



2025. évi közhasznúsági szakmai beszámoló a cél szerinti és kutatási tevékenységről

Budapest, 2026.04.14.



- 1. KÖZFELADATELLÁTÁS SZAKMAI EREDMÉNYEI**
- 1.1 Felsőfokú oktatás**
 - 1.1.1 Képzési tevékenység bemutatása
 - 1.1.2 Képzési hatékonyság bemutatása
 - 1.1.3 A doktori képzés eredményeinek bemutatása
 - 1.1.4 Oktatási kapacitások bemutatása
 - 1.1.5 Képzési innováció bemutatása
 - 1.1.6 Nemzetközi aktivitás és stratégia bemutatása
 - 1.1.7 Munkaerőpiachoz történő kapcsolódás, térségi gazdasági szereplőkkel való együttműködés bemutatása
 - 1.1.8 Képzéshez kapcsolódó hallgatói munkavállalás ösztönzésének bemutatása
- 1.2 Tudományos kutatás, kutatás-fejlesztés és innováció**
 - 1.2.1 Kutatási irányok, fókuszterületek bemutatása
 - 1.2.2 K+F+I kapacitások bemutatása
 - 1.2.3 A kutatási tevékenység folyamatának tervezettsége
 - 1.2.4 Publikációs eredmények
 - 1.2.5 K+F+I pályázati eredmények bemutatása
 - 1.2.6 Vállalati K+F+I együttműködések bemutatása
 - 1.2.7 Technológia- és tudástranszferre vonatkozó eredmények bemutatása
 - 1.2.8 Az iparjogvédelmi bejelentések bemutatás és a szellemi alkotások hasznosítása
 - 1.2.9 Nemzetközi aktivitás, stratégia bemutatása
 - 1.2.10 A kooperatív doktori képzés bemutatása
- 1.3 Intézményi szolgáltatások bemutatása**
 - 1.3.1 Hallgatókat célzó szolgáltatások bemutatása
 - 1.3.2 TDK tevékenység bemutatása
 - 1.3.3 Munkavállalókat célzó szolgáltatások bemutatása
 - 1.3.4 A végzett hallgatókkal való kapcsolattartás rendszerének megvalósítása, fenntartása, értékelése
 - 1.3.5 Az ALUMNI tevékenység bemutatása, feladatai, eredményei
 - 1.3.6 Potenciális hallgatói kört célzó szolgáltatások bemutatása, hatáselemzése
 - 1.3.7 Egyetemi sport fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása
 - 1.3.8 Egyetem kulturális aktivitásainak fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása
 - 1.3.9 Családbarát intézkedések bemutatása
 - 1.3.10 Kiemelt felsőoktatási ágazati célhoz kapcsolódó támogatások
- 1.4 Köznevelés**
 - 1.4.1 Feladatellátás jellemző mutatóinak bemutatása intézményenként
 - 1.4.2 Bérfejlesztés hatásának, tanárok létszámának, összetételének bemutatása
 - 1.4.3 Eredmények bemutatása
- 1.5 Szakképzés**
 - 1.5.1 Feladatellátás jellemző mutatóinak bemutatása intézményenként
 - 1.5.2 Bérfejlesztés hatásának, tanárok létszámának, összetételének bemutatása
 - 1.5.3 Eredmények bemutatása
- 1.6 Harmadik missziós tevékenységek**
 - 1.6.1 Térségi szolgáltatások bemutatása
 - 1.6.2 Társadalmi, gazdasági környezet fejlesztésével kapcsolatos eredmények bemutatása
 - 1.6.3 Kulturális tevékenység
 - 1.6.4 Egészségmegőrző tevékenység (opcionális)
- 1.7 Speciális támogatásból megvalósított közfeladatellátás eredményei (opcionális)**
- 1.8 Kulturális feladatellátás (opcionális)**
- 1.9 Egészségügyi feladatellátás (opcionális)**

2. MŰKÖDÉSI HATÉKONYSÁG EREDMÉNYEI

- 2.1 Intézményirányításban, szervezeti működésben elért eredmények
- 2.2 Teljesítménymenedzsment, és juttatási-ösztönzési rendszer terén elért eredmények
- 2.3 Oktatói, kutatói munkakörökben történt bérfejlesztések
- 2.4 Intézményi folyamatok fejlesztésében elért eredmények
- 2.5 Digitalizáció terén elért eredmények
- 2.6 Infrastruktúra és eszközállomány fejlesztése terén elért eredménye
- 2.7 Folyamat és humán erőforrás innovációs eredmények
- 2.8 Energiahatékonyság területén megtett beavatkozások és elért eredmények

3. EGYETEMI MINŐSÉG EREDMÉNYEI

- 3.1 Belső elégedettségmérés eredményei
- 3.2 Diplomás pályakövetés eredményei
- 3.3 Rangsorokban elért eredmények
- 3.4 Minősítések, díjak, kiválósági elismerések
- 3.5 Megszerzett, elvesztett akkreditációk, bevezetett tanúsítványok

4. PÉNZÜGYI TUDATOSSÁG

- 4.1 Lekötött betétek, befektetések
- 4.2 Likviditási terv

1. KÖZFELADATELLÁTÁS SZAKMAI EREDMÉNYEI

Az alábbiakban részletezett tartalommal kérjük a keretmegállapodásban és finanszírozási szerződésben elismert közfeladatok eredményeinek rövid, adatalapú (táblázatok, diagramok) bemutatását, valamint a trendek ismertetését.

1.1 Felsőfokú oktatás

1.1.1 Képzési tevékenység bemutatása

Képzési területek, szintek, rendek, szakok hallgatói létszámadatainak idősoros (2021-25) bemutatása és a 2024/25-ös tanév egészének, valamint a tárgyév felvételi eredményeinek értékelése. Helyzetelemzés és trendek bemutatása.

Az Egyetem graduális képzési portfóliója az agrártudományi képzési területhez tartozó osztatlan állatorvosképzést (magyar, angol és német nyelven), valamint a természettudományi képzésen belül osztatlan kutató zoológus, biológia BSc és a biológus MSc képzést tartalmazza. A 2023/24-es tanévben indult el az angol nyelvű, osztatlan, kutató zoológus képzés, amely a biológusképzést váltja fel, így a biológia BSc és biológus MSc szakjaink fokozatosan kivezetésre kerülnek. A biológia BSc szak már nem került meghirdetésre, így a hallgatók számára az osztatlan kutató zoológus képzés jelenti a fő belépési lehetőséget ezen a területen. Ennek megfelelően a biológus MSc szak is csak a korábbi BSc végzettek számára érhető el a kifutó rendszerben. A már felsőfokú végzettséggel rendelkezők szakirányú továbbképzésben vehetnek részt, továbbá az Állatorvostudományi Doktori Iskolában szerezhettek tudományos fokozatot. A képzési portfólió stabil, és az Egyetemen a hazai és a nemzetközi munkaerőpiacon jól hasznosítható és továbbfejleszthető ismeretekre tehetnek szert a hallgatók. A kutató zoológus képzés az állatorvosi alapozó képzéssel mutat jelentős szinergiát. A biológia BSc és a biológus MSc képzés harmonikusan épül egymásra és a képzések egymással arányosak. Az állatorvosképzésben és a kutató zoológus képzésben 100% az egyetem részaránya az országos képzésben. A képzési kínálat arányait megfelelőnek tartjuk.

A szakirányú továbbképzési szakokat az igények függvényében indítjuk, de 2012-től folyamatosan évi 3-5 szakállatorvosi képzés folyik párhuzamosan és több tucat ún. szakmai nap kerül megtartásra. Az állatorvosképzés egységes, osztatlan képzés, ahol a ráépülő szakirányú továbbképzési szakokkal mutatkozik erős szinergia. Mind a kedvtelésből tartott (ló, kisállat), mind a haszonállatgyógyászatban dolgozó állatorvos kollégák számára elérhetőek a szakállatorvosi képzések (pl. kisállatgyógyász, egzotikus állatok gyógyászata, állatorvos-menedzser, kérődző-egészségügyi, sertés-egészségügyi, baromfi-egészségügyi, méhegészségügyi, vadegészségtani, állatvédelmi), amelyek fő célja a legújabb, naprakész, a gyakorlatban gyorsan hasznosítható ismeretek átadása. Továbbképzéseink során fontosnak tartjuk a legújabb, gyakorlatban alkalmazható tudományos eredmények megismertetését, terjesztését a felhasználókkal. Az állatorvosi asszisztensek képzése az új jogszabályi előírásoknak megfelelő 500 órás felnőttképzés formájában történik, olyan kiemelkedő tudásanyagot megszerelve, amellyel az állatorvos-társadalom munkáját hatékonyan segíthetik.

1. táblázat: Hallgatói létszám az Állatorvostudományi Egyetem állami finanszírozású képzéseiben (2021-2025)

Képzési terület	2021	2022	2023	2024	2025
Agrár					
<i>Osztatlan állatorvos képzés</i>	660	642	628	670	704
<i>Doktori képzés</i>	44	49	59	62	58
Természettudományi					
<i>Osztatlan kutató zoológus</i>	-	-	25	25	53
<i>Biológia BSc</i>	54	57	45	27	19
<i>Biológus MSc</i>	9	12	12	14	10

2. táblázat: Hallgatói létszám az Állatorvostudományi Egyetem önköltséges képzéseiben (2021-2025)

Képzési terület	2021	2022	2023	2024	2025
Agrár					
<i>Osztatlan állatorvos képzés</i>	1153	1171	1218	1233	1276
<i>Doktori képzés</i>	11	15	13	14	9
<i>Szakirányú továbbképzés</i>	109	150	176	104	73
Természettudományi					
<i>Kutató zoológus</i>	-	-	0	0	1
<i>Biológia BSc</i>	1	0	0	1	0
<i>Biológus MSc</i>	0	0	0	0	1
<i>Szakirányú továbbképzés</i>	33	31	21	18	0

Az ÁTE (korábban Állatorvostudományi Kar – AOTK) az egyetemek/karok országos rangsorában általában előkelő, a rangsorolás szempontjától függően 5-15. közötti helyet foglalt el. Képzéseink keresettek, állatorvos és kutató zoológus szakon is többszörös a túljelentkezés. A 2025. szeptemberi általános felvételi eljárásban jelentkezők adatait a 3. táblázat foglalja össze az Oktatási Hivatal adatai alapján.

3. táblázat: Az Állatorvostudományi Egyetemre jelentkezők adatai 2025-ben

Szak	KMF	Jelentkezők/Összesen	Jelentkezők/Első helyen
állatorvosi	ONA	758	537
állatorvosi	ONK	405	31
kutató zoológus	ONA	160	48
kutató zoológus	ONK	35	0
biológia	ANA	-	
biológia	ANK	-	
biológus	MNA	60	10
biológus	MNK	7	0

KMF=Képzés, Munkarend, Finanszírozási forma; O=osztatlan; A=alap; M=mester
Finanszírozás: A=állami ösztöndíjas, K= önköltséges

A 2024-es évhez képest az állatorvosi szakra jelentkezők száma jelentősen növekedett: közel 80 fővel az állami ösztöndíjas helyekre, illetve közel 10 fővel az önköltséges képzésre. Az önköltséges képzésre jelentkezők megnövekedett létszáma a Marek József ösztöndíj bevezetésével állnak összefüggésben, és az ösztöndíj egyre növekvő népszerűségét mutatja. A biológia alapszakot már nem indítottuk, helyette az angol nyelvű osztatlan kutató zoológus szakra lehetett negyedik alkalommal jelentkezni, a szakra 195 fő jelentkezett. A biológus mesterszakra jelentkezők száma megnövekedett az állami ösztöndíjas képzésre. Ezt a szakot most hirdettük meg utoljára.

A 2025/26-ös tanév felvételi eredményeit a 4. táblázat foglalja össze az Oktatási Hivatal adatai alapján.

