mintákat az ÁTE részben saját szolgáltatási tevékenysége során biztosítja. A Kisállatklinika évente mintegy 15.000 (ebből 1 500 műtétes) új beteget lát el, amelyek zömét a gyakorlatban dolgozó állatorvosok küldik be a bonyolultabb vizsgálatok és gyógykezelés miatt. A Lógyógyászati Tanszék és Klinikára évente mintegy 1.000 beteg lovat hoznak, főként ortopédiai, kólikás és egyéb belgyógyászati panaszokkal. A Haszonállatgyógyászati Tanszék és Klinika elsősorban az ún. mobilklinika keretében oktat. Minden klinika új és korszerű diagnosztikai és terápiás eszközökkel (ultrahang, endoszkóp, CT, MRI) való felszerelése az utóbbi 2-3 évben felgyorsult, amely fejlesztésnek nem titkolt célja, hogy a régióban már kiharcolt klinikai referenciaközpont-státuszukat megőrizzék, illetve szélesítsék.

Az ÁTE szoros kapcsolatot, szerződéses együttműködést alakított ki számos, előzetesen akkreditált állatorvosi praxissal, rendelővel, haszonállattartó teleppel országszerte és az élelmiszerlánc-biztonsági hatóság központi és területi szerveivel is a hallgatók 11. féléve keretében folytatott gyakorlati képzése helyeinek biztosítása érdekében. A gyakorlati képzést magyar és/vagy angol nyelven vállaló hazai kollégákkal külön szerződést köt az ÁTE, és honorálja is az oktatásban végzett tevékenységüket. A hatósági képzés biztosítására az ÁTE és az Földművelésügyi és Vidékfejlesztési Minisztérium keretszerződést is kötött, így központilag lehet a hallgatók gyakorlati helyeinek országos elosztását évente koordinálni. A külföldi hallgatók gyakorlatuk zömét abban a külföldi országban végzik, ahol dolgozni szeretnének, ezek közül a legnagyobb hallgatói létszámot fogadó országok állat-egészségügyi hatóságaival (pl. Írország, Norvégia) szintén keretmegállapodást kötött az ÁTE, így hallgatóink gyakorlati képzése külföldön is biztosított.

Az ÁTE a gyakorló állatorvos kollégák továbbképzésének területén szorosan együttműködik az őket képviselő Magyar Állatorvosi Kamarával (MÁOK). A MÁOK országos és területi szervezetei számos továbbképző programot szerveznek minden évben, amelyek kiemelt előadói az egyetem oktató és kutató kollégái. Az ÁTE működése során kiemelten fontos a kutatási együttműködésekben való részvétel, a tudományos ismeretterjesztő rendezvényeken, fórumokon való aktív jelenlét. Fontos a gyakorló állatorvos kollégák együttműködésének fenntartása annak érdekében, hogy a kutatási és

fejlesztési eredmények minél nagyobb hatékonysággal érvényesüljenek a gyakorlati életben.

Az Állatorvostudományi Egyetem alapvető érdeke, hogy minden szakmai szervezettel jó kapcsolatot ápoljon. A Magyar Állatorvosok Világszervezete, a Magyar Lovassport Szövetség, a Magyar Állatorvosi Kamara és annak szervezetei, a Magyar Olimpiai Bizottság mellett az ÁTE számos szakmai intézménnyel és szervezettel áll kapcsolatban. Külön is kiemelendő az Egyetemmel szorosan együttműködő MTA Állatorvos-tudományi Kutatóintézettel, illetve a mosonmagyaróvári Magyar Tejgazdasági Kísérleti Intézettel, valamint az Agrárminisztériummal való közös munka.

Az ÁTE a társadalmilag egyre hangsúlyosabb témakörökben, így például az állatvédelem, állatjólét területén aktív, ismeretterjesztő és tudományos tevékenységet folytat. Közreműködik a nagy gazdasági hatásokkal járó járványos állatbetegségek, mint például az afrikai sertéspestis visszaszorításának, illetve gazdasági hatásainak mérséklésében.

A meglévő szakmai igények alapján az Egyetem 2020-ban létrehozta a Digitális Élelmiszerlánc Oktatási, Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Intézetet, melynek feladata, hogy élelmiszerlánc-vizsgáló, adatelemző, oktató, kutató, fejlesztő és innovációs Intézetként biztosítsa az agrár- és élelmiszer- gazdaság szereplőinek gyakorlati támogatását, digitalizációs lehetőségeinek fejlesztését és az élelmiszerlánc szemléletű, digitális technológián alapuló komplex állatorvosképzést.

A jövő élelmiszer-szakembereinek, a tudományban, az iparban és az államigazgatásban egyaránt, nagyobb felkészültséggel kell rendelkezniük a komplex rendszerek vonatkozásában, ami elengedhetetlenül magasabb szintű információkezelési (IT), hasznosítási és számítástudományi ismereteket jelent. Ennek kulcsa a multidiszciplináris oktatás és kutatás, amely szorosabb együttműködést célzó, kezdeményező, egymást megértő és kommunikáló szakembereket igényel, mind a laboratóriumokban, az állattartó telepeken, vágóhidakon és feldolgozó üzemekben, mind pedig a számítógépen dolgozó kutatóktól, szakemberektől.

A határon túli magyar oktatás minőségi és mennyiségi fejlesztése érdekében az ÁTE együttműködik a Magyar Állatorvosok Világszervezetével a magas színvonalú graduális és a posztgraduális állatorvosképzésben, a hazai és a nemzetközi tapasztalatcsere megszervezésében, a gyakornoki képzés további lehetőségeinek megteremtésében, a fiatal kollégák pályakezdésének, tudományos és gyakorlati munkájának segítésében, valamint abban, hogy megvalósulhasson a magyar állatorvosok színvonalas szaksajtóval és információs anyaggal való ellátása.

A hátrányos helyzetű hallgatókat az ÁTE diákjóléti bizottsága a HÖK-kel együttműködésben és egyetértésben, a rendelkezésre álló keret erejéig minden félévben támogatja szociális juttatásokkal. Emellett a különböző cégek hallgatói ösztöndíjakat ajánlanak fel, amelyekre szintén tudnak a diákok pályázni. A Stipendium Hungaricum ösztöndíjas és a határon túli magyar nyelvű hallgatók esetében tanulmányiak segítésére kollégiumi elhelyezést és hallgatói felzárkóztatást biztosítunk.

3. KUTATÁSI TEVÉKENYSÉGEK

Tudománystratégiánkban kulcsszerepet játszik és fog játszani az **utánpótlásképzés fejlesztése**, összefüggésben a doktori iskola működtetésével, független kutatásfejlesztés (működtetés, kapacitás, versenyképesség, piaci és népegészségügyi hasznosíthatóság), oktatói-kutatói kiválóság elismerése és javadalmazása, kutatási eredmények terjesztése, piaci hasznosíthatóság, szellemi tulajdonvédelemmel kapcsolatos lépések. Intézményi szinten publikációs stratégiát dolgoztunk ki, nagy hangsúlyt fektetve a szabadon hozzáférhető, ún. Open Access publikációkra. Támogatjuk továbbá a többoldalú kutatási együttműködésekben való részvételt, valamint a tudományos ismeretterjesztő rendezvényeken, fórumokon való aktív jelenlétet. Annak érdekében, hogy a gyakorló állatorvos-kollégákat szorosabban bevonjuk az ÁTE kutatási tevékenységébe, és hogy a kutatási és fejlesztési eredmények minél nagyobb hatékonysággal érvényesüljenek a gyakorlati életben, a kétirányú kommunikációt fejlesztenünk szükséges. Fontosnak tartjuk a legújabb, gyakorlatban alkalmazható tudományos eredmények megismertetését, terjesztését a felhasználókkal, aminek elősegítésére ismeretterjesztő rendezvényeket, szakmai továbbképzéseket és tréningeket tartunk. Ugyancsak hangsúlyt fektetünk arra, hogy az ÁTE publikációs tevékenysége a lehető legnagyobb nyilvánosságot kapja nemcsak a hazai szakma előtt, de nemzetközi szinten is. A tudománypolitikai tervezésért, nyomon követésért és az intézményi kutatómenedzsment hatékonyabbá tételéért, a tény alapú döntéshozatal lehetőségeinek bővítéséért a **Tudományos és Kutatási Bizottság** felel. A tényalapú döntéshozatalt és nyomon követést segíti az indikátorok évről évre történő aktualizálása és értékelése.

A magas színvonalú kutatások alapfeltétele, hogy megfelelő doktori utánpótlás álljon rendelkezésre. Emiatt a kutatói létszám (doktori kibocsátás) növelése nélkülözhetetlen. A doktori kibocsátás növelése érdekében a jelenleg egységes PhD-képzésen belül két programirányt hoztunk létre. A MAB a két programiránnyal működő doktori iskolát (Aujeszky Aladár Elméleti Állatorvostudományok Doktori Iskola Programirány, Marek József Klinikai Állatorvostudományok Doktori Iskola Programirány) 2022. december 31-ig akkreditálta 21 törzstaggal.

A hazai felsőoktatásban a tehetséggondozás kiemelkedő formája a **tudományos diákköri tevékenység**, a TDK. A kutatással foglalkozó hallgatók egyetemi tudományos és közéletbe való bevonása növeli annak esélyét, hogy fiatal kutatóként folytassák pályafutásukat. Ezt tovább erősíti az EFOP-3.6.3-as pályázati program keretei között indult, majd saját forrásból finanszírozott mentorprogram, amely a graduális hallgatókat a kutatói pályamodell felé irányítja, kiemelkedő kutató munkatársak általi mentorálás által. A kutatói utánpótlás biztosítását, a kutatói pálya vonzóvá tételére több más eszközt is alkalmazunk. Ilyen például az NKFIH által kidolgozott, két féléves start-up képzés, amelyet innováció menedzsment néven építettünk be a tananyagba, és a magyar nyelvű képzés hallgatói közül 76-an vették fel a 2020/21-es tanév első, őszi szemeszterében. A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal **Egyetemi Innovációs Ökoszisztéma** pályázatának keretei között két további program is hozzájárul a kutatói utánpótlás biztosításához. Az egyik egy hackathon formában megrendezendő hallgatói innovációs verseny, a másik a kutatók, illetve kutatócsoportok piaci hasznosításra esélyes ötleteinek viszonylag kezdeti

fázisú, úgynevezett „Proof of Concept” támogatása. Ez utóbbi fejlesztésbe kötelezővé tettük hallgatók bevonását is, hogy a fiatalok lássák, hogy milyen változatos és érdekes projektekkel is lehet foglalkozni az ÁTE-n. A hackathon az állatorvos-hallgatók kreativitását, innovációs és csapatmunka készségeit fejleszti, miközben kapcsolatot építhetnek más egyetemek hallgatóival és piaci szereplőkkel, akár mint jövőbeli munkáltatójukkal.