4. táblázat: Az Állatorvostudományi Egyetem felvételi eredményei 2025-ben

Szak	KMF	Ponthatár	Létszám	Összlétszám	Átlagpontszám
állatorvosi	ONA	394	160	207	424
állatorvosi	ONK	368	47		383
biológia	ANA	n.i	-	-	-
biológia	ANK	n.i	-		-
biológus	MNA	32	8	8	73
biológus	MNK	n.i	-		-
kutató zoológus	ONA	304	40	43	359
kutató zoológus	ONK	265	3		272

KMF=Képzés, Munkarend, Finanszírozási forma; O=osztatlan; A=alap; M=mester;
Finanszírozás: A=állami ösztöndíjas, K= önköltséges

A megváltozott felvételi eljárás keretében az Állatorvostudományi Egyetemen az állatorvos- és kutató zoológus képzésre jelentkezőknek először 2024-ben, majd 2025-ben is szóbeli felvételi eljárásban kellett részt venniük. Ennek részeként a jövő állatorvosai egy motivációs beszélgetés, egy írásbeli pályalkalmassági vizsgálat, valamint a releváns munkatapasztalat, míg a kutató zoológus szakra jelentkezők egy motivációs beszélgetés, általános biológiai alapképességet felmérő vizsga, kommunikációs készséget (magyar és angol nyelven) felmérő vizsga alkalmával szerezhettek intézményi pontokat.

Az osztatlan állatorvosi képzésre bekerült hallgatóink közül – a 2025-ben ötödik alkalommal meghirdetésre került – Marek József ösztöndíjra 24 főt tudtunk felvenni. A harmadszor meghirdetésre került angol nyelvű osztatlan kutató zoológus szakon ismét magas volt a felvételi ponthatár az új felvételi rendszerben is, és a 30 fős kapacitásunkat teljes egészében ki tudtuk használni. A magas felvételi pontszámok alapján elmondható, hogy megfelelő felkészültségű hallgatókat tudtunk felvenni a 2025/26-os tanévre is, és ezáltal várható, hogy az ÁTE-ra bekerült hallgatók alacsony lemorzsolódási aránya ebben a tanévben is tartható lesz.

Az elmúlt éveket tekintve meghatározó jelentőségű változás volt, hogy az Állatorvostudományi Egyetem 2020 augusztusában központi költségvetési szervből közhasznú szervezetté alakult, mely fölött a fenntartói jogokat a Marek József Alapítvány, mint vagyongazdálkodó alapítvány gyakorolja. Az átalakulás következtében megváltozott az intézmény foglalkoztatási struktúrája, közalkalmazottak helyett munkavállalók lettek az egyetemi dolgozók, és megváltozott az Egyetem által kezelt vagyon tulajdoni szerkezete is, hiszen igen jelentős ingó és ingatlan vagyon került az egyetem tulajdonába. A modellváltás tapasztalatai öt tanév lezárását követően az oktatási-kutatási infrastruktúra fejlesztése és a dolgozói juttatások javítása szempontjából nagyon kedvezőek, jó lehetőséget biztosítanak az Egyetem nemzetközi szinten is mérhető fejlődéséhez.

Ugyancsak komoly hatással járt az elmúlt időszakban az intézményi működésre a COVID-19 járvány, mivel a 2020/21-es tanévben az előadások online formában kerültek megtartásra. Bár a 2021/22-es tanévre a kedvező járványügyi helyzet következtében a korlátozó intézkedések megszüntetésre kerültek, így képzésünk ismét jelenléti formában folytatódhatott tovább, megtartottuk a digitális oktatásban megszerzett tapasztalataink előnyeit is. Az előadások a kiépített modern kamerarendszernek köszönhetően továbbra is élő közvetítésre és felvételre kerülnek, és a hallgatók számára a teljes félév során elérhetők. Az oktatástechnikában végrehajtott komoly beruházások révén a tananyagok minősége is javult, interaktív elemekkel és korszerű digitális eszközökkel kiegészítve.

Az ATE-n folyó magas szintű képzés egyik megnyilvánulási formája és helye a TDK. A hallgatóság 40-45%-a vett részt átlagosan a TDK munkájában, közöttük egyre több nemzetközi hallgató. A konferenciára benyújtott dolgozatokat két oktató egymástól függetlenül, írásban bírálja, és csak azok a munkák adhatók elő a konferencián, amelyek mindkét bírálótól megkapták a maximális pontszámnak legalább a 60%-át. A konferencián – a jelentkezők számától függően – kettő vagy három 10-12 tagú zsűri működik. A bemutatott témák túlnyomó többsége saját kísérleteket is tartalmaz. Az OTDK-n a bemutatott dolgozatoknak átlagosan 40-50%-a szerepel. Az OTDK-n elindított hallgatóink nagy arányban nyertek díjakat és különdíjakat. Ha csak az első-harmadik helyezéseket számítjuk, akkor minden harmadik lett díjazott, amennyiben a különdíjakat is hozzászámítjuk, akkor majdnem minden második, az ÁTÉ-ról induló tudós diák kapott valamilyen elismerést a munkájáért. Az OTDK-n elnyert díjak száma a hallgatói létszámunkhoz viszonyítva kiemelkedő.

1.1.2 Képzési hatékonyság bemutatása

Lemorzsolódás csökkentése, mintatanterv szerinti előrehaladás (kredit előrehaladás) ösztönzése, diplomakiadás, munkába állás érdekében megtett tevékenységek, erőfeszítések bemutatása. Eredmények ismertetése.

Az első vizsgák az állatorvosképzésben gyakran eredménytelenek. Megfigyelhető, hogy az újonnan egyetemi polgárrá váló fiatalok még nem tudnak egyetemista módon tanulni. A megfelelő tanulásmódszertan elsajátítására több fakultációt vezettünk be az elmúlt években mindhárom oktatási nyelven, amelyek nagy népszerűségnek örvendenek. Állatorvos szakon a felvett hallgatók egy része az első félévi vizsgák során szembesül azzal a ténnyel, hogy ez a képzés nehéz, sok tanulást, nagy szorgalmat és legalább közepes képességet igényel. Többen közülük nem kívánnak akkora energiát fektetni felsőfokú tanulmányaikba, amivel ez a kurzus elvégezhető. Mások csak a vizsgákon szembesülnek azzal, hogy a képességük vagy a befektetett energiájuk nem volt elegendő. Ez az oka annak, hogy az első félév során több hallgató kéri elbocsátását.

A tanszékek oktatómunkája kiváló (ezt a hallgatói minősítések is elismerik), de aki szorgalmi időszakban nem tanul folyamatosan, az csak a vizsgaidőszakban nem fog boldogulni a nagy mennyiségű és nagyon konkrét tananyaggal. Később megszokják az egyetemet, alkalmazkodnak, és a 11 féléves képzést átlagosan 12 félév alatt befejezik hallgatóink. Igényességüket jelzi, hogy minden félévben vannak néhányan, akik eredményes vizsgájukat is javítják. Az állatorvos szakon a végzéshez szükséges átlagosan 12 félév magyarázata az, hogy – az állatorvos-tudomány jellegéből adódóan – az előtanulmányi követelmények rendszerét úgy állítottuk össze, hogy a tantárgyak logikus sorrendben kövessék egymást. Ennek az is a következménye, hogy néhány tantárgy sikertelen vizsgája következtében nagyon nehéz olyan egyéni tanulmányi rendet kialakítani, amely lehetővé teszi a hallgatóknak a mintatantervnek megfelelő 11 félév alatt a diploma megszerzését.

Az állatorvos szakon a záróvizsgára bizottság előtt kerül sor. A kérdező tanár Egyetemünk elismert oktatója, és mind a hatóság részéről, mind a gyakorló állatorvosokat képviselő Magyar Állatorvosi Kamara részéről van bizottsági tag.

Az állatorvos szakon az aktuális, 2025-ös adataink szerint a felvett hallgatóink több mint 90%-a jut el a záróvizsgáig, tehát a lemorzsolódás kevesebb mint 10%-os, és ezt az alacsony arányt szeretnénk a jövőben is fenntartani, amelyhez folytatni és szélesíteni tervezzük a hallgatói mentortárs, tanulótárs rendszerét, a lelki segélynyújtást, a tanulásmódszertani kurzusokat, valamint a stresszkezelési és kiégést megelőző tréningeket. Ezen túlmenően az ÁTÉ Diákjóléti Bizottsága a HÖK-kel együttműködésben és egyetértésben, a rendelkezésre álló keret erejéig minden félévben támogatja szociális juttatásokkal a hátrányos helyzetű hallgatókat. Emellett a különböző cégek hallgatói ösztöndíjakat ajánlanak fel, amelyekre szintén tudnak a diákok pályázni. A Stipendium Hungaricum ösztöndíjas és a határon túli magyar nyelvű hallgatók esetében tanulmányiai segítségére kollégiumi elhelyezést és hallgatói felzárkóztatást biztosítunk.

A Biológus MSc, továbbá a kutató zoológus szakokon az oktatás kiscsoportos formában, gyakorlat-orientáltan zajlik. Így a tutoriális képzés minden előnye érvényesül, hiszen a diákokkal egyénileg tudnak foglalkozni oktatóik. A kutató zoológus képzésben a bukottak aránya az első félévben közel azonos, mint az állatorvosoknál. A mesterképzés első évében már tudnak tanulni a hallgatók, így itt már a bukási arány is nagyon alacsony. A Biológus MSc képzésben a lemorzsolódás okát abban látjuk, hogy nagyon heterogén a hallgatók előképzettsége. Több olyan diákot veszünk fel, különböző „oldalági bemeneti szakként” megengedett BSc végzettséggel, akiknek az első és második félév során számos BSc-s tárgyat kell pótolni, ami óriási terhelést jelent számukra. Ezen okok miatt a biológus MSc esetében a magasabb lemorzsolódási arányt a 2023/24-es tanévtől bevezetésre került osztatlan kutató zoológus képzéssel nagy valószínűséggel jelentősen tudjuk csökkenteni a természettudományos képzésünk esetében is a lemorzsolódási arányt, mivel a jelenlegi lemorzsolódási okok zöme ennek bevezetésével megszűnik.

Az állatorvosképzés elengedhetetlen feltétele a megfelelő számú állat betegvizsgálata, gyógykezelése, műtétje, azaz a klinikai oktatás magas színvonala, de legalább ilyen fontos a különféle diagnosztikai laboratóriumi vizsgálatokban való hallgatói részvétel is. A klinikai betegellátáshoz és a diagnosztikai munkához szükséges állatokat és mintákat az ÁTE részben saját szolgáltatási tevékenysége során biztosítja. A Kisállatklinika évente kb. 15.000 (ebből 1.500 műtét) új beteget lát el, amelyek zömét a gyakorlatban dolgozó állatorvosok küldik be a bonyolultabb vizsgálatok és gyógykezelés miatt. A Lógyógyászati Tanszék és Klinikára évente már több mint 1.500 lovat hoznak, főként ortopédiai, kólikás és egyéb belgyógyászati panaszokkal. A Haszonállatgyógyászati Tanszék és Klinika elsősorban az ún. mobilklinika keretében oktat. Minden klinika új és korszerű diagnosztikai és terápiás eszközökkel (ultrahang, endoszkóp, CT, MRI) való felszerelése az utóbbi 5 évben felgyorsult, amely fejlesztésnek nem titkolt célja, hogy a régióban már kiharcolt klinikai referenciaközpont-státuszukat megőrizzék, illetve szélesítsék.

Az ÁTE szoros kapcsolatot, szerződéses együttműködést alakított ki számos, előzetesen akkreditált állatorvosi praxissal, rendelővel, haszonállattartó teleppel országszerte és az élelmiszerlánc-biztonsági hatóság központi és területi szerveivel is a hallgatók 11. féléve keretében folytatott gyakorlati képzése helyeinek biztosítása érdekében. A gyakorlati képzést magyar és/vagy angol nyelven vállaló hazai kollégákkal külön szerződést köt az ÁTE, és honorálja is az oktatásban végzett tevékenységüket. A hatósági képzés biztosítására az ÁTE és az Földművelésügyi és Vidékfejlesztési Minisztérium (jelenleg Agrárminisztérium) keretszerződést is kötött, így központilag lehet a hallgatók gyakorlati helyeinek országos elosztását évente koordinálni. A külföldi hallgatók gyakorlatuk zömét abban a külföldi országban végzik, ahol dolgozni szeretnének, ezek közül a legnagyobb hallgatói létszámot fogadó országok állategészségügyi hatóságaival (pl. Írország, Norvégia) szintén keretmegállapodást kötött az ÁTE, így hallgatóink gyakorlati képzése külföldön is biztosított.

A vidéki, haszonállatgyógyászattal foglalkozni kívánó állatorvostan-hallgató jelölteknek Marek József ösztöndíjat vezettünk be a 2021/22-es tanévtől, és az ösztöndíjban részesülők éves számát 5 év alatt 94 főre emeltük. A határon túli magyar anyanyelvű hallgatók felvételi lehetőségét továbbra is biztosítani fogjuk mind a graduális, mind a posztgraduális képzésre. A Stipendium Hungaricum ösztöndíjban részesülő külföldi hallgatók számát is folyamatosan bővíteni kívánjuk, különös tekintettel a PHD képzésre.

Ezen túlmenően a hallgatók számára számos ösztöndíj elérhető az Egyetemen, ami a kiemelkedő tanulmányi, kutatási, közösségi és sportteljesítményt díjazza. A TDK versenyen induló minden hallgató is részesül valamilyen díjazásban. Ezt a gyakorlatot a jövőben is folytatni kívánjuk. Emellett erősíteni szeretnénk azt a gyakorlatot, hogy a jövőbeli munkáltató vállalatok (pl. Royal Canin) is különböző ösztöndíjakat, tanulmányi szerződéseket ajánljanak fel a hallgatóknak. Az ÁTE minden évben továbbra is állásbörzét szervez, hogy a leendő munkavállalók és munkáltatók kapcsolatépítését elősegítse.

1.1.3 A doktori képzés eredményeinek bemutatása

Létszámok alakulásának, eredmények bemutatása, helyzetelemzés. Doktori utánpótlás biztosítása érdekében tett intézkedések.

2025-ben az ÁTE Doktori Iskola jelentős előrelépést tett mind infrastrukturális, mind adminisztratív, mind pedig szakmai területeken. Megtörtént az iroda átköltöztetése és a személyi állomány bővítése, a tanulmányi adminisztráció hibáinak javítása, a honlap frissítése, valamint a szabályzatok korszerűsítése. A nemzetközi hallgatói létszám növekedése, a Stipendium Hungaricum ösztöndíjasok gördülékenyebb adminisztrációja és a folyamatos minőségbiztosítási tevékenységek mind hozzájárultak a képzés fejlődéséhez. Az év során tovább erősödött az együttműködés a társosztályokkal, és a Doktori Iskola széles körben képviseltette magát szakmai és pályorientációs rendezvényeken. A védések száma és eredményei szintén a doktori képzés eredményességét tükrözik. A 2025. évben az ÁTE Doktori Iskola a MAB akkreditáció javaslatai és elvárásai mentén számos változtatást és új szakmai elemet épített be a doktori képzésbe.

2025. év elvégzett feladatai, eredményei:

1. A **Doktori Iskola** titkársága új irodába költözött a Hutyra Ferenc Könyvtár és Levéltár épületének földszintjére, egy új, rész munkaidős kollégánál felvételével.
2. A doktori képzésben megtartott kurzusok esetén az oktatás nyelve továbbra is az angol nyelv.
3. A tanulmányi adminisztráció fejlesztésre került: a hiányosságok pótlása, különös tekintettel a NEPTUN rendszerben történő adatrögzítésre, megtörtént.
4. A **Doktori Iskola honlapjának** folyamatos felülvizsgálata és frissítése zajlik, új tájékoztató anyagok és úrlapok közzététele mellett.
5. A Doktori Iskola Szabályzatainak folyamatos továbbfejlesztése, pontosítása a jogszabályi környezet és a hallgatói visszajelzések alapján megtörtént.
6. A Doktori Iskola népszerűsítésére jelentős erőfeszítéseket tettünk, elsősorban konferenciákon, pályaválasztási és felsőoktatási kiállításokon való részvétellel.
7. A doktori képzésben részt vevő külföldi hallgatók létszáma növekedett, elsősorban a Stipendium Hungaricum és államközi ösztöndíjak segítségével. A Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogramban részt vevő hallgatók adminisztrációjának zökkenőmentesebb lebonyolítására is jelentős erőfeszítéseket tettünk.
8. A DI jelenlegi szabályzatához illeszkedő **felvételi eljárásrend kidolgozása** az SH ösztöndíjra jelentkező hallgatók részére megtörtént.
9. A **NEPTUN Tanulmányi Rendszerben** történő adminisztráció felülvizsgálata, a hiányosságok, hibák kiküszöbölése, folyamatos revíziója
10. A **Kooperatív Doktori Programban** való részvétel folytatása.
11. A **Stipendium Hungaricum ösztöndíj-program** keretében Egyetemünkön tanuló hallgatók adminisztrációjának lebonyolítása
12. A PhD hallgatókkal kapcsolatos **tanulmányi és pénzügyi adminisztráció** zökkenőmentes megvalósítása.

13. **ESG irányelveket követve** új „feedback” kérdőívek kiküldése, a beérkező válaszok összesítése, elemzése, intézkedési terv létrehozása; majd az eredmények tükrében a DI Minőségbiztosítási céljainak átdolgozása.
14. Képzéssel kapcsolatos statisztikák készítése
15. DI részvétele az ÁTE Állásbörzén a doktori utánpótlás biztosításának érdekében, a kutatói pálya népszerűsítése

2025/26. tanévre tervezett feladatok:

A 2025/26-os tanévre a Doktori Iskola ambiciózus, előremutató feladatokat határozott meg: a doktori programok rendszeres felülvizsgálatát, a tanulási eredmények pontos meghatározását, az oktatók minőségbiztosítási értékelését, valamint új hallgatói támogatási formák fejlesztését. A cél a képzés további átláthatóságának növelése, az adatpontosság javítása, az ESG-elvek következetes alkalmazása és a következő MAB-értékelésre való tudatos felkészülés. A Doktori Iskola így 2026 felé haladva egy erős, modern, minőségközpontú és jól szervezett keretrendszerben működik tovább:

1. A doktori programok rendszeres felülvizsgálata és aktualizálása a hallgatói visszajelzések és kutatási trendek alapján.
2. A kurzusok tanulási eredményeinek egyértelmű meghatározása és kommunikálása.
3. Oktatók és témavezetők minőségbiztosítási szempontú értékelése, továbbképzési lehetőségek biztosítása.
4. Hallgatói támogatási rendszerek fejlesztése (pl. tanulmányi tanácsadás, mentálhigiénés szolgáltatások).
5. A tanulmányi információs rendszerek adatainak pontosságának és használhatóságának javítása.
6. Felkészülés a következő MAB értékelésre: önértékelési dokumentumok előkészítése, belső auditok lebonyolítása.
7. Külső értékelések eredményeinek beépítése a fejlesztési tervekbe.
8. A doktori iskola működésének átláthatóságának növelése: nyilvános dokumentumok, határozatok, statisztikák rendszeres közzététele.
9. Minőségbiztosítási képzések elérhetővé tétele a DI oktatók és doktoranduszok számára.
10. A hallgatói visszajelzési rendszer fejlesztése: anonim kérdőívek, fókuszcsoportos beszélgetések.
11. A Doktori Iskola szabályzatainak és működési dokumentumainak folyamatos aktualizálása az ESG elvek mentén. A doktori képzésben részt vevő hallgatók tanulmányi adminisztrációjának fejlesztése, a hiányosságok pótlása.
12. Doktori Iskola Tanács/Doktori és Habilitációs Tanács választás lebonyolítása

Az újonnan felvett hallgatók közül hallgatói jogviszonyt létesített 2024-ben 22 fő, **2025-ben 23 fő**.

Védések száma 2024-ben 10, **2025-ben 13 volt**, eredmények szerinti megoszlása alább látható:

ÖSSZESÍTÉS				
Év	Summa cum laude	Cum laude	Rité	Összesen
2024	9	1	0	10
2025	13	0	0	13

1.1.4 Oktatási kapacitások bemutatása

Oktatói, oktatást támogató humánkapacitások, tudományos minősítéssel rendelkező oktatók és kutatók arányának bemutatása, oktató-hallgató arány bemutatása, egyetemi stratégiának megfelelő fejlődési irány eredményeinek összefoglalása.

Az ÁTE-n az oktatók és kutatók előléptetése 1992 óta szigorú feltételrendszer szerint történik. Amennyiben valaki nem teljesíti az előírt követelményeket, nem tud magasabb pozícióba lépni. Ezt az oktatói és kutatói előmeneteli rendszert a jövőben is fent kívánjuk tartani a minőség megtartása érdekében. Emellett az ATE ISO és MAB akkreditációjának keretében éves teljesítményértékelési rendszer vonatkozik minden dolgozóra, és az európai (EAEVE) akkreditációnk keretében a hallgatók is értékeli minden félévben az oktatókat. Ezeket az értékelési rendszereket a jövőben is folytatni kívánjuk.

A 2025/26-os tanévben az oktatásban és kutatásban résztvevők száma továbbra is 200 fő fölötti, akiknek túlnyomó többsége minősített oktató és kutató volt. Az ATE teljes munkajogi létszáma 670 fő körüli volt a 2025/26-ös tanév folyamán.

Intézményünk Foglalkoztatási Követelményrendszere alapján a már kinevezett oktatók, kutatók, előléptetésére – személyügyi terv keretében - évente kétszer – januárban és júliusban – kerül sor. Az oktató-kutató munkakörben foglalkoztatottak rendelkeznek a megfelelő idegennyelvtudással, az egyéb alkalmazottaknak pedig kb. 40%-a rendelkezik középfokú, illetve felsőfokú nyelvismerettel. Az oktatói feladatok, beleértve az elméleti és a gyakorlati oktatást is, minél színvonalasabb ellátása érdekében tanévenként kb. több mint száz külső óraadói megbízási jogviszonyt is létesítettünk, elsősorban posztgraduális képzés területén.

Az ÁTE-n 2025-ben az államilag finanszírozott és költségtérítéses graduális hallgatók összlétszáma több mint 1900 fő volt, így az ÁTE-n foglalkoztatott oktatói és kutatói létszámmal, az oktatásba bevont, növekvő számú ösztöndíjas PhD hallgatókkal és a megbízással külső oktatókkal a megfelelő oktató-hallgató arányt tudtuk biztosítani.

Az elmúlt 20 évben a frissen végzett állatorvosok között a nők aránya kb. 75%-os volt, és ez az ÁTE-re felvett új oktatók és kutatók nemek közötti arányában is tükröződik, mivel többsége kerültek a hölgyek. Az akadémiai karrier felépítése hosszú, több évtizedes folyamat, így középtávon minden oktatási és kutatási területen, valamint a vezetői pozíciókban is női kollégák arányának jelentős növekedésére számíthatunk. A folyamat már elindult, több tanszék, szervezeti egység (pl. Patológiai Tanszék, Biostatistikai Tanszék, Könyvtár, nem oktató-kutató szervezeti egységek) vezetését is nők vették át az elmúlt 5-6 évben. A magasabb vezetői tisztségek közül a gazdasági főigazgatói pozíciót tölti be női vezető.

Az oktatás terén az ÁTE széleskörű együttműködésben gondolkodik hazai és nemzetközi szinten egyaránt. Az állatorvosképzés terén az Európai Állatorvosképző Intézmények Szövetsége (EAEVE) nyújt keretet az oktatási együttműködésekre, az oktatás harmonizálására, de bevonjuk a képzésbe a hazai élelmiszerlánc-biztonsági és állategészségügyi szolgálat, a Magyar Állatorvosi Kamara, a diagnosztikai és a

kutatóintézetek (pl. HUN REN Állatorvos-tudományi Kutatóintézet, NÉBIH Állategészségügyi Diagnosztikai Igazgatóság) munkatársait is. Hasonlóképpen szoros együttműködés alakult ki számos egyetem orvosi (pl. SOTE, PTE), természettudományi (pl. ELTE) és agrártudományi (pl. MATE) karával, intézetével az állatorvosi és a biológiaoktatásban egyaránt, és itt is számíthatunk egyéb intézmények, köztük kihelyezett tanszékeink (pl. Fővárosi Állat és Növénykert, NÉBIH, Állatorvos-tudományi Kutatóintézet) támogatására.