3.1. Együttműködés technológia-intenzív vállalatokkal és egyéb intézményekkel a K+F+I hálózatban

A technológia-intenzív vállalatok innovációs kompetenciájának felépítésében való részvétel az ÁTE, mint unikális helyzetben lévő, modellváltó szakegyetem számára kiemelkedő fontosságú, egyedülálló lehetőséget biztosít. Az állategészségügy terén végzett innovatív kutatások – az orvostudományhoz hasonlóan – (legalább) kettős haszonnal bírnak, hiszen az ipari partnerekkel való együttműködés révén nemzetgazdasági értéket képviselnek, ugyanakkor közegészségügyi jelentőségük is kimagasló. Közegészségügyi szempontból a legnagyobb hangsúlyú kutatási irányvonalunkat a fertőző betegségekkel kapcsolatos tudományos vizsgálatok jelentik. Ezek a járványos megbetegedések zoonotikus jellegük vagy jelentős gazdasági kárt okozó hatásaik miatt népegészségügyi és nemzetgazdasági jelentőséggel is bírnak. Lehető leggyorsabb felismerésük, megelőzésük és leküzdésük az ÁTE és kollaborációs partnereinek egyik elsődleges célja. Ezen célok megvalósításához egyik legfontosabb akadémiai partnerünk az Állatorvostudományi Kutatóintézet, ipari partnereink között elsősorban gyógyszergyártók, takarmány-előállító vállalatok és állattartó nagyüzemek szerepelnek, de a szennyvíztisztítás és egyéb környezeti káros kibocsátások csökkentése terén is vannak aktív kapcsolataink.

Az állatgyógyászati gyógyszeripar fejlődése következtében egyre nő azon **ipari együttműködések**, illetve közösen beadott konzorciumi pályázatok köre, amelyek vállalatok, valamint egyetemek és kutatóintézetek között jönnek létre. Az ÁTE több, gyógyszeripari piaci szereplővel közösen beadott pályázattal is rendelkezik.

A tudományos eredményeknek a piaci hasznosíthatóság irányába történő elmozdulása fontos társadalmi érdek. Az Állatorvostudományi Egyetemen 2019-ben alapítottuk **Innovációs Iroda** szervezeti egységünket, amely segíti kutatóinkat a kutatási eredményeik nyomán keletkező szellemi tulajdon védelmében és hasznosításában. Mindemellett a kutatói együttműködések és az ipari kapcsolatok erősítése is az Iroda feladata. A hallgatói innováció elősegítésére fakultatív tantárgyak indítását és felügyeletét (pl. Hungarian Startup University Program a 2020/2021 tanév őszi félévében) végzi az egység.

Az Innovációs Iroda ösztönzi az oktatókat, kutatókat, hallgatókat piaci hasznosításra esélyes kutatási eredmények létrehozására, elősegíti az Egyetemen keletkező tudományos eredmények piaci hasznosítását, és a technológia-transzfert, támogatja az Egyetem, valamint az üzleti szféra szereplői közötti kutatási, fejlesztési, technológiai és innovációs (KFI) együttműködést, támogatja az Egyetem uniós kutatási és innovációs keretprogramokban való aktív részvételét. Egyablakos kapcsolatot valósít meg a vállalkozások felé, kiemelt figyelmet fordít az egyetemi polgárok vállalkozói, üzleti, piaci,

valamint többek között szellemi tulajdon-védelmi, innováció- és kutatómenedzsment szemléletének kialakítására.

Az Állatorvostudományi Egyetem számos hazai és nemzetközi akadémiai és ipari szereplővel tart fenn kapcsolatot. Az Állatorvostudományi Egyetem és az Állatorvostudományi Intézet számos területen működött együtt az elmúlt évtizedekben. Jelenleg elsősorban a járványtan, mikrobiológia és molekuláris biológia szakterületén jelentős közös publikációs tevékenység jellemzi az ÁTE és az ÁOTI együttműködését. Az ÁTE (az ÁOTI-val közösen) fontos felsőoktatási intézményi partnere a Pécsi Tudományegyetem, amely együttműködésben elsősorban virológiai és immunológiai, a COVID-pandémiával kapcsolatos közös vizsgálatokat végzünk. Szintén a COVID-19 betegség kapcsán, továbbá a humán onkológia területén is közös kutatások folynak a Semmelweis Egyetem egyes tanszékeivel. A Szegedi Tudományegyetem több tanszékeivel és intézetével működünk együtt, elsősorban innováció menedzsment és technológiai fejlesztések terén. Több kutatónk kollaborál az Eötvös Lóránd Tudományegyetem számos szaktanszékeivel, intézetével. Az Óbudai Egyetemmel közös hallgatói innovációs rendezvények szervezésében, innovációmenedzsment-kérdésekben működünk együtt.

Az ÁTE innovációs törekvései az Innovációs Iroda 2019-es megalakulásakor jelentősen felerősödtek. Olyan hazai egyetemekkel konzultáltunk és egyeztetünk jelenleg is, amelyek innováció és technológia-transzfer területeken az ÁTE előtt járnak. Kiemelkedő partnereink a Szegedi Tudományegyetem és az Óbudai Egyetem, utóbbival közös hallgatói innovációsversenyt is tervezünk.

Az Országos Onkológiai Intézettel való kooperációnk célja új gyógyszer-molekulák szintézise, illetve alapkutatói folyamatok mélyebb megértése, amelyek során az ÁTE állatkísérleti helyszíneként szolgál, valamint laboratóriumi infrastruktúrájával segíti az onkológiai kutatásokat. Ennek során a Montana University kiváló szakembereivel is kapcsolatot építünk ki.

3.2. Kutatásfinanszírozás

Az ÁTE elitegyetemi megítélésének, neves professzorainak, valamint a piaci igényekhez alkalmazkodó képzési és kutatási portfóliójának köszönhetően a nem akadémiai szférából is folyamatosan felkérések érkeznek együttműködési megállapodások létesítésére. Az elmúlt években számos, elsősorban gyógyszer-, takarmánygyártó- és forgalmazó, ill. állatorvosi laborszolgáltatást nyújtó vállalattal kötöttünk kutatási, szaktanácsadási, továbbképzési együttműködési megállapodást, amely keretében – többek között – projektek sikeres teljesítéséhez veszik igénybe az ÁTE oktatói-kutatói szaktudását, hozzáértését, és ennek fényében az egyetem a gazdasági szereplők részére törekszik új kompetenciák átadására. Az együttműködések célja a legtöbb esetben tudományos kapacitásaink felajánlása, egymás támogatása a szakmai feladatok ellátásában, szaktanácsadás, források közös megpályázása, közös kutatási projektek kidolgozása, lebonyolítása, közös publikációk írása, hallgatók számára segítségnyújtás szakmai fejlődésükhöz, ehhez a külső partner részére biztosított lehetőség előadás tartására stb. Ipari és akadémiai partnereinkkel való kooperációink nem csupán a szűk tudományterületünkhöz, hanem a tágabb értelemben vett egészségügyhöz is kapcsolódnak. Számos együttműködésünk alakult ki pl. az Egy egészség (One Health) témaköre közé csoportosulva, továbbá a környezetvédelem irányába is jelentős tudományos elmozdulásokat tettünk, és kívánunk tenni a jövőben.

A K+F+I szolgáltatásokból származó bevételek egy hányadát **Kutatási-Innovációs Alapba (KIA)** helyezzük, amelyből egyéb kutatócsoportok is támogathatók.

A 2020 őszen futó kutatási pályázatok az ÁTE-n

	Pályázati kategória	Elnyert támogatási összeg (m Ft)	Darabszám
a)	EU – H2020	174,7	5
b)	NKFIH – PIACI-KFI	422,8	2
c)	NKFIH – VKE	299,5	1
d)	NKFIH Kiválósági Programok (KKP, TKP)	1 199,6	2
e)	NKFIH – KDP	228,3	1
f)	OTKA – FK	149,4	4
g)	OTKA – K	167,9	5
h)	OTKA – PD	23,6	2
i)	NKFIH – ÚNKP	33,3	1
j)	NKFIH – TéT	26,3	2
k)	Egyéb NKFIH	214,8	5
l)	Széchenyi 2020	1 544,6	6
	Összesen	4 484,8	36

2020 végén öt pályázat értékelésének eredményét vártuk, összesen több mint 3 milliárd forint támogatási értékben.

3.3. Az intézmény aktivitása a társadalmi kihívások kezelésében és a társadalmi innováció terjesztése területén

Az Állatorvostudományi Egyetem alapvető érdeke, hogy minden szakmai szervezettel jó kapcsolatot ápoljon. A Magyar Állatorvosok Világszervezete, a Magyar Lovassport Szövetség, a Magyar Állatorvosi Kamara és annak szervezetei, a Magyar Olimpiai Bizottság mellett az ÁTE számos szakmai intézménnyel és szervezettel áll kapcsolatban. Külön is kiemelendő az Egyetemmel szorosan együttműködő MTA Állatorvos-tudományi Kutatóintézettel, illetve a mosonmagyaróvári Magyar Tejgazdasági Kísérleti Intézettel, valamint az Agrárminisztériummal való közös munka.

Az ÁTE a gyakorló állatorvos kollégák továbbképzésének területén szorosan együttműködik az őket képviselő Magyar Állatorvosi Kamarával (MÁOK). A MÁOK országos és területi szervezetei számos továbbképző programot szerveznek minden évben, amelyek kiemelt előadói az egyetem oktató és kutató kollégái. Az ÁTE működése során kiemelten fontos a kutatási együttműködésekben való részvétel, a tudományos ismeretterjesztő rendezvényeken, fórumokon való aktív jelenlét. Fontos a gyakorló állatorvos kollégák együttműködésének fenntartása annak érdekében, hogy a kutatási és fejlesztési eredmények minél nagyobb hatékonysággal érvényesüljenek a gyakorlati életben. Az ÁTE együttműködik a Magyar Állatorvosok Világszervezetével a magas színvonalú graduális és a posztgraduális állatorvosképzésben, a hazai és a nemzetközi tapasztalatcsere megszervezésében, a gyakornoki képzés további lehetőségeinek megteremtésében, a fiatal kollégák pályakezdésének, tudományos és gyakorlati munkájának segítésében, valamint abban, hogy megvalósulhasson a magyar állatorvosok színvonalas szaksajtóval és információs anyaggal való ellátása.