Az ÁTE a szinergiák kihasználása érdekében fokozni kívánja oktatási és kutatási együttműködését a releváns átfedő területeken mind a humán orvosi (pl. SOTE, PTE, SZTE), mind az agrárképzést (pl. DE, SZE, SZIE) és természettudományos képzést (pl. ELTE) is folytató egyetemekkel.

1.1.5 Képzési innováció bemutatása

Meglévő képzési programok fejlesztéseinek, új programok létesítésének, indításának bemutatása, módszertani fejlesztések összefoglalása.

Az ÁTE által kibocsátott állatorvos diplomát az EAEVE 2023-ban újból, 1995, 2004 és 2014 után immáron negyedik alkalommal akkreditálta, így az egész Európai unió területén, továbbá az EAEVE akkreditációt elfogadó országokban is azonnal munkát lehet vállalni állatorvosként. Az EAEVE akkreditációnk mellé az amerikai, ún. AVMA akkreditációt is szeretnénk megszerezni, amellyel a világ szinte össze országában különbözeti vizsga nélkül tudnának a Budapesten végzett állatorvosok munkát vállalni. Európában összesen hét állatorvosképző intézmény rendelkezik AVMA minősítéssel, így érezhető versenyelőnyt biztosítana számunkra a jövőben.

A képzési programunkat igyekszünk mindig a változó piaci igényeknek és a tudományterületünkön bekövetkezett fejlődésnek megfelelően frissíteni, aktualizálni, ezért a korábbi mintatanterv módosításnak megfelelően 2019/20-as tanévben elindult három komplex, gyakorlat-orientált szemléletet megvalósító, új tantárgy oktatása: a haszonállat-gyógyászaté, a lógyógyászaté és a kisállatgyógyászaté. Ezeket a tantárgyakat a hallgatók a 2020/21-es, a 2021/22-es, illetve a 2022/23-as, a 2023/2024-es és 2024/25-ös tanévben már teljesítették is, így az oktatási tapasztalatokat le tudtuk szűrni, és ez alapján a tananyagok szükséges módosításait el tudtuk végezni. Emellett az állatorvostudomány gyors fejlődésére reagálva számos teljesen új kötelező tantárgy is bevezetésre került, pl. állatvédelem, kvantitatív epidemiológia és a kommunikáció. Ezen túlmenően az Agrárminisztériummal történt együttműködés keretében bevezetésre került az Antimikrobiális szerek helyes alkalmazása c. kötelező tárgyunk, amelynek célja a prudens antibiotikum-használat legfontosabb követelményeinek elsajátítása. Így a frissen végzett állatorvos hallgatók várhatóan kevesebbszer fognak az antibiotikum felhasználásához nyúlni a haszonállattartásban, ezáltal is hozzájárulva a még egészségesebb állati eredetű hazai élelmiszerek előállítását.

Oktatásunk magas színvonalának és jó megítélésének fenntartása érdekében folyamatosan követjük a hazai és nemzetközi munkaerőpiaci és társadalmi trendeket és igényeket, rendszeres visszajelzéseket kérünk a leendő potenciális munkáltatóktól, és ennek alapján az Állatorvostudományi Egyetem a 2021/22-es tanévtől kezdődően Marek József Ösztöndíjat hirdetett meg a haszonállat-gyógyászat és az élelmiszerlánc-biztonság iránt érdeklődő, a későbbiekben e szakterületeken dolgozni szándékozó állatorvostan hallgatók számára. Az Ösztöndíj forrását az Állatorvostudományi Egyetem fenntartója, azaz a Marek József Alapítvány biztosítja. A Marek József Ösztöndíjat azok nyerhetik el, akik az Állatorvostudományi Egyetem állatorvos szakának önköltséges képzési formájára felvételt nyertek és a szóbeli szakmai beszélgetésen megfeleleltek. A Marek József Ösztöndíjra jelentkezéshez az érdeklődőknek be kell nyújtania egy részletes önéletrajzot, egy kézzel írt motivációs levelet, valamint 2 db szakmai ajánlólevelet lehetőség szerint haszonállat-gyógyászatban dolgozó, ill. hatósági munkát ellátó állatorvostól. A szóbeli szakmai beszélgetésen a bizottság értékeli az ösztöndíjra jelentkezők emberi habitusát, szakmai felkészültségét és elkötelezettségét, kommunikációs képességeit és logikus gondolkodását is. Az ösztöndíjas tanulmányok sikeres teljesítése esetén a frissen végzett kolléga az

általános állatorvosi diplomája mellé egy betétlapot is fog kapni az emelt szintű használatos és élelmiszerlánc-biztonsági tanulmányai teljesítéséről. A 2025-ben összesen már 94 hallgató részesült Marek József ösztöndíjban.

Az állatorvosi munkát sokan a rendelői, állattartó-telepi gyógyító tevékenységgel azonosítják, holott a nálunk megszerzett diploma széles körűen használható a klasszikus állatorvosi munkán felül is akár a gazdasági, üzleti, kutatói vagy az agrárium szervező-vezető területein. Mivel a lehetőségekkel sokan nincsenek tisztában az Egyetemre jelentkezéskor, a 2018/19-es tanévben bevezetésre került az „Állatorvosi Hivatás” című tantárgy, amelynek célja a szakma széles körű bemutatása meghívott, külső előadók segítségével. A másodéveseknek kötelező kurzus keretében az előadók a hazai és nemzetközi állatorvos-szervezetek szervezeti felépítését, működését is bemutatják, és külön előadás foglalkozik a női állatorvosnők szerepével, kihívásaival is.

Ezen túlmenően az állatorvosi egyetemi képzésünkben régóta felmerülő igény a gyakorlati oktatásunk erősítése. Ennek jegyében került bevezetésre a 2010/11-es tanévben a 11. gyakorlati félév, de már önállóvá válásunk óta megfogalmazott oktatási cél a 12. gyakorlati félév bevezetése is. A 12. félév bevezetését a következő tényezők teszik indokolttá:

- 2005 előtt évtizedekig az állatorvosi diploma megszerzése után kötelező gyakorlat is 1 éves volt, a 12. félév bevezetésével lényegében visszatérnénk ehhez a gyakorlathoz, csak a diploma megszerzése előtt,
- számos, angol nyelvű képzést is folytató európai állatorvosi fakultáson a képzés 6 éves,
- a humán orvosi képzés is 6 éves, amelyből a 6. év teljes egészében gyakorlati,
- az érdeklődési terület szerint specializációt el tudnák kezdeni a hallgatók a 12. félévben,
- a gyakorlati órák számának emelésével a következő EAEVE és az AVMA akkreditációnk is könnyebbé válna.

A biológusképzést felváltva a 2023/24-es tanévtől elindításra került – a korábbi alkalmazott zoológus szak alapjaira is építve – az egységes, osztatlan, angol nyelvű kutató zoológus képzés is. Az itt végzett szakemberekre várhatóan nagy igény fog mutatkozni nem csak a hazai, hanem a nemzetközi munkaerőpiacon is.

Az új szak alapvető célja olyan szakemberek képzése, akik elmélyült természettudományos és biológiai ismereteik mellett részletes tudással rendelkeznek az állatorvosi, orvosi és agrártudományok területén is, és ezt a tudásanyagot integrálva képesek alkalmazni. A kutató zoológus képes zoológiai célú alap- és alkalmazott kutatások, illetve kutatás-fejlesztési projektek megtervezésére, kivitelezésére és azok eredményeinek elemzésére, majd a kellő gyakorlat megszerzése után ilyen kutatócsoportok vezetésére. Továbbá, részt tud venni a kutatási eredmények gyakorlati alkalmazásában is állatorvosi, orvosi, állatvédelmi, természetvédelmi és egyéb kapcsolódó területeken.

Ismereteink szerint ilyen, integráló jellegű, több tudományterület ismereteit szintetizáló zoológus képzés jelenleg sem Magyarországon, sem Európában nem létezik. Annak ellenére, hogy a változó világunkban egyre gyakrabban merülnek fel olyan kérdések és problémák, melyek megoldására összetett, holisztikus szemléletre és ismeretanyagra van szükség. Például a klímaváltozás során esetlegesen hazánkban is megjelenő új kórokozók és azok vektorai elleni hatékony küzdelemhez részletes parazitológiai, faj- és járványtani ismeretek mellett átfogó ökológiai és evolúciobiológiai ismeretekre is szükség van. Hasonlóképpen a globalizálódó világunkban például az élelmiszerlánc-biztonsági problémák is sokszor multidiszciplináris megközelítést követelnek meg. A tervezett képzésből kikerülő szakembereknek meglesz a tudásuk ahhoz, hogy a részletes ismereteik integrálásával átlássák a globális ökológiai és evolúciós folyamatokat, és ezt a tudásukat fel tudják használni a kutatási, illetve az alkalmazott projektekben.

Noha az elmúlt két évtized során a bolognai folyamat eredményeként az az általános tendencia, hogy az Európai, illetve a Magyar Képesítési Keretrendszer (EKKR ill. MKKR) 6. és 7. szintje szerint a felsőoktatásban a képzések kettéválnak alap- és mesterképzésre, a kutató zoológus képzés formájának mégis az osztatlan mesterképzést láttuk megfelelőnek. Ennek az az oka, hogy semelyik, jelenleg Magyarországon létesített alapképzési szak nem ad elegendő olyan biztos tudást, amire egy ilyen integráló jellegű kétéves mesterképzés sikeresen épülhetne. A kutató zoológus szak egyik erőssége, hogy a képzés kis létszám mellett, a képzés utolsó két évében tutoriális rendszerben, relatíve kevés kontaktórával, de sok diplomadolgozati és belső vagy külső helyen eltöltött szakmai gyakorlattal, a hallgatók sikeres kutatócsoportokba való bevonásával fog folyni. A képzés utolsó két éve erős alapot ad ahhoz, hogy a tudományos pályát választó hallgatók sikeresen tudják folytatni tanulmányaikat a doktori képzésben.

A kutató zoológus képzés elődjének, alapjának tekinthető az Állatorvostudományi Egyetemen 1994 és 2011 között működött alkalmazott zoológus szak. Bár az új képzés több elemében is eltér a korábbi zoológus képzéstől, várhatóan az új képzésből kikerülő szakemberek is hasonlóképpen keresettek lesznek a munkaerőpiacon, mint az alkalmazott zoológusok. Az alkalmazott zoológus képzést elvégző 136 hallgató több, mint 45%-a folytatta tanulmányait doktori képzésben Magyarországon vagy külföldön (pl. Ausztrália, Japán, Svájc). A volt hallgatók közül jelenleg többen magyarországi egyetemeken (pl. Állatorvostudományi Egyetem, Eötvös Loránd Tudományegyetem, Semmelweis Egyetem, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem) vagy akadémiai kutatóhelyeken dolgoznak. Ezenkívül számos volt hallgató külföldi egyetemeken, kutatócsoportokban dolgozik (pl. Amerikai Egyesült Államok, Ausztrália, Belgium, Hongkong, Nagy-Britannia, Németország). A nem szűken értelmezett tudományos pályát választó hallgatók közül sokan az államigazgatás, a természetvédelem területén vagy például a gyógyszeriparban helyezkedtek el.

Magyarországon jelenleg sem az alapképzésben sem a mesterképzésben nem folyik kimondott zoológus képzés. Zoológiai specializációjú biológus mesterképzés folyik pl. a Debreceni Egyetemen vagy az Állatorvostudományi Egyetemen, azonban ezekben a képzésekben a zoológia (avagy állattan) inkább, mint a biológia rész tudománya (az állatok rendszerezése, felépítésük és közösségeik megismerése stb.) jelenik meg. Az osztatlan kutató zoológus szak ezzel szemben az Állatorvostudományi Egyetem szakmai háttérére épülve egy unikális, a természettudományos, állatorvosi, orvosi és agrártudományi területek között átívelő ismereteket, a „One world, one health” szemléletet adó képzés. A kutató zoológus szak azonban az állatorvosi osztatlan mesterszaktól is jelentősen különbözik, ugyanis ez nem egy állatorvosi alaptudást adó képzés a klinikai tárgyak nélkül, hanem jelentős olyan evolúcióbíológiai, ökológiai és egyéb szupraindividuális biológiai, továbbá kutatástervezési és elemzési ismeretanyagot átadó képzés, amely tudás sok esetben elengedhetetlen a felsorolt területeken előforduló kérdések, problémák összetett vizsgálatához.

Az 18/2016. (VIII. 5.) EMMI rendelet 3. mellékletében (Az alapképzési szakok képzési és kimeneti követelményei), illetve 4. mellékletében (A mesterképzési (osztott és osztatlan) szakok képzési és kimeneti követelményei) a „zoológia”, mint tudományág, szakterület csak a mezőgazdasági mérnöki alapképzési szak és a biológus mesterképzési szak esetén jelenik meg. Ami jól mutatja azt, hogy a szűkebb értelemben vett klasszikus zoológia is alulreprezentált a hazai felsőoktatásban. Ezért a kutató zoológus szak a maga multidiszciplináris megközelítési módjával mindenféleképpen hiánypótló a magyar felsőoktatásban.

Ismereteink szerint a kutató zoológus osztatlan mesterszak létesítése semmilyen nemzetközi kötelezettségvállaláshoz nem kötődik, azonban több szempont miatt is kiemelten fontosnak tartottuk a szak angol nyelven való beindítását. A www.mastersportal.com, www.findamasters.com, www.masterstudies.com portálokon a „zoology” kifejezésre keresve kevesebb, mint 20 olyan mesterképzés található, amelynek nevében is szerepel a zoológia szó. Ezek a képzések általában egy- vagy kétéves képzések. A négy európai egyetemen (Aberystwyth University, University of Cambridge, University of Innsbruck, University of Southampton) talált zoológia képzés egy kivételtől eltekintve a klasszikus zoológiát öleli fel, azaz leginkább zoológiai specializációjú biológus mesterképzésnek

tekinthető, ugyanis az elérhető tárgylistában többnyire csak olyan diszciplínák szerepelnek, melyek megtalálhatók a magyar biológus mesterszak képzési és kimeneti követelményeiben is.

Ezért úgy gondoltuk, hogy az osztatlan kutató zoológus mesterképzés Európában és talán az egész világon is unikális, és így nem csak a magyar hallgatók számára jelent egy nagyszerű új lehetőséget, hanem várhatóan külföldi hallgatók érdeklődését is felkeltené. A képzés angol nyelven indítása két további szempontból is kiemelten fontos volt. Egyrészt a tudományos élet nyelve az angol, és a nemzetközi, igen kompetitív mezőnyben általában csak azok a kutatók tudnak érvényesülni, akiknek biztos szakmai angol nyelvtudásuk van. Másrészt a szakmai nyelv biztos ismerete igen nagy előnyt jelenthet a végzett hallgatóknak a munkaerőpiacon való elhelyezkedés során is.

Az Állatorvostudományi Egyetem 30 éves tapasztalattal rendelkezik az állatorvosi osztatlan mesterszak idegen nyelvű képzésében, azaz egy idegen nyelvű képzés működtetéséhez mind a know-how, mind a logisztika rendelkezésre áll. Az Állatorvostudományi Egyetemen lévő aktív nemzetközi légkör igen kedvelt a külföldi hallgatók körében, továbbá a képzés nemzetközi hirdetéséhez, a potenciális hallgatók eléréséhez szükséges információcsatornákat is ismerik az egyetem munkatársai, így az új képzés várhatóan sikeresen ismertté vonzóvá tehető nemzetközi hallgatók számára is.

A gyorsan változó világunk, ezen belül a gyorsan fejlődő állatorvos-tudomány megköveteli a leendő állatorvosoktól és biológusoktól az innovációk minél előbbi alkalmazását a versenyképesség fenntartása érdekében. Ezért az innováció-menedzsment elősegítésére két új, egymásra épülő fakultáció került az ÁTE-n bevezetésre magyar és angol nyelven egyaránt. Az állatorvosi praxisok eredményes működtetéséhez nélkülözhetetlenek a vállalkozói, a kommunikációs, digitalizációs és egyéb „soft skills” készségek (pl. munkahelyi stresszkezelés), amelyek elsajátítására az elmúlt 6-7 évben több fakultáció került bevezetésre magyarul és angolul, amiket folytatni kívánunk. A továbbképzéseknél is számos szakmai nap került megtartásra és tervezzük meghirdetni a fenti témákban. A fenntartható gazdaság és környezet egyre inkább fókuszba kerül, aminek egyik alappillére a körkörös (cirkuláris) gazdálkodási szemlélet elsajátítása, amelynek megismertetésére több szakmai továbbképző napot is tartottunk és új fakultációt is bevezettünk.

A már felsőfokú – nem csak állatorvos – végzettséggel rendelkezőknek továbbra is biztosítani fogjuk a különböző szakirányú továbbképzéseket (pl. alkalmazott biostatistikus), amelyekkel számos területen el lehet helyezkedni. A szakirányú továbbképzési szakokat az igények függvényében indítjuk, amelyhez a munkaerőpiaci igényeket folyamatosan monitorozzuk. Továbbképzéseink során fontosnak tartjuk a legújabb, gyakorlatban alkalmazható tudományos eredmények megismertetését, terjesztését a felhasználók között, amihez a digitális oktatás legújabb eszközeit, módszereit szeretnénk felhasználni.

A szakmai napjaink tematikája rendkívül változatos, az állatorvosi klinikai témáktól kezdődően, az élelmiszerlánc-biztonsági, állomány-egészségügyi, ún. „soft skills”-eket fejlesztő, erősítő (pl. kommunikáció, vezetői tréning, kiegészítő tréning), továbbá lovas témákon keresztül a nem csak állatorvosi érdeklődést kiváltó állatvédelmi, állatterápiás képzéseinkig minden megtalálható a palettán és a jövőben is folyamatosan monitorozni fogjuk a piacot, hogy a felmerülő gyakorlat-orientált képzési igényeket rugalmasan kielégíthessük.

A 2024/2025-ös tanévtől kezdődően minden idegen nyelvű hallgatónk számára kötelezővé vált a magyar nyelvű állatorvosi kommunikáció alapjait magában foglaló új tárgyunk tanulása, amely a magyar, mint idegen nyelv alapjaival foglalkozik, különös tekintettel a hétköznapi életben és a klinikai munka során az állattulajdonosokkal való kommunikációhoz szükséges alapismeretekre. Az új tárgy elsősorban az állattartókkal történő hatékony szóbeli kommunikációt, így az eredményesebb klinikai gyakorlati képzést szolgálja.

A Kulturális és Innovációs Minisztériummal együttműködve Egyetemünk is bekapcsolódott a Csontváry Kultkredit programba, melynek célja hallgatóink kulturális rendezvényeken történő részvételének ösztönzése, nemzeti kulturális örökségünk minél jobb megismerése. Ennek keretében – jelentős hallgatói

érdeklődés mellett – Történelmi-kulturális örökségünk címmel fakultatív tantárgyat indítottunk, melyet magyar és idegen nyelvű hallgatóink egyaránt felvehetnek, és a Minisztérium által biztosított, valamint az ÁTE által szervezett kulturális programokon vehetnek részt. Különösen fontosnak tartjuk, hogy a program révén külföldi hallgatóink is betekintést nyerhetnek a magyar történelem és kultúra értékeibe.

A lemorzsolódás csökkentése és a kreditelőrehaladás javítása érdekében új felzárkóztató kurzusokat indítottunk fakultatív tárgyként azon tantárgyak anyagához kapcsolódóan (pl. Anatómia, Kémia, Biokémia), amelyek a legnagyobb nehézséget jelentik a hallgatók számára.

Az oktatási módszertani fejlesztések tekintetében a COVID-19 járványhelyzet felerősítette és felgyorsította az innovációs folyamatokat az ÁTE esetében is. Az elméleti jellegű előadásokat és szemináriumokat élő online, hibrid előadások formájában tartottuk, amit a hallgatók is megkedveltek, mivel interaktívvá tehető és a felvett előadások többször visszanezeshetők, ami az egyöntetű hallgatói visszajelzések alapján segíti a vizsgára való felkészülésüket. Az elmúlt 4 év során gyakorlatilag mind a graduális, mind a posztgraduális tananyagaink digitalizálásra kerültek és a hallgatóink számára elérhetővé tesszük őket, ami segíti az önálló tanulásukat is. Az egyetemi digitális képzési lehetőségekről a hallgatókat folyamatosan tájékoztatjuk és ezeket az oktatási formákat a jövőben is folyamatosan továbbfejlesztjük. A továbbfejlesztések már a 2024-es évben jelentős mértékben meg is valósultak, mely keretében új oktatástechnikai berendezések beszerzésével a termék által nyújtott oktatási lehetőségeket kibővítettük.

2025-ben bekapcsolódtunk a „Voovoo” tanulási platform fejlesztésébe és tesztelésébe. Ez az interaktív, mobil alapú applikáció a mostani hallgatók igényeit és tanulási szokásait alapul véve a rendszeres ismétlésre ösztönzi őket és visszajelzést ad a teljesítményükről. Az anyagot és a vizsgakérdéseket az adott tantárgy előadói állítják össze, akik a hallgatók eredményeiről, a kiemelten problémás területekről folyamatos tájékoztatást kapnak. A program bevonható a napi oktatásba például a gyakorlatokra való otthoni felkészülés Voovoo-s feladatsorként való kiadásával, de egyszerűen csak önellenőrző és motiváló felületként is. Jelenleg a Gyógyszertan és a Parazitológia tárgyakhoz használjuk aktívan és több más tárgyhoz (Anatómia, Biokémia, Élettan) zajlanak az előkészületek, ezek bevezetése a következő tanévben várható. Várakozásaink szerint a Voovoo-val javulni fognak az egyes tárgyakon a vizsgaeredmények, a hallgatók szívesebben foglalkoznak majd az anyaggal és ezáltal csökkenni fog a lemorzsolódás.

A vizsgák esetében is számos újítás történt, megteremtettük az online alapú vizsgáztatás/távvizsgáztatás (teszt, írásbeli, szóbeli, kombinált) feltételeit – a személyes részvételt megkövetelő, pl. klinikai gyakorlatok kivételével – az ÁTE egész képzési portfóliója esetében, amit szintén szeretnénk továbbfejlesztani, különös tekintettel a külföldi hallgatókra. A különböző vizsgarendszerek kipróbálására próbavizsgák állnak a hallgatók rendelkezésére. Három nagylétszámú tantermet vizsgáztatási célokra laptopokkal szereltünk fel, amelyek lehetőséget biztosítanak az online írásbeli vizsgák felügyelet mellett történő megírására.

A fakultatív tantárgyaink, ill. továbbképzéseink egyre jelentősebb része szintén online, webinar vagy hibrid képzés formájában valósul meg jelenleg is, amit a gyakorlati, személyes részvételt nem feltétlenül igénylő továbbképző előadásaink, szakmai napjaink esetében szeretnénk tovább erősíteni. A technikai feltételeink ehhez adottak és ennek segítségével a globális továbbképzési oktatási piacra is még hatékonyabban ki tudunk és szeretnénk lépni.

Számos belső továbbképzést tartottunk, többek az online oktatási és vizsgáztatási rendszer (Moodle) egyetemen belüli megismertetésére, amelyet oktatóink intenzíven használatba vettek. Részletes kézikönyv és tájékoztató videók is az oktatók rendelkezésére állnak, amiket szintén folyamatosan frissítünk. A digitális tananyagok, az oktatásmódszertan, a pedagógiai készségek fejlesztésre belső képzéseket tartunk az oktatóknak, amelyeket folyamatosan aktualizálunk.