Az ÁTE a társadalmilag egyre hangsúlyosabb témakörökben, így például az állatvédelem, állatjólét területén aktív, ismeretterjesztő és tudományos tevékenységet folytat. Közreműködik a nagy gazdasági hatásokkal járó járványos állatbetegségek, mint például az afrikai sertéspestis visszaszorításának, illetve gazdasági hatásainak mérséklésében.

A meglévő szakmai igények alapján az Egyetem 2020-ban létrehozta a Digitális Élelmiszerlánc Oktatási, Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Intézetet, melynek feladata, hogy élelmiszerlánc-vizsgáló, adatelemző, oktató, kutató, fejlesztő és innovációs Intézetként biztosítsa az agrár- és élelmiszer- gazdaság szereplőinek gyakorlati támogatását, digitalizációs lehetőségeinek fejlesztését és az élelmiszerlánc szemléletű, digitális technológián alapuló komplex állatorvosképzést. A jövő élelmiszer-szakembereinek, a tudományban, az iparban és az államigazgatásban egyaránt, nagyobb felkészültséggel kell rendelkezniük a komplex rendszerek vonatkozásában, ami elengedhetetlenül magasabb szintű információkezelési (IT), hasznosítási és számítástudományi ismereteket jelent. Ennek kulcsa a multidiszciplináris oktatás és kutatás, amely szorosabb együttműködést célzó, kezdeményező, egymást megértő és kommunikáló szakembereket igényel, mind a laboratóriumokban, az állattartó telepeken, vágóhidakon és feldolgozó üzemekben, mind pedig a számítógépen dolgozó kutatóktól, szakemberektől.

3. 4. A felsőoktatás szolgáltató funkcióinak megerősítése mind a hallgatók, mind a helyi társadalom felé

Az állatorvosképzés elengedhetetlen feltétele a megfelelő számú állat betegvizsgálata, gyógykezelése, műtétje, azaz a klinikai oktatás magas színvonala, de legalább ilyen fontos a különféle diagnosztikai laboratóriumi vizsgálatokban való hallgatói részvétel is. A klinikai betegellátáshoz és a diagnosztikai munkához szükséges állatokat és mintákat az ÁTE részben saját szolgáltatási tevékenysége során biztosítja. A Kisállatklinika évente mintegy 15 000 (ebből 1 500 műtéti beavatkozást igénylő) új beteget lát el, amelyek zömét a gyakorlatban dolgozó állatorvosok küldik be a bonyolultabb vizsgálatok és gyógykezelés miatt. A Lógyógyászati Tanszék és Klinikára évente mintegy 1 000 beteg lovat hoznak, főként ortopédiai, kólikás és egyéb belgyógyászati panaszokkal. A Haszonállatgyógyászati Tanszék és Klinika elsősorban az ún. mobilklinika keretében oktat. Minden klinika új és korszerű diagnosztikai és terápiás eszközökkel (ultrahang, endoszkóp, CT, MRI) való felszerelése az utóbbi 2-3 évben felgyorsult, amely fejlesztésnek nem titkolt célja, hogy a régióban már kiharcolt klinikai referenciaközpont-státuszukat megőrizzék, illetve szélesítsék.

Az ÁTE szoros kapcsolatot, szerződéses együttműködést alakított ki számos, előzetesen akkreditált állatorvosi praxissal, rendelővel, haszonállattartó teleppel országszerte és az élelmiszerlánc-biztonsági hatóság központi és területi szerveivel is a hallgatók 11. félévé keretében folytatott gyakorlati képzése helyeinek biztosítása érdekében. A gyakorlati képzést magyar és/vagy angol nyelven vállaló hazai kollégákkal külön szerződést köt az ÁTE, és honorálja is az oktatásban végzett tevékenységüket. A hatósági képzés biztosítására az ÁTE és az Földművelésügyi és Vidékfejlesztési Minisztérium keretszerződést is kötött, így központilag lehet a hallgatók gyakorlati helyeinek országos elosztását évente koordinálni. A külföldi hallgatók gyakorlatuk zömét abban a külföldi országban végzik, ahol dolgozni szeretnének, ezek közül a legnagyobb hallgatói létszámot fogadó országok állat-egészségügyi hatóságaival (pl. Írország, Norvégia) szintén keretmegállapodást kötött az ÁTE, így hallgatóink gyakorlati képzése külföldön is biztosított.

3.5. Az intézményi kutatások nemzetközi beágyazottságának növelése

Az ÁTE az állatorvos-tudomány területén Európa egyik nemzetközileg elismert, vezető felsőoktatási intézménye, melyhez elengedhetetlen a saját kutatócsoportjaink közötti együttműködés elmélyítése. Ezzel kapcsolatos rendezvénysorozatunkat 2020-ban, az Innovációs Iroda szervezésében megkezdjük. Jelenleg több, aktív kutatási együttműködés létezik az ÁTE és tengerentúli intézmények között is. A neurobiológia és a genetikai

onkológia szakterületén az ÁTE alkalmaz jelenleg is részmunkaidőben Egyesült Államokbeli kutatókat.

Az ÁOTI releváns kutatócsoportjai és az ÁTE 2020-ban is aktívan együttműködtek olyan tudományterületeken, melyek a H2020 pályázatok fókuszpontjában vannak. A járványos állatbetegségek terjedése, diagnózisa és megelőzése, az antimikrobiális rezisztencia kérdése, illetve a fenti kérdésekben az adatelemzéssel kapcsolatos kutatások jelentős közös pontjai az együttműködéseknek. Ennek következtében az ÁTE és az ÁOTI közös, európai pályázatokban is együtt jelenik meg.

A nemzetközi együttműködések erősítésében jelentős eredménynek mondható, hogy 2020-ban két konzorciumi pályázatunk is támogatást nyert az Európai Unió ICRAD (International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases) elnevezésű, fertőző állatbetegségek kutatásának nemzetközi koordinációjára irányuló programján belül. Az NKFIH és külföldi társszervezeteinek tudományos és technológiai együttműködések ösztönzésére irányuló programjában indiai és marokkói intézményekkel alakítottunk ki a tudományos kapcsolatot. 2020-ban mindemellett egy újabb H2020-as nemzetközi projektben kezdtük el a munkát a francia Állattenyésztési Intézet koordinációja alatt.

3.6. Kutatócsoportjaink tudományos tevékenysége

Az Állatorvostudományi Egyetemen jelenleg 38 kutatócsoportot tartunk nyilván. A kutatócsoport alakításának feltétele a megfelelő kutatási tevékenység, a szakmai szervezeti tagság, hosszú távú együttműködések, igényelhető szolgáltatások, és a referenciaként szolgáló eddigi megbízások és elnyert pályázatok bemutatása. A kutatócsoportok felölelik az állatorvostudományi kutatások teljes területét. A kutatócsoportok kiválóságát és eredményességét évenként az MTMT-ben megjelenő publikációik alapján mérjük és kívánjuk a továbbiakban is hasonlóan értékelni.

1. táblázat. Az ÁTE Kutatócsoportjai

Alaptudományi Kutatócsoportok	Alkalmazott Tudományi Kutatócsoportok
1. Anatómiai és Fejlődéstani Kutatócsoport	1. Állategészségügyi Jogi és Gazdaságtudományi Kutatócsoport
2. Antimikrobiális Rezisztencia Kutatócsoport	2. Állathigiéniai, Állomány-egészségtani és Állatorvosi Etológiai Kutatócsoport
3. Anyagcsere-biokémiai Kutatócsoport	3. Állattenyésztési és Állatorvosi Genetikai Kutatócsoport
4. Bakteriológiai Kutatócsoport	4. Andrológiai/Asszisztált Reprodukciós Kutatócsoport
5. Elektronmikroszkópos Kutatócsoport	5. Bioinformatikai Kutatócsoport
6. Endokrinológiai Kutatócsoport	6. Biometeorológiai Kutatócsoport
7. Farmakokinetikai és Gyógyszer-Metabolizmus Kutatócsoport	
8. Hepcidin Kutatócsoport	

9. Immunoendokrinológiai és Immunoepigenetika Kutatócsoport	7. Élelmiszer-Mikrobiológiai Kutatócsoport
10. Immunológiai Kutatócsoport	8. Élelmiszer-Toxikológiai Kutatócsoport
11. Konzerváció-Genetikai Kutatócsoport	9. Gasztroenterológiai Kutatócsoport
12. Morfológiai Kutatócsoport	10. Kisállat-Sebészeti Kutatócsoport
13. Molekuláris Biológiai Kutatócsoport	11. Klinikai Laboratóriumi és Onkológiai Kutatócsoport
14. Molekuláris Farmakológiai és Toxikológiai Kutatócsoport	12. Kardiológiai, Nefrológiai és Ultrahang-Diagnosztikai Kutatócsoport
15. Neuroendokrin Kutatócsoport	13. Lógyógyászati Kutatócsoport
16. Neurofiziológiai és Neuromorfológiai Kutatócsoport	14. Onkológiai Kutatócsoport
17. Ökológiai Kutatócsoport	15. Statisztikai Módszertani Kutatócsoport
18. Parazitológiai Kutatócsoport	16. Szülészeti Kisállat Klinika Kutatócsoport
19. Preklinikai gyógyszer-fejlesztési Kutatócsoport	17. Viselkedésbiológiai Kutatócsoport
20. Szövettani Kutatócsoport	
21. Viroológiai Kutatócsoport	
22. Alkalmazott Metagenomikai Kutatócsoport	

Szervezeti egységeink és kutatócsoportjaink tudományos, gazdasági és társadalmi szempontból jelentős kutatási irányait az alábbiakban röviden ismertetjük.

Az **ÁTE Állathigiéniai, Állomány-egészségtani Tanszék** keretein belül folyó és közelmúltban befejezett kutatások hozzájárulnak a gazdasági haszonállatokkal történő biztonságos, egészséges, valamint környezeti és gazdasági szempontból fenntartható élelmiszer alapanyag előállításához. A cél érdekében kutatások folynak a klímaváltozáshoz kapcsolódóan az élelmiszertermelő állatokat érő káros környezeti hatások megismerése, mérséklése, nyomonkövetése és kivédése érdekében. Kutatásokat folytatunk továbbá az állattenyésztés talajra, felszíni és felszín alatti vizekre és levegőre gyakorolt káros környezeti emisszióinak mérési analitikai módszereinek kifejlesztésére, továbbá ipari és technológiafejlesztő, valamint az árutermelő gazdálkodó piaci szereplők bevonásával az emissziók nyomonkövetését és befolyásolását célzó alternatív és innovatív technológiák kifejlesztésére. Állomány-egészségügyi monitoring technológiák fejlesztésével hozzájárulunk az összetett okú állatbetegségek visszaszorítása révén az állati eredetű élelmiszer előállítás során felhasznált antibiotikum, hormon és egyéb gyógyszer mennyiségének mérsékléséhez. Az említett területeken kívül az asszisztált reprodukció és a stressz kutatás területén is kapcsolatban állunk kutató-fejlesztő vállalkozásokkal.