1.1.6 Nemzetközi aktivitás és stratégia bemutatása

Képzési tevékenység nemzetközi vonatkozású stratégiájának és eredményeinek bemutatása. Mobilitási programok eredményei, SH program eredményei, együttműködések és partnerkapcsolatok, közös képzések és az ezekhez kapcsolódó tervek bemutatása

Az Állatorvostudományi Egyetemnek nincs hazánkban versenytársa az állatorvosképzés terén, egyetemünk az európai piacon szembesül versenyhelyezettel. A magyar nyelvű képzésnek a bécsi állatorvosképzés nem versenytársa, a Bécsi Állatorvos-tudományi Egyetem által támogatott versennyel egyedül a lóklinikai szolgáltatások és a kutatási megbízások terén kell számolnunk. Számottevő versenyt jelentenek az angol nyelvű képzésben a közép-európai egyetemeken (pl. Brno, Kassa, Temesvár, Wrocław) megnyílt hasonló kurzusok. E téren fontos versenyelőnyt jelent az egyetem nemzetközi kétféle EAEVE akkreditációja, amit a 97 európai állatorvosképző intézmény közül hetedikként érdemeltünk ki. Az EAEVE akkreditációnkat 2023-ban ismét, immár negyedszer sikeresen teljesítettük. Az Európai szinten versenyhelyezetünket úgy tudjuk növelni, hogy szorosan együttműködünk a környező országok állatorvosképző intézményeivel. Erre közel 30 évvel ezelőtt létrejött egy szervezet, a VetNEST, amely tulajdonképpen a monarchiabeli állatorvosképző intézmények szövetsége. A VetNEST fő célja, hogy az egyetemek egymás erősségeit összeadva, az erőinket összpontosítva versenyelőnyhöz jussunk az európai szinten. Többek között a VetNEST szervezetre kapjuk a Ceepus támogatásokat, létesítettünk stratégiai kapcsolatot a Zágrábi Egyetem Állatorvostudományi Karával és vagyunk nyertesek a több európai uniós pályázatnak is.

Az ÁTE együttműködik a Magyar Állatorvosok Világszervezetével (MÁVSZ) a magas színvonalú graduális és a posztgraduális állatorvosképzésben, a hazai és a nemzetközi tapasztalatcsere megszervezésében, a gyakornoki képzés további lehetőségeinek megteremtésében, a fiatal kollégák pályakezdésének, tudományos és gyakorlati munkájának segítségével, valamint abban, hogy megvalósulhasson a magyar állatorvosok színvonalas szaksajtóval és információs anyaggal való ellátása.

A hallgatói mellett az oktatói mobilitás a tantervfejlesztés és a nemzetközi curriculum-harmonizáció terén is nagy jelentőséggel bír, általa intézményünk egyre nyitottabbá válik és erősíti helyét a felsőoktatás határok nélküli Európájában. A hallgatói és oktatói mobilitást egyaránt kiválóan szolgálja a Pannónia Ösztöndíjprogram, amelyet intézményünk hallgatói teljes féléves részképzések, valamint klinikai gyakorlati blokkok teljesítésére egyaránt igénybe vehetnek, oktatóinknak pedig a külföldi jó gyakorlatok elsajátítására, kutatási kapcsolatok építésére és az oktatómunka fejlesztésére jelent jó lehetőséget, hozzájárulva képzésünk nemzetköziesítéséhez is.

A tavaszi félév során megrendezésre kerülő egyetemi Állásbörzén 2025-ben meghívásunkra tavalyihoz hasonlóan ismételtelen jelentős számú külföldi kiállító (elsősorban állatorvosi állásközvetítő cégek) vett részt, ezzel hozzájárulva hallgatóink külföldi gyakorlati- és álláslehetőségeinek bővüléséhez.

Idegen nyelven tanuló hallgatóink a világ több, mint 70 országából érkeznek hozzánk, így a nálunk végzett állatorvosokkal való kapcsolattartás kiváló kapcsolati háló kialakítását teszi lehetővé. Ennek szellemében újul meg és bővül ki az Alumni programunk, amelynek keretében rendszeresen hívjuk vissza a Budapesten végzett külföldi kollégáinkat az Állásbörzére, a Karrier Nap rendezvényére, valamint további programokra, hogy tapasztalataikat megoszthassák az Egyetem oktatóival és hallgatóival egyaránt.

Fontos célunk, az idegen nyelvű (elsősorban angol) posztgraduális képzések (szakállatorvos képzés és szakmai napok, tréningek) szélesebb körű fejlesztése és csatlakozás a jelenleg kialakítás alatt álló európai szakállatorvosi képzési rendszerhez, ami lényegében a jelenleg folyó szakállatorvos képzéseknek felel meg. Ennek részeként hosszabb távú célként fogalmazható meg egy Kárpát-medencei, majd egy angol nyelven oktató Közép-európai állatorvosi továbbképző központ létrehozására. Első lépésként a határon túli magyar nyelvű állatorvosokat tudnánk még intenzívebben bevonni a magyar nyelvű továbbképzéseinkbe (pl. a Magyar Állatorvosok Világszervezete segítségével), majd ezt lehetne továbbfejleszteni egy angol nyelvű Közép-európai állatorvosi továbbképzési központtá.

Az Állatorvostudományi Egyetem a 2022-ben elindította az angol nyelvű PhD képzését, és mivel Egyetemünk hallgatóinak nagyobb része idegennyelvű hallgató a graduális képzésben, és az eddigi érdeklődés nagy a PhD képzési lehetőség iránt, ezért a jövőbeni létszámot várhatóan gyorsan tudjuk növelni. A PhD képzésünknek nagyon jó keretet ad a Stipendium Hungaricum ösztöndíj, amellyel gyengébb gazdasági háttérű országokból is jöhetnek hozzánk hallgatók.

A nálunk tanuló több mint 1100 külföldi hallgató jelenléte önmagában kiemelkedő lehetőség a magyar diákoknak is az idegennyelvek gyakorlására és kapcsolatépítésre, személyes és szakmai ismeretségek kötésére. Az egyetemi kulturális programokon, mint például a tavaszi hallgató napok „Equus days” kifejezetten az a célunk, hogy a magyar és nemzetközi hallgatókat közös rendezvényeken, közös élményekkel kösse össze.

1.1.7 Munkaerőpiachoz történő kapcsolódás, térségi gazdasági szereplőkkel való együttműködés bemutatása

Munkaadói partnerségek, térségi gazdasági szereplőkkel való együttműködés bemutatása, duális és kooperatív képzések eredményeinek bemutatása, gyakorlati képzés eredményeinek bemutatása, képzési programok munkaerőpiaci relevanciájának erősítése érdekében tett erőfeszítések bemutatása.

A végzett magyar állatorvostan hallgatók legnagyobb része gyakorló állatorvosként helyezkedik el a növekvő számú kisállat- vagy vegyes praxisban az ország teljes területén. Budapesten, Pest vármegyében és a városokban a kisállatrendelők dominálnak, amelyek száma folyamatosan nőtt az elmúlt 25 évben, és elsősorban a vidéki kis és közepes városokban az elkövetkező időszakban is számuk növekedése várható. Ezek mellett számos frissen végzett hallgatónk a haszonállat praxisban talál munkalehetőséget, beleértve a szarvasmarha, sertés és baromfi-egészségügy területét is.

Mind az állatorvosoknak, mind a biológusoknak folyamatos munkalehetőséget kínál az egyre hangsúlyosabb szerepet betöltő élelmiszerlánc-biztonsági hatóság (pl. NÉBIH, megyei kormányhivatalok, járási hivatalok) az ország teljes területén.

Ezen túlmenően az állatgyógyyszer-, vakcina-, takarmánygyártó és -forgalmazó, hazai és nemzetközi vállalatok szintén keresik az állatorvosokat és a biológusokat egyaránt, gyakran nemzetközi karrierlehetőséget is kínálva.

Szintén releváns szféra az oktatás és kutatás területe, mivel számos végzett állatorvos és biológus hallgató tud PhD tanulmányokat folytatni, ill. oktatóként, kutatóként elhelyezkedni mind az Állatorvostudományi Egyetemen, mind az állatorvosi és egyéb állattudományi kutatóintézetekben, ill. a vállalatok (pl. CEVA-Phylaxia) kutatórészlegeiben, ami a hazai mellett szintén nemzetközi munkavállalási lehetőséget is tud biztosítani a későbbiekben.

A diplomás pályakövető rendszer keretében történt felmérések alapján elmondható, hogy az Állatorvostudományi Egyetem hallgatóinak több mint 80%-a keresett végzést követően rögtön munkát, és a végzettek kb. háromnegyede azonnal, további 15-20%-a pedig rövid idejű keresés után el tudott helyezkedni.

Egyelőre viszonylag kis számban vállalnak munkát magyar állatorvosok külföldön, de számuk növekszik, mivel az ÁTE állatorvos-doktori diplomáját Európa szinte minden országában (nem csak az EU-ban) honosítási vizsga nélkül elfogadják a sikeres EAEVE (az Európai Állatorvos-képző Intézmények Szövetsége) akkreditációnknak köszönhetően.

A nálunk végzett külföldi hallgatók túlnyomó többsége magyar nyelvtudás híján vagy szülőhazájában, vagy más európai országban tud szinte azonnal munkát vállalni mindazokon a területeken, amelyeket az előzőekben a hazai állatorvosi karrierlehetőségekkel kapcsolatban felsoroltunk. Az eddigi visszajelzések

alapján a budapesti állatorvosi diploma értékét nemzetközi szinten is elismerik, így a nálunk végzett külföldi hallgatók elhelyezkedése külföldön sem okoz problémát sem az üzleti, sem a hatósági szférában.

A meglévő és növekvő szakmai és társadalmi igények alapján az ÁTE 2021-től létrehozta az Állatorvostudományi Egyetem Állatvédelmi Jogi, Elemző- és Módszertani Központját (röviden ÁTE Állatvédelmi Központot). Ennek feladata, hogy az állatvédelem elméletét és gyakorlatát, valamint jogi háttérét vizsgáló, adatelemző, oktató, kutató, fejlesztő Központként biztosítsa az állatvédelem országos szintű oktatását és kutatását, állami és civil szereplőinek támogatását, az állatvédelmi szemléletformálást, ismeretterjesztést, valamint szolgálja az állatvédelmi tudás közvetítését az állatorvosképzésben. A Központ proaktívan működik együtt az állatvédelem kiemelt állami és civil szereplőivel, valamint más oktatási intézményekkel, folyamatosan tájékoztatva a közvéleményt az elért eredményekről. Fontos cél az állatvédelem területén nemzetközi és hazai együttműködések kialakítása, kapcsolatfelvétel és tudományos jellegű segítségnyújtás mind a civil állatvédő szervezetek, mind a döntéshozók felé, szakmai napok, konferenciák szervezése, protokollok kidolgozása, valamint az, hogy további állatvédelmi tárgyú kurzusok jelenjenek meg az Állatorvostudományi Egyetem graduális és posztgraduális oktatási tevékenységében. Ennek keretében 2023-ban több mint 35 állatorvos sikeres záróvizsgát tett és másoddiplomát szerzett az állatvédelmi szakállatorvosi posztgraduális képzésünkben. Mindezen túl a Központ célja az állatvédelem magyarországi történetének vizsgálata, a magyar állatvédelem meghatározó személyiségeinek tanulmányozása, emléküik, örökségük ápolása (hagyományőrzés) is. Ezen túlmenően az ÁTE Állatvédelmi Központja – kétoldalú együttműködés keretében – részt vesz a Miskolci Egyetem állatvédelmi szakjogász képzésében.

Az állatorvosok élelmiszerlánc-biztonságban betöltött meghatározó szerepének fenntartása, biztosítása érdekében az ATE csatlakozott a Digitális Élelmiszerstratégiához és a Digitális Agrárstratégiához, továbbá együttműködési megállapodást kötött a Baromfi Termék Tanáccsal (BTT) a baromfitelepek járványvédelmi intézkedéseivel kapcsolatos stratégia kidolgozására, a baromfitelepek járványvédelmi helyzetének monitorozására és a graduális képzésben részt vevő állatorvostan-hallgatók baromfiállomány-egészségtani szakmai ismeretanyagának bővítésére.

A biológia MSc és kutató zoológus képzésünk tutorális jellegű, ami garancia arra, hogy a hallgatók egyéni képzési igényeiknek megfelelő oktatásban részesüljenek. A képzésen belül hangsúlyos az önálló kutatómunkaára nevelés (pl. külön szakdolgozat előkészítő kurzus van, rendszerek a témabeszámolók) és hangsúlyos a gyakorlati jellegű képzések (pl. terepgyakorlatok) aránya is. A biológus és zoológus hallgatók szintén kimagasló arányban vesznek részt a TDK munkában és a végzős MSc hallgatók közül sokan PhD tanulmányokba kezdenek vagy az ÁTE-n vagy más egyetem doktori kurzusán.

Duális képzési formát az ÁTE – osztatlan képzési jellegéből – adódóan nem folytat és nem tervez bevezetni, ugyanakkor folyamatosan figyelemmel kíséri az agrártudományi területen működő duális képzések tapasztalatait, és az abból leszűrhető jó gyakorlatokat saját képzésében is meg kívánja jeleníteni. Ilyenek például a vállalati partnerekkel létrehozott gyakorlati ösztöndíjak, amelyek a hallgatók részére már a képzés alatt gyakorlati lehetőségeket biztosítanak.

Továbbképzéseink során fontosnak tartjuk a legújabb, gyakorlatban alkalmazható tudományos eredmények megismertetését, terjesztését a felhasználókkal. A rendszeresen nagy létszámmal megtartásra kerülő kiséllatgyógyász klinikus, egzotikus állatok gyógyászata és állatorvos-menedzser szakállatorvosi képzéseink mellett, nagy hangsúlyt helyezünk a haszonállatgyógyászati (pl. sertéségeszségügyi, baromfiégeszségügyi, kérődzőégeszségügyi, vadégeszségtani, méhégeszségügyi) szakállatorvosi képzéseinkre is, amelyeken az adott szakterületen dolgozó állatorvosoknak adunk speciális naprakész ismereteket. A szakállatorvosi képzések mellett az alapvetően nem állatorvosokat megcélzó szakirányú továbbképzéseink (pl. alkalmazott biostatistikus, toxikológus, lovasstanári, vadkárbebecslési szakértői) és az állatorvosi asszisztens felnőtteképzésünk is sikeresek, és továbbra is rendszeres időközönként tervezzük a meghirdetésüket.

A szakirányú továbbképzési szakok mellett évente számos ún. szakmai napot tartunk meg a legfrissebb gyakorlati ismeretek átadására. A szakmai napjaink tematikája rendkívül változatos, az állatorvosi klinikai témáktól kezdődően, az élelmiszerlánc-biztonsági, állomány-egészségügyi, ún. „soft skills”-eket fejlesztő, erősítő (pl. kommunikáció, vezetői tréning, stresszkezelés), továbbá lovas témákon keresztül a nem csak állatorvosi érdeklődést kiváltó állatvédelmi, állatterápiás képzéseinkig minden megtalálható a palettán és a jövőben is folyamatosan monitorozni fogjuk a piacot, hogy a felmerülő gyakorlat-orientált képzési igényeket rugalmasan kielégíthessük.

A továbbképzéseink egyre jelentősebb része online, webinar vagy hibrid képzés formájában valósul meg, ami lehetőséget ad több és külföldi szakemberek továbbképzésére, átképzésére is, mivel az utazási és szállásköltség nem merül fel.

Az ÁTE a gyakorló állatorvos kollégák továbbképzésének területén szorosan együttműködik az őket képviselő Magyar Állatorvosi Kamarával (MÁOK) is. A MÁOK országos és területi szervezetei számos továbbképző programot szerveznek minden évben, amelyek kiemelt előadói az egyetem oktató és kutató kollégái.

1.1.8 Képzéshez kapcsolódó hallgatói munkavállalás ösztönzésének bemutatása

A képzéshez kapcsolódó munkavállalással kapcsolatos tervek és eredmények bemutatása.

Az állatorvosi képzés célja, hogy a diplomások megszerezzék az állatorvosi munkához szükséges ismereteket és készségeket, tehát meg kell szerezniük az első napi jártasságot. Amint a Tanulmányi és Vizsgaszabályzatunk is megfogalmazza, a tanterv tanulási céljainak rendeltetése, hogy stabil elméleti és gyakorlati ismereteket biztosítson, lehetővé téve a diplomások számára, hogy sikeresen dolgozzanak állatorvosként.

Az Állatorvostudományi Egyetem fentiek érdekében folyamatosan bővíti a hallgatói munkavállalás lehetőségének a körét. Az Egyetem 33 hallgatót foglalkoztat 19 tanszéken rész munkaidőben, akik közül 4 fő PhD hallgató pedig teljes munkaidős. A foglalkoztatott PhD hallgatók létszáma évről évre emelkedett az elmúlt időszakban.

2023. évben új területként az oktatásba bevonásra kerültek a Skills Lab egységek, melyek a klinika gyakorlati képzéseit támogatják. Ebben a képzési formában segítőként 2025-ben is – diákszövetkezet bevonásával - hallgatókat alkalmazott az Egyetem, akik az eszközök használatában és a gyakorlatok hasznos elsajátításában segítik a többi hallgatót.

Állatorvostan hallgatóink zöme tanulmányaik mellett szabadidejükben önkéntes szakmai gyakorlaton vesznek részt állatorvosok mellett rendelőlükben, ahol tetszőleges időtartamban a gyakorlólhely a gyakorlaton részt vevő hallgatókat tanulmányaiknak megfelelő szakterületen foglalkoztatja. Ezt a tevékenységet hallgatóink önként végzik, ezért díjazásban nem részesülnek.

1.2 Tudományos kutatás, kutatás-fejlesztés és innováció

1.2.1 Kutatási irányok, fókuszterületek bemutatása

Az egyetem fő kutatási irányainak, fókuszterületeinek rövid bemutatása, a fókuszterületek tudományos és/vagy piaci relevanciája.

Az Állatorvostudományi Egyetem tudománystratégiáját és 49 kutatócsoportjának tevékenységét az intézményi és ipari kollaborációk kiépítése, valamint nemzetközi kapcsolataink erősítése érdekében alakítja. 2025-ben

átfogó felülvizsgálatot végeztünk az egyetemi kutatócsoportok működésére vonatkozóan. A szakmai és aktivitási szempontok alapján inaktívnak minősített kutatócsoportok megszüntetésre kerültek. A felülvizsgálati folyamat eredményeként több kutató kezdeményezte új kutatócsoport létrehozását, köztük frissen fokozatot szerzett fiatal oktatók-kutatók, valamint az elmúlt években intézményünkhöz csatlakozott kollégák is. Ez a dinamika hozzájárul a kutatási struktúra megújulásához és az intézményi tudományos kapacitás erősítéséhez. Nemzetgazdasági, népegészségügyi és kulturális szempontból kiemelkedő kutatási tématerületeink a következők:

- a) Fertőző állatbetegségek járványtana, a megelőzés, felismerés és gyógykezelés lehetőségei, különös tekintettel a zoonotikus vagy jelentős gazdasági kárt okozó patogénekre (pl. afrikai sertéspestis, madárinfluenza, PRRS), különös tekintettel haszonállatok megbetegedéseire. Az új kórokozók megjelenése, a klímaváltozás hatásai egyes új állatbetegségek (vírusok, baktériumok, paraziták) terjedésére szintén nagy jelentőséggel bír, elsősorban állatorvosi szakterület.
- b) Az Egy egészség (*One Health*) megközelítés az ember, az állat és a környezet közös egészségét fedi le, de magában foglalja a láncszemléletet is, vagyis az élelmiszer-termelési lánc szisztematikus megközelítését. Ugyanakkor, ehhez kapcsolódóan az antimikrobiális rezisztencia témakörében, az állatgyógyászati antibiotikum-felhasználás és a humánegészségügyi rezisztencia összefüggései is nagy hangsúlyt kapnak, különösen az új jogszabályi környezet fényében. A fentiekkel szoros összefüggésben, azok alkalmazott kutatásban való megjelenését reprezentálva, a gyógyszerinnováció és vakcinafejlesztés, továbbá az ipari vállalatokkal történő intenzív kapcsolatépítés szintén az ÁTE fontos célja. Az e tudományterületen is egyre nagyobb teret hódító adatvezérelt gondolkodás, és az ennek köszönhetően alkalmazott, saját fejlesztésű elemzési módszertanok segítenek jobban megérteni az élelmiszerlánc folyamatait, felhasználásukkal pontosabb előrejelzések tehetők, valamint alkalmazhatók az ipari és hatósági problémamegoldásban is. Az ÁTE kutatói által végzett elemzések köre kiterjed a rövid- és középtávú élelmiszer-biztonsági előrejelzésekre (újonnan felmerülő kockázatok elemzése, korai előrejelző rendszerek működtetése), a hosszú távú „foresight” tanulmányokra (driverelemzés, előrejelzések, forgatókönyv-elemzések), a gazdasági betegségteher számításokra, risk-benefit elemzésekre, fogyasztói- és vállalkozói felmérésekre, valamint ipari és egészségügyi problémafeltárássra és -megoldásra.
- c) A precíziós, intelligens állattartás lehetőségei a fertőző és nem fertőző betegségek korai felismerése és megelőzése elősegítésére, a káros környezeti kibocsátás csökkentésére világszerte nagy figyelmet kap, az állattartási emissziók csökkentése érdekében. Az ÁTE génmegőrző programokban is részt vesz őshonos magyar fajták (pl. mangalicasertés) tekintetében.
- d) Az ÁTE intenzív, kollaboratív alapkutatást végez jelentős társadalmi jelentőséggel bíró megbetegedésekkel (neurobiológia, onkológia, redoxbiológia) összefüggésben.
- e) Számos, ipari partnerrel közös projektben a fenti tudományterületek relevanciájában végzünk kollaborációt. Ilyenek pl. a gyógyszerfejlesztés, vakcinafejlesztés, takarmányadalék-kutatás, informatikai orvosi platform fejlesztése stb. Közös céget hoztunk létre Clorovet néven, klórdioxid tartalmú fertőtlenítőszer állategészségügyi hasznosítására. Mind az állatorvosi, mind a humán gyógyszerinnovációban originális fejlesztésekben vagyunk partnerek, ezek egy részének szellemi szülőatyja az ÁTE valamely szervezeti egysége.

1.2.2 K+F+I kapacitások bemutatása

A rendelkezésre álló infrastruktúra (mint irodák, inkubátor helységek, laborok), valamint eszközpark rövid bemutatása.

Pályázati forrásainknak köszönhetően ultranagynyomású folyadékkromatográfjal kapcsolts tandem tömegspektrométer (Sciex Triple Quad 4500 UHPLC/MS/MS) működik az István utcai campuson. Nagy teljesítményű szerverkapacitásunk bioinformatikai számításainkat támogatja. Az üllői Lógyógyászati Tanszéken és Klinikán két speciális és ritka berendezés működik, amelyekre a diagnosztika mellett a kutatásban is jelentős szerepet töltenek be. Az egyik berendezés egy lovak lábát álló helyzetben vizsgálni képes, Hallmarq gyártmányú MR-készülék. A másik készülék egy nagy átmérőjű, a humán gyógyászatban

széleskörűen alkalmazott Canon Large Bore CT-készülék, amely egy német állatorvos által kifejlesztett, különleges mozgató platformmal válik alkalmassá a lovak végtagjainak és más testrészeinek többféle helyzetben történő vizsgálatára. A kínai MGI céggel kötött kutatási megállapodás keretében nagy áteresztőképességű újgenerációs szekvenáló készülék (DNBSEQ-G400) működik az erre a célra kialakított laboratóriumunkban, több más NGS készülékkel (NanoPore, Iseq100) egyetemben. A készülékek alkalmasak a háziállatok genomikai vizsgálatára, továbbá exom- és transzkriptomelemzésekre, valamint mikrobiális genomikai és metagenomikai elemzésekre is. Kísérleti állatházunkban a Techniplast cég SealSafe DGM72 ketrecrendszerét állítottuk be a hozzá tartozó Smartflow légkeringető és szűrőrendszerrel, Egyetemünk vendégprofesszorainak, Prof. Edward Schmidt (Montana University), valamint Prof. Horváth Tamás (Yale University) szakmai ajánlásának megfelelően. Ezen ketrecrendszer eleget tesz a legmagasabb minőségi elvárásoknak, valamint a legszigorúbb állategészségügyi követelményeknek is. A ketrecek speciális kialakítása lehetővé teszi az egyedi szellőztetést, vagyis egy esetleges fertőzés nem terjedhet át egyik ketrec egérszociációjáról egy másikra. Igény esetén a rendszer modulárisan bővíthető, egy SmartFlow szellőztetőrendszer akár négy DGM72 típusú ketrecrendszert is képes kiszolgálni. BD FACSCanto áramlási citométerünk alkalmazásával lehetőségünk nyílt mind a mikrobiológiai, mind a sejtbiológiai területen végzett kutatásaink során a heterogén baktérium- és eukarióta sejtpopulációk eddigénél sokkal részletesebb jellemzésére – többek között sejtfelszíni receptorok és intracelluláris fehérjék jelenlétének és aktivitásának tanulmányozására – rendkívül rövid idő alatt. A Perkin Elmer NexION 2000 C típusú induktív csatolású plazma tömegspektrométer (ICP-MS) kiválóan alkalmas nyomelem analízisre a ppt-ppb koncentráció tartományban a legváltozatosabb mintatípusokból, ideértve a levegő, víz és szennyvíz, talaj és kőzet, továbbá biológiai mintákat.