Az **Állattenyésztési, Takarmányozástani és Laborállat-tudományi Tanszék** fő kutatási területei az őshonos fajták és vad fajok vizsgálata, valamint rovarok beltartalmi értékeinek elemzése. A kutatások társadalmi hasznosságát a következők jelentik: a veszélyeztetett háziállat fajtáink fenntartása, amely egyrészt nemzeti kincsünk része, másrészt a társadalom egy részének megélhetést biztosít; a vadászat tisztaságának megőrzése molekuláris genetikai módszerekkel; házi- és vadállat fajok genetikai diverzitásának, illetve hibridizációjának felmérése konzervációbiológiai és törvényszéki alkalmazás céljából;

valamint az alternatív takarmány-összetevők felhasználása a fokozatosan növekvő lakosság hatékonyabb élelmiszerellátása érdekében. Népegészségügyi szempontból jelentős az egészséges élelmiszer-alapanyag előállítás biztosítása a régi háziállatfajtákkal hagyományos környezetben, valamint modern genotípusokkal az iparszerű környezetben; illetve az élelmiszerkészítmények DNS alapú eredetvizsgálata és nyomon követhetősége fogyasztóvédelmi szempontból. A kutatások innovációs potenciálját és ipari kapcsolatait a következők jelentik: alkattanai vizsgálatok kiegészítése 3D-s képelemzéssel; veszélyeztetett genotípusok azonosítása a precíziós nemesítés szolgálatára; univerzális, genetikai alapú magzati ivarmeghatározás kidolgozása házi- és egzotikus állatokban; genetikai gyorseszteszt kidolgozása szarvasfélék ivarazonosítására terepi körülmények között; valamint hatékonyabb takarmány gyártása.

Az **Anatómiai és Szövetani Tanszék** egyik fő kutatási témája a csökkentett kalóriabevitel következményeinek kutatása, amely elősegíti az egészség fenntartását és hosszabb élettartamot eredményez minden eddig vizsgált fajban. Projektünk célja, hogy megértsük a kalória csökkentés hatásmechanizmusát a szervezetre, amin keresztül új módjait tudjuk kifejleszteni az egészségben eltöltött élethossz támogatására, mellékhatások nélkül. Munkánk innovatív abból a szempontból, hogy új irányelveket tesztelünk, melyben a különböző szövetek krónikus rendellenességeit táplálkozásért felelős hipotalamikus idegsejtek működésével hozzuk kapcsolatba. Hisszük, hogy hipotéziseink és a hipotézisek tesztelésére alkalmazott megközelítési mód egyedülálló helyzetbe hozza csoportunkat mind helyi, mind nemzetközi viszonylatban. Tudomásunk szerint sem hazai, sem külföldi kutató nem él hasonló megközelítéssel ezen alapvető biológiai problémákkal kapcsolatban.

A **Bioinformatikai Központban** folyó alap-, és alkalmazott kutatási tevékenység számos területen társadalmi és népegészségügyi jelentőségű. A globális éghajlatváltozással kapcsolatos hatásvizsgálataink hazánkban elsőként világítottak rá a hőstressz használatlaltartási kockázatának fokozódására. Emellett ízeltlábú vektorok földrajzi elterjedtség-változási vizsgálataink fontos szerepet játszhatnak új, vektor-terjesztette fertőző betegségek monitoringjának kialakításában. A COVID-19 pandémiát okozó SARS-CoV-2 vírus első hazai, 2020 tavaszi szekvenálása óta minden, a Nemzeti Népegészségügyi Központban így feldolgozott minta genomikai összeszerelését, elemzését egy munkatársunk végzi. A 2021 januárjától indult, a vírus genomjának vizsgálatát célzó országos vizsgálatban is részt veszünk. A központ egy munkatársának és egyik diákjának a feladata az Európában NG-szekvenált SARS-CoV-2 vírusok quasi-species elemzési protokolljának kialakítása és működtetése. A Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal felkérésére a hazai Afrikai sertéspestis előfordulásának kockázatelemzését, illetve a PRRS genetikai hálózatelemzését is munkacsoportunk egy tagja végzi. A központ munkatársai által fejlesztett szoftverek egy része szabadon elérhető, felhasználható, így segítve kutatók és gyakorlatban dolgozó állatorvosok munkáját. Ezek mellett több használatlaltartó (sertés, szarvasmarha) telepi és laboratóriumi kollégával való együttműködésben mesterséges intelligenciára (AI) alapuló fejlesztésekben fejt ki a Központ innovációs tevékenységet. Minden felsorolt projektben graduális és PhD-hallgatók is részt vesznek, ezzel szolgálva a jövő nemzedékének szakmai fejlődését.

A **Biomatematika Tanszék** paratuberculosis kutatásai szerint csökken a tejtermelés, a tejminőség, a termékenység és az élettartam, ami mutatja, hogy szükség van a betegség előfordulásának ellenőrzésére és kontrollálására a tejelő állományokban. Kimutatták, hogy

a vizsgált magyar tejelő szarvasmarha-állományok nagy százaléka fertőzött (89,1%) volt. Vizsgáltuk az *A. agrarius* (pirókegér) és *A. flavicollis* (sárganyakú erdeiegér) kullancsfertőzöttségének aggregáltságát, az anatómiai helyeket, amelyek leginkább fertőződtek, valamint a gazdafajok eltérő érzékenységét a kullancsfertőzésre. Az aggregáltsági kutatások fontosak azoknál a védekezési stratégiáknál, amelyek akaricideket alkalmaznak. Vizsgáltuk az egyes és kettes típusú diabétesz előfordulásának incidenciáját és prevalenciáját gyermekek és serdülők körében. Az 1-es típusú gyakorisága növekszik, a 2.-es típusúé folyamatosan magas. A vizsgálati eredmények hasznosak lehetnek az egészségügyi források tervezése szempontjából, és rámutatnak arra, hogy a jövőben végzendő epidemiológiai elemzésekben az adolezcens korosztályt is figyelembe kell venni. Vizsgáltuk a tüdőrák magyarországi epidemiológiáját. A korábban becsült kimagasló incidenciáról és mortalitásról megállapítottuk, hogy nem tér el érdemben a környező országokétól.

A Digitális Élelmiszerlánc Oktatási, Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Intézet (DÉOKFII) olyan kutatási és oktatási szervezeti egység, amely biztosítja az agrár- és élelmiszer-gazdaság szereplőinek gyakorlati támogatását, digitalizációs lehetőségeinek fejlesztését, és támogatja az élelmiszerlánc szemléletű, digitális technológián alapuló komplex állatorvosképzést, illetve támogatja a fogyasztók egészségének védelmét. A kutatás-fejlesztési-innovációs tevékenységek fókusza az élelmiszerlánc biztonságát célzó hazai és nemzetközi projekteken való részvétel. Az Intézet fő kutatási területei az adatelemzési, előrejelzési, illetve a döntéshozatali módszertant támogató kutatások. Az Intézet láncszemléletű, integrált kutatásokat végez az agrár-élelmiszerlánc szereplői számára, tudományos, komplex problémamegoldást, adatelemzést igénylő területeken. Ehhez innovatív megközelítést, a legújabb technológiai megoldásokat és modern adatelemzési módszereket alkalmaz, és ezeket elérhetővé teszi a kis- és középvállalkozások számára is. A különböző elemzések és vizsgálatok végső célja segítségnyújtás a partnerek döntési folyamataiban. Az élelmiszerlánc-biztonsági láncszemléletű adatok – adatvédelmi, adatbiztonsági és bizalmi elvek figyelembevételével történő – elemzésével lehetővé válik a folyamatirányítás optimalizálása, technológiafejlesztés, különböző szintű és idejű előrejelzések készítése, ezáltal a felkészültség növelése, kitérttség csökkentése. Az Intézet tevékenysége közvetlenül szolgálja az élelmiszerlánc-biztonságot és a versenyképességet, valamint közvetett módon elősegíti a bizalom építését, és garancia- illetve tanúsítási-rendszerek alapjául szolgálnak, illetve megteremtik a fogyasztók egészségének magasszintű védelmét.

Az **Élettani és Biokémia Tanszék Biokémiai Osztálya** máj és bél eredetű, primer sejtmodellek széles körének folyamatos fejlesztését végzi különböző állatfajokból, amelyek között megtalálhatók a mono- és ko-kultúrák, két- és háromdimenziós sejttenyészetek is. A létrehozott innovatív modellek alkalmasak különféle gyulladáscsökkentő és antioxidáns gyógyszerjelöltek hatékonyságának és toxicitásának *in vitro* tesztelésére modell- és célállatfajokban egyaránt. Kutatásaink kiemelt fontosságú területe az antimikrobiális peptidek immunmodulátor hatásának vizsgálata, amelyek hozzájárulhatnak az antibiotikum-felhasználás, és így az antibiotikum-rezisztencia csökkentéséhez. *In vivo* kísérleteinkben különféle takarmánykiegészítők metabolikus hatásainak vizsgálatát végezzük, ami elősegíti új, hatékony takarmányozási stratégiák kidolgozását a gazdasági haszonállattartás számára.

Az **Élettani és Biokémia Tanszéken** az **Élettani Osztály** kutatásainak egyik fő irányvonalát képző neuroendokrinológiai vizsgálatok kapcsán számos, népegészségügyi jelentőségű, természetes és mesterséges (ipari, mezőgazdasági, élelmiszeripari) eredetű vegyületnek a hormon rendszerre kifejtett károsító, adott esetben krónikus elváltozásokat okozó hatását vizsgáljuk. E kutatások során az eddigiekben kimutattuk, hogy olyan, széles körben elterjed endokrin károsítók, mint a kámfor, a zearalenon, az arzén és a biszfenol már igen kis mennyiségben is jelentősen befolyásolja a fejlődő szervezetet; károsító hatással vannak az idegrendszeri, szaporodásbiológiai és az anyagcserét, az energiaháztartást érintő folyamatokra. Egy másik kutatási irányt képez a májkárosodások generálta idegrendszeri elváltozások alapfolyamatainak diagnosztikai és terápiás lehetőségeinek fejlesztését elősegítő vizsgálata.

A **Gyógyszertani és Méregtani Tanszék** legtöbb kutatási tevékenysége az antibiotikum felhasználás csökkentésének témaköre köré csoportosul, mely kiemelten fontosnak számít az „Egy egészség” koncepció értelmében, így igen jelentős társadalmi és népegészségügyi jelentőséggel bír. Napjaink egyik legsúlyosabb humán- és állategészségügyi problémáját az antimikrobiális szerekkel szemben rezisztens baktériumok által okozott fertőzések jelentik. Az antibiotikumokkal szemben ellenálló kórokozók, valamint az állatgyógyászati antibiotikum felhasználás korlátozása miatt egyre növekszik az igény az állattartásban használható alternatívák (pl. növényi eredetű anyagok, probiotikumok, antimikrobiális peptidok) iránt, melyek segíthetnek az állatok egészségének megőrzésében, valamint a betegségek kezelésében amellet, hogy használatuk hozzájárul a globális antibiotikum-felhasználás csökkentéséhez. A tématerülethez kapcsolódóan mikrobiológiai és sejtbológiai modellek fejlesztése zajlik tanszékünkön, melyek felhasználásával az antimikrobiális gyógyszerek és alternatíváik is számos szempontból vizsgálhatók (mikrobaellenes hatékonyság, antimikrobiális szerekkel szembeni rezisztencia, biofilm vizsgálatok, gyulladás és oxidatív stressz modellezése). Ezek a modellek innovatív lehetőséget biztosíthatnak gyógyszerjelölt vegyületek és takarmánykiegészítők tesztelésére is, ami jelentős érdeklődésre tart számot mind a kutatói társadalom, mind az ipari szereplők részéről. A mikrobiológiai laboratórium rendszeresen együttműködik az ipar képviselőivel. Az elmúlt évben a tanszék bekapcsolódott a SARS-CoV-2 koronavírussal kapcsolatos kutatásokba, a Pécsi Tudományegyetemmel együttműködve. A koronavírus által kiváltott citokinvihar modellezésével más indikációval engedélyezett hatóanyagok jótékony hatását vizsgálják.

A **Járványtani és Mikrobiológiai Tanszéken** az állatokban megbetegedést okozó baktériumokkal és vírusokkal, valamint a gazdaszervezetek immunválaszával kapcsolatos kutatások folynak. A kutatások a kórokozók tulajdonságainak jobb megismerésén túl az általuk okozott betegségek hatékonyabb kórhatározását, gyógyítását és megelőzését célozzák, így az általunk végzett alapkutatások egyúttal alkalmazott kutatások alapját jelentik. Kutatásaink kiterjednek a különféle állatok légzőszervi betegségeit okozó baktériumokra (*Actinobacillus pleuropneumoniae*, *Mannheimia haemolytica*, *Histophilus somni*), az antibiotikum-rezisztencia genetikai hátterének jobb megismerésére, továbbá összehasonlító vizsgálatokat végzünk a sertések parvovírusai, circovírusai és coronavírussai terén is. Vizsgáljuk a celluláris immunválasz fokozásának lehetőségeit és a külső tényezőknek az immunrendszerre kifejtett hatását. Nagy közegészségügyi jelentősége van az élelmiszerek közvetítette vírusfertőzések terén végzett vizsgálatainknak, különös

tekintettel a hepatitis-E vírussal kapcsolatos kutatásoknak. Arbovírusok, elsősorban a szúnyog közvetítette nyugat-nílusi vírus járványtanának és előfordulásának kutatását hazai és nemzetközi együttműködések keretében közel 20 éve végezzük. Hiánypótlóak a háziméh egyes baktériumok és vírusok okozta betegségeinek vizsgálata is.

A **Kémiai Tanszék** potenciálisan biológiailag aktív heterociklusos vegyületeket állít elő, amelyek farmakológiai vizsgálatát adott esetben külső partnerekkel együttműködve végzik. Az újonnan előállított vegyületek potenciális gyógyszerjelöltként szolgálhatnak számos humán- és állatgyógyászati megbetegedés kezelésére. Munkájukat szorosan együttműködésben végzik az ELTE számos kutatócsoportjával, továbbá a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemmel és a Femtonics-szal is. A vegyületek esetleges farmakológiai aktivitásának vizsgálatát részben az Országos Onkológiai Intézetben végzik.

A **Kórélettani és Onkológiai Tanszék** tudományos munkájának két fő iránya van. Az egyik a társállatok daganatos betegségeinek kórjelzésének, és gyógykezelésének fejlesztése, a másik az állatorvosi kórélettani és laboratóriumi diagnosztikai fejlesztése. A kutatások közhasznúságát társadalmi szempontból a következők jelentik. A társállatok daganatos betegségeinek kutatásában nem csak az adott beteg vagy betegcsoport javát szolgálhatjuk, hanem azoknak az állat-, és természetszerető embereknek a gyógyításba, és egyáltalán a daganatos betegségek kezelésébe vetett bizalmát javíthatjuk, akiknek a kedvenceit kezeljük. Ezek az emberek, akik kedvenceik daganatos betegségének kezelésében részt vesznek, nagyobb elfogadással és reménységgel tekinthetnek saját, vagy embertársuk daganatos betegségének kezelésére. Ugyanakkor, a kutatások alapot szolgálhatnak számos emberi daganatos betegség kezelési stratégiájának módosításában. A kutyák mastocytomájának oktanának kutatása, a lokális kemoterápia fejlesztése, a lymphoma szénhidrát metabolizmusának kutatása, valamint a terápiarezisztencia kutatása és megelőzése fontos területek. A laboratóriumi diagnosztika fejlesztése részben a társállatok és gazdáik érdekét szolgálják, hiszen a betegségek kórjelzésében és a gyógykezelés hatékonyságának ellenőrzésében folyamatosan szükség van laboratóriumi diagnosztikai vizsgálatokra. Ugyanakkor, minthogy a laboratórium részt vesz a humán laboratóriumok számára is előírt minőségbiztosítási rendszerben, és folyamatosan adatokat szolgáltat, kijelenthető, hogy ezzel a laboratóriumi diagnosztika, mint önálló diszciplína fejlődését is szolgálják. Az európai állatorvosi laboratóriumi szakmai kollégiumban való részvételével, és nemzetközi rezidens-képzésével hazánk helyét is előkelő helyen határozzák meg az európai szakmai körökben.

A **Laborállat-tudományi és Állatvédelmi Osztály** munkájában az állatvédelem az oktatásban, a kutatásokban, pályázati projekteknél és jövőben tervezett TDK munkákban is egyre nagyobb hangsúlyt kap. Az állatokkal való helytelen bánásmód és a nem megfelelő tartási körülmények gazdasági, közegészségügyi és társadalmi szempontból is kiemelten fontosak. A haszonállatok megfelelő tartási körülményei kimagasló figyelmet érdemelnek, élelmiszerbiztonsági szempontból meghatározó ugyanis az élelmiszerek eredete, ezért az eredetvizsgálat során fontos lehet pl. egy ételmérgezés okának visszakövetése esetén. A Tanszék jelentős eredményei közé tartozik egy online állatbántalmazás bejelentő felület elkészítése, amellyel a PhD képzés keretein belül is célunk tovább dolgozni. A tanszéki kutatási program célja az állatbántalmazást elkövető személyek hatósági látókörbe helyezése, mert ezek az elkövetők az emberekkel szemben is agresszív magatartást

tanúsíthatnak, veszélyt jelenthetnek a társadalomra. Ezeken túl az állatkísérletek helyzete mindig is egy kritikus területe volt az állatvédelemnek. Jelenleg az élő állatokon történő vizsgálatokat még nem tudjuk teljes mértékben mellőzni, azonban az állatkísérletek végzése, a laborállatok tartása és ellátása annak etikai vonatkozása miatt kiemelt figyelmet érdemel, ezért is szerepel ez a tudományterület külön tantárgyként is az állatorvosképzésben. A laborállatok tartása és az állatkísérletek végzésével járó kutatás során mára alapvető követelmény a 3R (Replacement, Reduction, Refinement) elvének szem előtt tartása. Kutatómunkánk során olyan módszereket keresünk, melyek a 3. R, azaz a tökéletesítés alkalmazása révén elősegítik a laborállatok jóllétének tényleges megvalósulását, amely nem csak tudományos körökben alapvető igény, de a társadalom részéről is fontos elvárás.

A **Lógyógyászati Klinikán** folyó kutatások lovak ortopédiai betegségeit, valamint légzőszerveik és szív eredetű megbetegedéseiket érintik. A ló, mint társállat, főként a mostani elhúzódó pandémiás helyzetben, még inkább felértékelődött a magyar népesség körében is. Ez tapasztalható, amikor látjuk a klinikára érkező betegek egyre nagyobb számát, valamint az egyre nagyobb érdeklődést ló vásárlására, tartására, valamint, főként a fiatalok és gyermekek körében, a lovaglásra. Mint lovas nemzet, ez a tendencia minden oldalról támogatandó. Ennek egészségügyi háttértámogatását igyekszik megteremteni a Klinika. A társállatként tartott lovat szinte családtagnak tekintik a vele hobbiként foglalkozó lószertető emberek, családok. Ezért van kiemelt jelentősége a lovat érintő leggyakoribb elváltozások, betegségek kutatásának, amely ilyen tekintetben abszolút népegészségügyi szempontból is kiemelkedő. A lóval való foglalkozásnak tudományosan bizonyított továbbá pszichológiai jótékony hatása, a szabadidő hasznos és sporthoz is kapcsolt eltöltése a felpörgött világban, valamint a bezártságban kiemelt jelentőségű lehetőség a kikapcsolódásra, rekreációra.

A **Növénytan Tanszéken** jelenleg olyan kutatások folynak, amelyek az alternatív, fitoterápiás kezelések tudományos vizsgálatát tűzték ki célul. Céljuk az, hogy kimutassák, hogy a gyógynövény alapú kezelések milyen hatékonysággal használhatóak az állatorvosi kezelésekben, összehasonlítva azokat a hagyományos gyógyszeres terápiával. A kutatás eredményeinek felhasználásával lehetőség nyílhat a gyógyszerhasználat csökkentésére. Ezen felül az alternatív gyógymódok megítélése is javulhat, hiszen így nem tapasztalati, hanem tudományos úton történik meg a fitoterápia hatékonyságának igazolása. A Tanszék másik fontos projektje egy gombaökológiai kutatás az Őrségi Nemzeti Park területén. A kutatás gyakorlati hasznosulása abban jelentkezik, hogy a jövőben olyan erdőkezelési módszereket tudunk majd alkalmazni, amelyek elősegítik a gombafajok diverzitásának fenntartását, ami természetesen hozzájárul ahhoz is, hogy a hazai biodiverzitást megőrizzük, így ez nem csak ökológiai, de természetvédelmi és társadalmi kérdés is egyben.

A **Parazitológiai Tanszék** a társállatok és menhelyeken tartott állatok zoonotikus jelentőségű parazitáinak, különös tekintettel a vektorok terjesztette kórokozók kutatására és diagnosztikai vizsgálatára kiemelt figyelmet fordít. A Múzeumok Éjszakája program keretében, és egyéb módon is aktívan részt vesz a lakosság szakmai tájékoztatásában, új készítmények és kezelési módok kifejlesztésében. Az elmúlt években felfedeztek hazánkban hat olyan kullancsfajt, amelyek korábbi ismereteink szerint eddig nem voltak jelen. Feltérképezték Budapest kullancsélőhelyeit, ahol két fontos emberi kórokozó

elterjedtebbnek bizonyult, mint vidéki kullancsokban. Megállapították, hogy erdős autópálya-pihenőkben a Lyme-kór okozója jelentősen gyakoribb, mint a környező területeken. Az afrikai kullancsláz okozóját elsőként találták meg Európában egy hazai denevér élősködőjében. Kimutatták, hogy a denevérek kullancsai az ember egysejtű parazitáit hordozhatják. Emlősök mintáiban új, zoonotikus potenciállal is rendelkező atkákat azonosítottak, illetve a Pécsi Tudományegyetem Orvosi Mikrobiológiai és Immunitástani Intézet kutatóival részt vettek vírusok azonosításában is.

A **Patológiai Tanszék**, illetve a tanszéken belül működő Haszonállat Diagnosztikai Központ kutatás-fejlesztési témái alkalmazott (ipari) kutatási és innovációs fókuszúak. Az elmúlt években a klasszikus kórbonctani és mikrobiológiai diagnosztikai módszerek mellett a legmodernebb, molekuláris diagnosztika feltételei is létrejöttek. Az állatorvosi patológia szaktudása, több évtizedes tapasztalata korszerű műszerparkkal vált teljessé (real-time PCR készülékek, izoláló és reagens összemérő robotok), amely lehetővé teszi a legszélesebb spektrumú agrár- és élelmiszeripari igények kielégítését. A mai kor élelmiszerláncbiztonsági követelményei, fejlesztései, nagy mennyiségű minta gyors és pontos elemzése alapvető népegészségügyi szempont. A Tanszék humán erőforrása és infrastrukturális háttere több eseti és egyre bővülő, hosszútávú ipari együttműködés kialakítását tette lehetővé. Az "Egy Egészség - One Health" koncepció alapján egészséges élelmiszert csak egészséges állatok képesek termelni. Ehhez kapcsolódóan kutatócsoportunk olyan sertésvírusok kutatását folytatja, amelyek önmagukban kevésbé okoznak látványos megbetegedéseket, multifaktoriális kórképek szereplőiként viszont rontják a takarmányhasznosulást, az állatok növekedési erejét, összességében pedig az állattartás hatékonyságát. Ennek következtében nő az állomány környezetterhelése, széndioxid és hígtrágyakibocsátása. Mindezek mellett a vírusok nagymértékben rontják az állatok immunrendszerének működését, amely a másodlagos baktériumfertőzések leküzdése céljából jelentősen megnöveli az antibiotikumfelhasználást, következményesen pedig a rezisztens kórokozók felhalmozódását az élelmiszerláncban. Kutatócsoportunk elsőként azonosított PRRSV-2 vadvírust Európában, az atipikus sertéspestisvírust hazánkban, ill. a sertések 1-es parainfluenzavírusát Európában. A PRRSV esetében, amely a világ sertéstartásában a legnagyobb gazdasági kárt okozó vírusok egyike, jelenleg is zajlik a Nemzeti Mentésprogram, amihez az általunk nemrégiben leírt közép-európai vírusevolúciós elemzés komoly alapot szolgáltatott.

A **Törvényszéki Állatorvostani és Gazdaságtudományi Tanszéken** a főbb kutatási területek jellemzően multidiszciplinárisak. A járványos állatbetegségek (pl. afrikai sertéspestis, madárinfluenza, paratuberkulózis, IBR, BVD) elleni védekezés (megelőzés, elfojtás, mentés) vezetési- szervezési, jogi és gazdasági vonatkozásai vizsgálatának nagy a társadalmi, nemzet- és vállalatgazdasági jelentősége, és a zoonotikus állatbetegségek esetén (pl. veszettség) a népegészségügyi hatásai is. Az élelmiszertermelő haszonállatok termelés-orientált állomány-egészségügyi menedzsmentjének és az állatorvosi praxisok hatékony szervezése vizsgálatának a társadalmi jelentősége, hasznossága az, hogy az állategészségügy színvonalának javításával az állati eredetű élelmiszert a mezőgazdasági termelők nyereségesen, versenyképesen tudják előállítani. Cél továbbá az is, hogy a haszonállat- és vegyespraxis vonzó szakmai terület legyen az állatorvosok számára a jövőben is. Általánosságban elmondható, hogy a kutatások jellegéből adódóan a munka elvégzéshez szükséges élő kapcsolatok az állattartó telepekkel,

az állatorvosi szolgáltató cégekkel és a hatósági állat-egészségügyi szolgálattal, ill. a különböző szakmaközi szervezetekkel rendelkezésre állnak. Az állat-egészségügyi gazdaságtan és menedzsment területén a kutatásokhoz nagy segítséget nyújt más egyetemekkel, kutatóintézetekkel, így pl. a MATE-val, a Debreceni Egyetemmel, az AKI-val, valamint a termelői érdekvédelmi szervezetekkel, továbbá a különböző állattartó telepekkel kialakult kapcsolat. Az állomány-egészségügyi és praxismenedzsment kutatásokat a hazai állatorvosi rendelőkkel, állatgyógyszer-, állateledel- és állatorvosi műszer és diagnosztikai eszközök forgalmazó cégekkel kialakult, valamint külföldi munkakapcsolatok is elősegíthetik. Az élelmiszerbiztonság, állat-egészségügyi igazgatás és jogalkalmazás területén létezik kapcsolat az Alkotmánybírósággal, az AM-mel, a NÉBIH-hel és a megyei kormányhivatalokkal, valamint több szolgáltató laboratóriummal. A vadegészségügy területén a MATE-val, az Országos Vadászkamarával, a vadászati hatósággal és a Zágrábi Egyetemmel felvett kapcsolat révén látok lehetőséget kutatási projekteken való részvételre.

4. KLINIKAI TEVÉKENYSÉG

Az Egyetem klinikái állatfajonkénti megosztásban (Lóklinika, Haszonállat mobilklinika, Kisállatklinika, klinikai laboratórium) végeztek magas színvonalú állatorvosi szolgáltatást mind magánszemélyek, mind céges partnerek részére. Általában jellemző, hogy 90%-ban külső gyakorló állatorvosok ajánlják az egyetemi klinikákat, illetve referálják saját betegeiket, mivel itt gyakorlott specialisták magasabb színvonalú műszerezettséggel hatékonyabb és pontosabb diagnosztikai és terápiás ellátást tudnak biztosítani akár a legbonyolultabb esetekben is.

A klinikák sürgősségi betegellátás keretében életmentő beavatkozásokra is képesek a tervezhető, halasztható problémák megoldása mellett. A bejelentett vagy sürgősséggel érkező betegeket a recepciós fogadja. Az adatok rögzítését követően a páciens általános vizsgálaton esik át, illetve megállapítást nyer, melyik klinikai területet érinti a feltételezett betegség. Az elsődleges vizsgálat során egyben megtörténik a várható állategészségügyi szolgáltatás várható díjának is a megállapítása, amelyet az állat tulajdonosa írásbeli nyilatkozattal fogad el.

A betegút a diagnosztikai módszerek igénybevételével folytatódik. A kórisme megállapítását követi a terápia, amely történhet ambuláns (járóbetegellátás) vagy kórházi kezelés keretében. Szükség esetén intenzív ellátásra is van mód, amikor a beteg folyamatos megfigyelése (monitoringja) és rendszeresen ellenőrzött kezelése válik szükségessé. A kezeléseken végén a tulajdonos készpénzben vagy kártyával fizet, és részletes számlát kap. Ritkán, elsősorban szerződött partner (pl. ORFK) esetén, átutalásos számla kerül kiállításra.

A Lóklinika sebészeti részlegén alapvetően sántaságdiagnosztikát és – terápiát, továbbá kólika-ellátást végzünk. Európában is kivételesen magas színvonalú diagnosztikai (digitális RTG, CT, MRI, száloptika, ultrahang) műszerezettség jellemző. A lóműtőben valamennyi szükséges tárgyi feltétel (altatógép, hidraulikus műtőasztal, artroszkóp, elektrosebészeti műszerek, lézer stb.) rendelkezésre áll. A betegek műtét után az ébresztőboksokban állnak fel, majd a kórházi részlegben lábadoznak.

A Belgyógyászati részlegen elsősorban emésztőszervi és légúti betegeket látnak el, de egyéb speciális esetek is előfordulnak.

A Mobilklinika kiszállásos rendszerben nyújt állományegészségügyi és haszonállat-klinikai szolgáltatásokat külső állattartó telepek részére.

A Kisállatklinika Budapest és vonzáskörzete mellett országos hatáskörben is fogad betegeket. Sokszor a környező országokból, sőt időnként az Egyesült Királyságból, az USA-ból és Kanadából is érkeznek páciensek. A betegek széleskörű és színvonalas diagnosztikai ellátásban (digitális RTG, CT, száloptika, ultrahang) részesülnek. A belgyógyászati eseteket ambulánsan vagy kórházban (esetenként az intenzív osztályon) látjuk el.

A sebészeti és szülészeti pácienseket 3 műtőblokkban operáljuk, általában napi 4-5 órában. Színvonalas anesztézia személyi és tárgyi feltételei adottak az eredményes műtéti munkához. Az ún. „egynapos sebészet” esetén a beteg még aznap, stabil és éber állapotban hazamegy. A többiek rövidebb-hosszabb kórházi megfigyelésben és kezelésben részesülnek.

5. TANGAZDASÁG – ÜLLŐ, DÓRA MAJOR

A modellváltással párhuzamosan az üllői Tangazdaság jelentős átalakuláson ment keresztül. Míg korábban az egyéb tanszékek által koordinált és megtartott gyakorlati képzésekhez helyszín, infrastruktúra és a képzéshez szükséges állatállomány biztosítás volt az alapfeladat, az átszervezés után önálló, tanszéki jogállású szervezeti egységként az oktatási feladatok legnagyobb (a hetesi gyakorlat 1-5. szemesztere) része saját tantárgyként, a tangazdaság saját személyi állományával kerül ellátásra. Az elmúlt félévben saját forrásból számos olyan beruházás és állatbeszerzés történt, amely a jövőbeni pályázati fejlesztésekkel együtt lehetővé teszi a korábbinál magasabb színvonalú, tágabb tematikájú, biztonságosabb és sokkal több egyéni gyakorlati részvételi lehetőséget nyújtó oktatási tevékenység folytatását mind a saját tantárgy, mind a többi tanszék lóval és haszonállatokkal kapcsolatos gyakorlati képzésében. A tangazdaság az oktatáshoz szükséges állatállomány tartásáról és takarmányozásáról a Dóra majorban található állattartó telepek és az egyetem használatában lévő földterületeken történő növénytermesztés révén gondoskodik.

A tanszék szervezeti és adminisztratív átalakítása mellett a következő területeken sikerült komoly előrelépést elérnünk:

- A meglévő mezőgazdasági eszközpark felújításával és fejlesztésével rövid távon a mezőgazdasági munkák elvégzése biztosított, a korábbi évekhez képest, legfeljebb rövid távon lehet szükség gépbérlésre
- a vetési terv átalakításával a saját felhasználású takarmány és alomanyag megtermelése mellett, a speciális ipari keveréktakarmányokon kívül, külső beszerzést nem tervezünk

- az állatlétszám minőségi és mennyiségi fejlesztésével a gyakorlati oktatáshoz szükséges állomány és annak utánpótlása saját szaporulatból megoldható
- a tartási helyek bővítése és fejlesztése révén az oktatási feladatok ellátásának egyre javuló ellátása mellett lehetőség nyílik a tematikák bővítése, a gyakorlati tudás alaposabb átadása mellett tudományos és kutatási tevékenység végzésére is

A megkezdett fejlesztés pályázati forrásból történő folytatása révén egy önfenntartó, a legmodernebb technológiák mellett a hagyományos állattartást is bemutatni képes gyakorlati és tudományos kutatóhely jöhet létre, melynek az oktatásba történő integrációja révén a frissen végzett állatorvosok a gyakorlati munkavégzésben, magas szintű első napi kompetencia birtokában vehetik át diplomájukat.

6. Infrastruktúra, hallgatói szolgáltatások és működést támogató rendszerek fejlesztése

Az Állatorvostudományi Egyetem 2016-os önállóvá válását követően 2020 nyarán az önállóság újabb mérföldkövéhez érkezett, és az újonnan alakult Marek József Alapítvány fenntartásába került. Intézményünk számára ez jelentős változást hozott, hiszen a korábbi kettős szerepkörből a Rectori Hivatal fennhatósága alá kerültünk.

2020-ban katalógusunk 4 247 rekorddal gyarapodott, amelyben az új beszerzések, ajándékok, kötelezpéldányok, a MÁOB tételei mellett az aprónyomtatványok szerepelnek. A Magyar Állatorvosi Bibliográfia 2 067 rekorddal bővült.

Az IKR-váltás nem várt következményekkel is járt. A korábbi rendszerben valós rekordkapcsolat nélkül tárolt 1 571 könyvanalitika és 3 601 cikk javítása is elkészült a kollégák fáradhatatlan munkájának köszönhetően.

A MATARKA-ba (Magyar folyóiratok tartalomjegyzékeinek kereshető adatbázisa) 2020-ban is több magyar folyóirat tartalomjegyzékét vittük fel, ezzel segítve elő a tartalmukban való keresést. A kurrens folyóiratok mellett befejeződött az 1905 és 1940 között megjelent Állatorvosi Közlöny – közgazdasági és társadalmi folyóirat feldolgozása is.

Folytatódott a raktári állomány használati és őrzési szempontú felülvizsgálata, amelynek keretében közel 600 dokumentum került selejtezésre. A selejtezés célja az őrzési kötelezettséggel nem rendelkező, már hosszú ideje használaton kívüli dokumentumoktól való megváltás.

A szakmatörténeti gyűjtemény maradék anyaga 2020-ban a könyvtár raktárába költözött. A lekerült kötetek raktári jelzetét kiegészítettük a könyvtári rendszerben az aktuális raktári helyrajzi számmal, amivel könnyebbé tettük a kötetek megtalálhatóságát. Ez a munka több mint ezer kötet helyének meghatározását és példányadatának módosítását jelentette.

Folyóiratok:

A 2020-ban az EISZ-ben elérhető folyóiratcsomagok mellett a beérkezett időszakos kiadványok címeinek száma 110 volt.

Az új könyvtári rendszerben, a Libertyben megkezdődött a folyóiratok IKR-ben történő leltári nyilvántartása a 2020-ban beérkező folyóiratokkal. Minden beérkezett lapszám egyedi azonosítót és RFID-taget kapott.

A külföldi folyóiratok előfizetésére 2018-ban kiírt pályázat alapján a SUWECO szállítja egyetemünkre az egyedileg beszerzett külföldi folyóiratokat, 2020-ban 14 167 019 Ft értékben. Az 58 külföldi előfizetett folyóirat közül 52 csak elektronikusan volt hozzáférhető.

Az elektronikus folyóirat-előfizetés másik forrása az EISZ keretében előfizetett adatbázisok, amelyek több esetben tartalmaznak teljes szöveges elérést a publikációkhoz. Pl.: Cambridge University Press, Elsevier ScienceDirect, SpringerLink, Wiley Online Library.

Az EISZ-megállapodások egy része esetén a szerződés részét képezi, hogy egyetemünk levelező szerzői APC-mentesen (vagyis publikációs díj megfizetése nélkül), Open Access publikálhatnak a kiadók egyes folyóirataiban. 2020-ban 21 alkalommal éltek szerzőink az APC-mentes OA-publikálás lehetőségével az Akadémiai Kiadó, az Elsevier, a Springer és a Wiley kiadó folyóirat-kínálatában, összesen 42 440 EUR értékben.

2020-ban 69 kötet folyóiratot vettünk állományba.

Szolgáltatások:

2020 a Covid-19-járvány miatt számtalan szolgáltatási feladat és folyamat átszervezését kívánta a könyvtártól. 2020. március elejétől közel 3 hónapig, majd november 11-től a könyvtár ismét nem tarthatott nyitva az olvasók előtt. A szabályok eltérőek voltak, azonban az eredmény és a feladatok hasonlóak.

A könyvtár kialakította támogató rendszerét, amely távolról is elérhető megoldásokkal igyekezett pótolni a személyes könyvtári látogatás lehetőségét minden olvasói csoport számára. A tanulni beülni vágyó hallgatókat kivéve mindenkinek igyekeztünk alternatívát nyújtani.

Módosított szolgáltatások pl.: a távolról történő kölcsönzés és könyvtárvétel bevezetése, a könyvtárközi kérések teljesítésének folyamatossága, az elektronikus formában történő másolatküldés kapacitásának bővítése (a szerzői jogi szabályokra figyelemmel), az irodalomkutatások segítése, keresések tervezése, elvégzése, találati listák megküldése, diplomadolgozat-írásnál tanácsadás, szakirodalom-beszerzés, MTMT-segítségnyújtás, publikálási tanácsadás.

Könyvtárlátogatók:

A beiratkozott olvasók száma 1723 volt, ebből újonnan beiratkozott 83, aktív – tehát az év folyamán kölcsönző – 296 olvasó volt. A zárt időszakokban az olvasóknál lévő dokumentumok rendszeresen, központilag hosszabbításra kerültek.

Az olvasótermi könyvtári látogatások számát a biztonsági kapu forgalma alapján számítjuk. A 2020. évben kicsit több, mint 17 ezer látogatást regisztráltunk.

A Nádaskay Béla teremben jelenleg nincs forgalomszámlálás, ezért csak saját látogatásaink alapján és a használók visszajelzéseiből alkothatunk képet arról, hogy a terem nagy népszerűségnek örvend a hallgatók körében.

Levéltár:

A gyűjtemény 0,34 iratfolyóméterrel gyarapodott, így összesen 175,34 iratfolyómétert tett ki 2020. december 31-én. A levéltári raktárban nem maradt szabad férőhely, mivel nemcsak a feldolgozott, hanem a feldolgozandó anyagot is kénytelenek vagyunk ott tárolni. Abban bízunk, hogy az egyetemi campus felújításával olyan új, a legmodernebb állományvédelmi előírások alapján kialakított raktárhelyiséget kapunk, ahol mind a jelenlegi gyűjteménynek, mind a következő évtizedek gyarapodásának elhelyezésére lesz elegendő kapacitásunk.

A levéltár a Magyar Felsőoktatási Levéltári Szövetség tagjaként vesz részt a Digitális Jólét Program keretében elindított Közgyűjteményi Digitalizálási Stratégiában (KDS). 2020-ban az 1874 és 1897 között keletkezett, kb. 260 tanácsülés jegyzőkönyvét digitalizáltattuk. Levéltárosunk oldalszámozta a dokumentumokat, napirendi jegyzéket készített hozzájuk, s intézte szállításukat. A digitalizált, jegyzékkel kiegészített változatok a Hungaricana Közgyűjteményi portálon tekinthetők meg.

7. A felsőoktatási intézmény humán erőforrás-politikájának szöveges értékelése

7.1 Az Egyetem munkaerő -állományának nagysága és összetétele

Az Nftv. 117/C. § (5) szerint a fenntartóváltás következtében a felsőoktatási intézmény, mint munkáltató által foglalkoztatottak közalkalmazotti jogviszonya 2020. augusztus 01. napjától munkaviszonnyá alakult át.

Az Egyetem létszámadatait az alábbi táblázat tartalmazza

Megnevezés	2019.01.01	2019.12.31	2020.01.01	2020.12.31
Munkajogi létszám	502	507	498	519
ebből részmunkaidős foglalkoztatás	33	38	40	55
Nem oktató, kutató munkakörben foglalkoztatottak	365	373	365	384
ebből részmunkaidős foglalkoztatás	26	30	31	43
Oktatók	84	82	82	84
ebből részmunkaidős foglalkoztatás	0	0	0	0
Minősített oktató		75		73
Minősítettség aránya		91%		87%
Kutatók	47	46	45	45
ebből részmunkaidős foglalkoztatás	5	6	7	10
Minősített kutatók		26		26

Minősítettség aránya		57%		58%
Tanár	6	6	6	6
ebből részmunkaidős foglalkoztatás	2	2	2	2

Az Egyetem, mint gazdálkodási szervezet már nem költségvetési szervként, hanem egyéb szervezetként 2020. augusztus 1. napjától gazdálkodási folyamataihoz igazodó SAP vállalat irányítási rendszert vezetett be, egyben tevékenysége bővült a társadalombiztosítási kifizetőhelyi és a bérszámfejtési feladatok ellátásával.

Fenntartó váltás időszakában, Egyetemünket hátrányosan érintette első sorban gazdálkodási területen, hogy a vezetői állományban nagymértékű fluktuáció következett be. A gazdasági területet újjá kellett építeni mely megnehezítette a modellváltással járó változások menedzselését. A folyamatos és magas színvonalú oktatási és kutatási tevékenység biztosítását szolgáló gazdasági terület racionalizálásra került, ezért az Egyetem Szervezeti és Működési Rendje többszöri módosításával, a Gazdasági Főigazgatósághoz tartozó szervezeti egységek számát lecsökkentettük. Az alaptevékenység kiszolgálása érdekében a szakterületeken így a folyamatok egyszerűbbé és átláthatóbbá váltak.

Intézményünk Foglalkoztatási Követelményrendszere alapján a már kinevezett oktatók, kutatók, tanárok előléptetésére évente kétszer – januárban és júliusban – kerül sor. 2020. évben 15 fő esetében volt előrelépés, 1 fő egyetemi tanár, 1 fő egyetemi docens, 4 fő egyetemi adjunktus, 3 fő egyetemi tanársegéd, 3 fő tudományos főmunkatárs, 1 fő tudományos munkatárs, valamint 2 fő tudományos segédmunkatárs.

Az oktató-kutató munkakörben foglalkoztatottak rendelkeznek a megfelelő idegennyelvtudással, az egyéb alkalmazottak 40%-a rendelkezik középfokú, illetve felsőfokú nyelvismerettel.

Az oktatói feladatok, beleértve az elméleti és a gyakorlati oktatást is, minél színvonalasabb ellátása érdekében 94 külső óraadói megbízási jogviszonyt létesítettünk.

Az egyetem oktatási kutatási tevékenységéből négy fő tevékenységi terület emelkedik ki a graduális oktatási feladatokon túl.

Idegennyelvű képzés

Az Állatorvostudományi Egyetemnek nincs hazánkban versenytársa az állatorvosképzés terén, az Egyetem az európai piacon szembesül versenyhelyezettel. Az eddigi visszajelzések alapján a budapesti állatorvosi diploma értékét nemzetközi szinten is elismerik, így a nálunk végzett külföldi hallgatók elhelyezkedése külföldön sem okoz problémát sem az üzleti, sem a hatósági szférában. Egyetemünkön nagy létszámú, több mint 50 országból érkező hallgató idegennyelvű képzése angol és német nyelven folyik. Kedvező piaci helyzetünket mutatja, hogy a külföldi hallgatók jelentkezési aránya továbbra sem csökken, átlagosan háromszoros túljelentkezést mutat. 2020. évben a tevékenység finanszírozása az ÁTE Üzemeltetési Kft-vel kötött szerződés alapján realizálódott. 2021. évben a tevékenység közvetlen finanszírozása visszakerül az Egyetemre.

Klinikai tevékenység

Oktatásunk magas színvonalának és jó megítélésének fenntartása érdekében Európában már ezt megelőzően létrehoztuk az egyedülálló onkológiai, valamint egzotikus és vadegészségügyi tanszékeket, ill. önálló haszonállat- és mobilklinikát alapítottunk. Az Egyetem Lógyógyászati Tanszéke és Klinikája egy olyan CT berendezéssel gyarapodott, amiből a világon csak négy másik található. A négy nagy klinikán – Belgyógyászati Tanszék, Egzotikus- és Vadegészségügyi Tanszék, Sebészeti Tanszék, Szülészeti Tanszék és Haszonállatgyógyászati Tanszék - érdekeltségi rendszert alakítottunk, mely teljesítmény alapon ösztönzi a munkatársak vállalozási szemléletének fejlesztését, és az Egyetem bevételeinek növelését.

Továbbképzési tevékenység

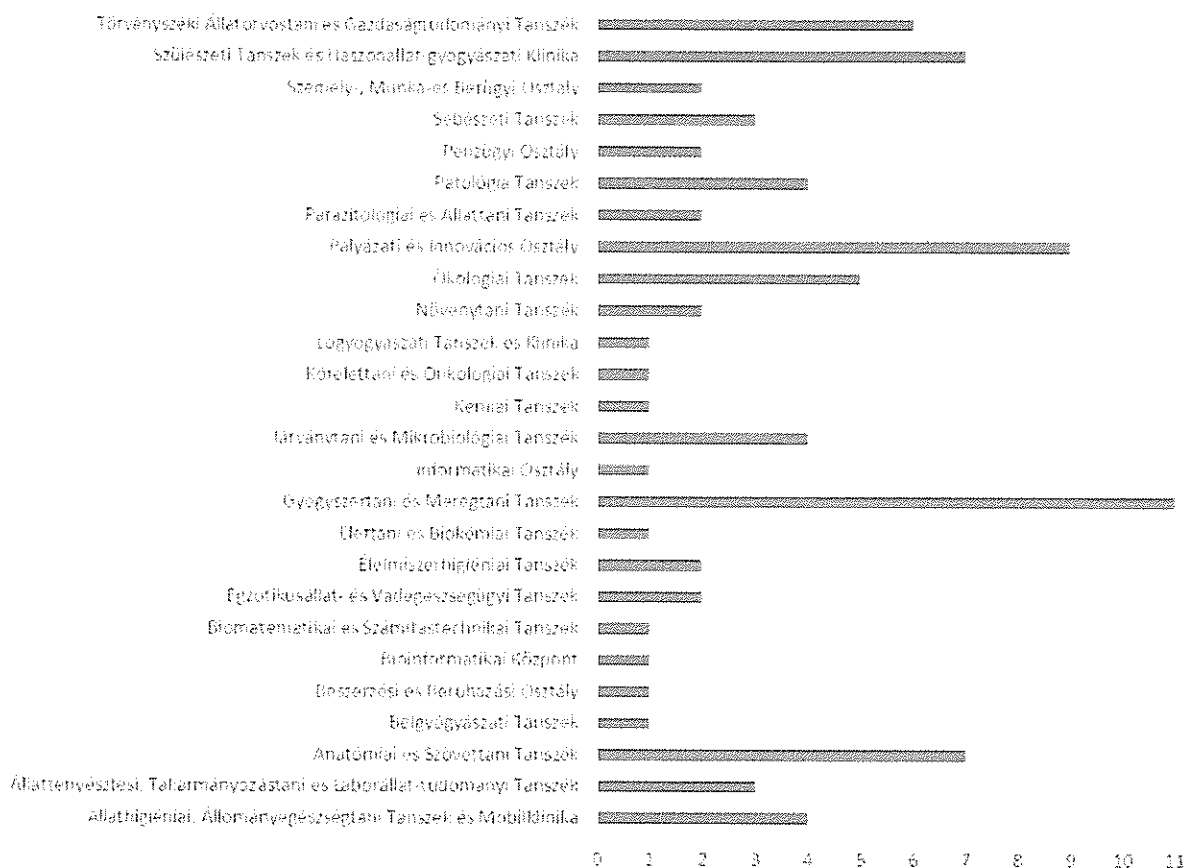
Továbbképzési tevékenységeink a szakállatorvosok részére szervezett szakirányú továbbképzések, felnőttképzési tevékenység keretei között szervezett állatorvosi asszisztensi képzés, az igény szerint szervezett szakmai napok, és egyéb piaci igényeket kielégítő tanfolyamok szervezésével és lebonyolításával nem csak a szakmai kompetenciák fejlődnek, de az Egyetem bevételeit is növelni tudja. A klinikai tevékenységhez hasonlóan ezen a területen is meglapoztuk a piaci szemléletben való gondolkodás ösztönzését szolgáló teljesítmény alapú finanszírozást.

Pályázatok

Állatorvostudományi Egyetem elkötelezett a tudományos eredmények piaci hasznosításában, tudományos és technológiai együttműködések elmélyítésében a magyarországi kutatóhelyek bővítésében, a hazai és nemzetközi stratégiai jelentőségű eredmények magas szakmai színvonalon történő elérésében. Az egyetemen folytatott kutatási tevékenységhez kapcsolódó humán erőforrás bővítése válhat szükségesség a jövőre nézve.

Egyetemünkön a pályázati tevékenységben való részvételt szemlélteti az alábbi szervezeti egységenkénti bontásban készült diagramm.

Pályázatok száma



Összességében az Állatorvostudományi Egyetem működési körében történt jelentős változás, és a világjárvány okozta korlátozások között is megőrizte magas színvonalú szakmai tevékenységét. A változás minden esetben feszültségeket és konfliktusokat okoz, ezért fontos feladat napjainkban is, hogy a szervezet reakcióit figyelemmel kísérjük értékeljük és a felmerülő problémákat kezeljük.

A kitűzött célok egyértelműek, magas színvonalú nemzetközileg is elismert oktatási tevékenység folytatásához szükséges feltételek és a cél elérést biztosító emberi erőforrás biztosítása, és a változás menedzsmenethez kapcsolódóan a munkavállalók motiválása

Kiegészítő melléklet

Személyi jellegű ráfordítások

Személyi jellegű ráfordítások 2020. 8-12 havi összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

	ezer Ft
Megnevezés	
Béreköltség	1 241 621
Munkavállalók rendszeres béreköltsége	1 064 937
Munkavállalók nem rendszeres béreköltsége	130 951

Megbízási díjak	45 733
Személyi jellegű egyéb	28 621
Bérfárulék	206 616
Személyi jellegű ráfordítások	1 476 858

A személyi jellegű ráfordításokban a rendszeres bértömeg elemei az alapbérek, az időbéren alapuló rendszeres kifizetések, a munkáltatói döntésen alapuló jövedelmek és a rendszeres kereset kiegészítések a teljes bérköltség 86%-át teszik ki.

A teljes bérköltség 11%-a nem rendszeres bérköltség, mely nem jelentős. Itt jelenik meg a jogállás változást követően tovább vitt jubileumi jutalom kifizetése.

A megbízási díjak első sorban az oktatási tevékenységet segítő külső óraadók díjazását tartalmazza.

Személyi jellegű kifizetések között a jellemzően a munkavállalók részére kifizetett költségtérítések jelennek meg, valamint a betegszabadság. Béren kívüli juttatási rendszert – cafetéria – Egyetemünk nem alkalmaz.

Létszám adatok

Az alábbi táblázat tartalmazza az Egyetemen munkaviszonyban foglalkoztatottak statisztikai állományi létszámát 2020. 8-12 hónapban:

Megnevezés	Statisztikai állományi létszám	Jogi állomány
Oktató	86,46	0,6
Kutató	43,6	1,2
Tanár	5	1,0
Egyéb	345,48	23,8
Hallgatói kör	5,71	0,0
Összesen	486,25	26,6