2024-ben a Nemzeti Laboratóriumok Program keretében további eszközökkel bővült az egyetem kutatási infrastruktúrája:

- Biológiai laboratórium alapeszközök: CO2 inkubátor, Termosztát (Inkubátor), Lamináris boks, Tissue Lyser homogenizátor, Szövethomogenizátor, Fűthető, digitális ultrahangos vízfürdő, Fűthető mágneses keverő, Síkrázó platform, Mikrocentrifuga, Hőlégszokrénny, Memmert sn30 hőlégszokrénny, Asztali pH hőmérő készlet elektróddal, elektród tartó állvánnyal és pH pufferekkel, Balance mérleg, UW precíziós mérleg, 6.200 g / 0,01 g, hitelesíthető, Fotoszintézis analízátor, Perisztaltikus pumpa kétcsatornás adagoló fejjel, Immunfestő automata, Automata sejtszámláló.
- Laboratóriumi műszerek: 2 db spektrofotométer
- Mikrobiológiai vizsgáló berendezések: Sphere Flash automata nagyfelbontású telepszámláló készülék Colonies Lite szoftverrel, Automata MIC leolvasó és vizualizáló rendszer nefelométerrel, manuális pipetta.
- Molekuláris genetikai eszközök: PCR készülék (+PCR leánykészülék), Grádiens PCR készülék, Szárazgél dokumentációs rendszer post-PCR munkához, Real-time PCR single LED gerjesztés és detekció, ANOVA a szoftverben, HRM, PCR kabinet, Nanodrop
- Mikrobiológiai vizsgáló berendezések: Mikroorganizmusok fajszintű azonosítására alkalmas MALDI-

Tovább folytattuk az Egyetem Nemzeti Laboratórium programját, melynek keretében 2025-ben 120.589.678 Ft értékben vásároltunk laboreszközöket. Az eszközök között találhatóak spektrofotométerek, inkubátor, mikroszkópok, lamináris fülke, Nagy érzékenységű biolumineszcens képalkotó kamera, Sejtanyagcsere elemző készülék. Az eszközök nagymértékben hozzájárulnak a Nemzeti Laboratórium céljainak eléréséhez. TOF IVD tömegspektrométer rendszer

Az RRF-2.1.2-21-2022-00008 sz., „Gyakorlatorientált felsőfokú képzések fejlesztése az Állatorvostudományi Egyetemen” c. projektben eszközállományfejlesztés történt. A projekt átfogó célja, hogy a gyakorlati képzést támogató digitális infrastrukturális környezet és a hozzá kapcsolódó digitális oktatást támogató rendszerfejlesztések kialakításra kerüljenek, illetve a hallgatók és oktatók, illetve nem oktatói munkakörben dolgozók digitális készségei fejlődjenek.

Digitális infrastruktúra eszköz- és laborfejlesztés: Gyakorlati oktatást/képzést közvetlenül segítő digitális infrastruktúra fejlesztése, digitális eszközök beszerzése és telepítése keretében az Egyetem 3 telephelyén, Budapesten és Úllőn, a távolléti oktatást támogató oktatási környezet kerül kialakításra, digitális eszköz és laborfejlesztéssel: összesen 45 terem korszerű, komplett rendszerbe integrált digitális eszközökkel való felszerelésével, támogató rendszerfejlesztésekkel, a távolléti oktatásra alkalmas digitális eszközök beszerzésével.

A 2025-ös évben az okostantermek kialakításához szükséges digitális eszközök beszerzésére és telepítésére 140.183.958 Ft, míg az optikai gerinchálózati infrastruktúra fejlesztésére 18.665.444 Ft összegben került sor.

1.2.3 A kutatási tevékenység folyamatának tervezettsége

A kutatási projektek azonosításának, piaci/tudományos relevancia vizsgálatának, a publikációs vagy szabadalmaztatási irány eldöntésének, a kutatási források egyes projektekhez allokálásának döntési és végrehajtási folyamatának bemutatása.

Az ÁTE kutatási tevékenységének tervezettségéért, a kutatási-fejlesztési stratégia meghatározásáért a tudományos és innovációs rektorhelyettes felel. Munkáját közvetlenül támogatja az Innovációs Iroda, a Tudományos és Innovációs Bizottság, valamint az Innovációs Testület. A stratégia jóváhagyásáért a Szenátus felelős.

Az Innovációs Iroda kutatáshasznosítási tevékenységek ellátására jött létre, elsősorban szakmai tevékenységet végez. Az Innovációs Iroda feladatai közé tartozik a szellemi tulajdon-kezelés, az innovációs szakértői feladatok ellátása, a piaci relevancia vizsgálata, valamint a technológiatranszferrel kapcsolatos feladatok (innovációs portfólió gondozása, hasznosítási tervek). Az Egyetem gazdasági főigazgatójának irányítása alá tartozó Pénzügyi, Kontrolling és Pályázati Igazgatóság pedig többek között az innovációval kapcsolatos feladatok projektmenedzsmentjét is ellátja, támogatva ezzel a tudományos szakmai munkát.

2025 I. negyedévében megalapításra került az Egyetem technológiatranszfer cége. Az elkövetkezendő időszakban ez a társaság fogja bonyolítani az Egyetemen keletkező – az állatorvoslással összefüggő – tudományos ötletek, kutatások, találmányok hasznosítását. Ezzel párhuzamosan a korábban létrehozott Innovációs Kft. is működik tovább az állatorvostudománnyal szorosan nem összefüggő kutatások, fejlesztések hasznosításának érdekében.

A tudományos kérdések megvitatásában, tudományos ügyekkel kapcsolatos döntésekben a tudományos és innovációs rektorhelyettest az Egyetem Tudományos és Innovációs Bizottsága segíti. A tudományos tevékenységben jelentős szerepe van a kutatói csoportoknak és az egyéni kutatóknak is. A Tudományos és Innovációs Bizottság a Szenátus tudománystratégiai tanácsadó testülete, amely ellátja a tudományos kutatás és szolgáltatás tartalmi ügyeivel, feltételrendszerének biztosításával kapcsolatos előkészítő, elemző, értékelő és ellenőrző tevékenységet. A Bizottság véleményezi az egyetemi szintű kutatási, fejlesztési stratégiát. Évente összegzi az Egyetemen folyó tudományos kutatótevékenység eredményeit. Tudományterületenként elemzi az egyetemi tudományos kutatás hazai és nemzetközi rangsorban elfoglalt helyét, a kiemelt forrásszerző képességű szakértői csoportok működését támogató egyetemi környezet feltételeit. Tájékoztodik a tudományos kutatási projektek megvalósulásáról. Egyúttal a tapasztalatok alapján rendszeresen felülvizsgálja a vonatkozó szabályzatokat, és szükség esetén javaslatot tesz azok módosítására. Az Egyetem kutatási és innovációs tevékenységeinek során a fő cél a kutatócsoportok munkájának hatékony összehangolása, az együttműködések elmélyítése, intézményi és ipari kollaborációk kiépítése, valamint a nemzetközi kapcsolatok erősítése a nemzetgazdasági, népegészségügyi és kulturális szempontból kiemelkedő kutatási tématerületek fókuszának erősítése érdekében. Mindezen tevékenységek kapcsán a tudományos és innovációs rektorhelyettestel és a Tudományos és Innovációs Bizottsággal szorosan együttműködnek a Pénzügyi, Kontrolling és Pályázati

Igazgatóság pályázatokkal foglalkozó munkatársai, akik a kutatással kapcsolatos feladatok projektmenedzsmentjét látják el.

A tudományos minőségtervezés továbbá tanszéki, kutatócsoporti és egyéni szinteken is működik. Év elején történik a tevékenység és indikátorok megtervezése, melyet kutatás, díszemináció és publikáció követ. Év végén zajlik a tevékenység és indikátorok ellenőrzése, hiányosságok esetén pedig intézkedési terv szükséges. Egyéni, tanszéki, illetve kutatócsoporti szinten is többféle indikátor nyomon követése történik, ezek a különböző kvartilis besorolással rendelkező, nemzetközi folyóiratokban publikált cikkek száma, ahol elsősorban a D1, Veterinary Q1 (azon belül is a Top Veterinary (Veterinary Microbiology, Veterinary Research), Q1 és Q2 publikációk száma, a nemzetközi kollaborációk száma a mérvadó, de figyelembe veszik a Q3, Q4 folyóiratokban megjelent publikációkat, a könyv/könyvfejezetek számát, konferenciaelőadások számát, továbbá, a kutatói utánpótlás nevelésében is nagyon fontos szerepet játszó TDK- illetve szakdolgozat témavezetések számát is. Az ÁTE támogatja a szerzőket a publikációs költségek átvállalásával, az első és utolsó szerzők honorálásával a folyóirat rangsorát figyelembe véve (D1=VetQ1>VetQ2>Q2>Q3>Q4). A tanszékvezetők, illetve kutatócsoport vezetők a Tudományos és Innovációs rektorhelyettes részére nyújtják be éves tervüket és beszámolójukat. A legsikeresebb kutatócsoport-vezetők, illetve fiatal kutatók új eredményeikről az egyetemen szervezett Kutatói Délutánok keretében is beszámolnak.

Az Egyetem, azon kívül, hogy szorgalmazza és támogatja a különböző nemzetközi és hazai pályázatokban való indulást és részvételt, belső pályázatokkal is támogatja kutatócsoportjait és kutatóit. A 2025-ös évben az Egyetem rektorának kezdeményezésére jelentős összegű kutatási pályázat került meghirdetésre, regisztrált kutatócsoportok, illetve fiatal kutatók részére. A pályázatok elbírálásában a tudományos és innovációs rektorhelyettes és az általa felkért bírálóbizottság (Tudományos és Innovációs Bizottság tagjai, az egyetem kiemelkedő szakértelmű kutatói, gazdasági főigazgató) vettek részt.

Az Egyetem Szellemitulajdon-kezelési szabályzata leírja a találmánybejelentés folyamatát. Azon szellemi alkotások esetében, amelyek iparjogvédelmi oltalom tárgyát képezhetik és szerzői műként szerzői jogi védelem alatt is állnak, az Innovációs Iroda és az Innovációs Testület gondoskodik arról, hogy az iparjogvédelmi oltalom megszerzése iránti intézkedések megelőzzék a nyilvánosságra hozatalt, valamint az ezzel kapcsolatos intézkedéseket.

Az Egyetem Innovációs Testületének feladata a Szellemitulajdon-kezelési szabályzat utasításai szerint az egyetem innovációs tevékenységével kapcsolatos döntéselőkészítés a rektor számára. Véleményezi az innovációs projektek piaci hasznosulási potenciálját, valamint költség-haszon elemzést végez a projektek indítása, valamint folytatása terén. Elnöke a tudományos és innovációs rektorhelyettes, tagjai az Innovációs Iroda vezetője, az ÁTE tulajdonában lévő technológia-transzfer vállalat ügyvezetője, a stratégiai rektorhelyettes, négy vezető oktató-kutató, a gazdasági főigazgató, továbbá legalább két külső tag az ipari szektorból.

A 2025-ben megalapított VET-INNO TTC Kft. foglalkozik az innovációs projektek hasznosításával. Ezeket hasznosítási szerződés keretein belül adja át az ÁTE a TTC részére. A TTC foglalkozik a Proof of Concept pályázatok kezelésével is, ahol a döntéseket a TTC Döntőbizottság hozza meg, 3 ipari szektorból származó bizottsági taggal, és 2 ÁTE által delegált taggal, továbbá hivatalból részt vesz a bizottság ülésén a TTC operatív vezetője, az Innovációs Iroda képviselője, illetve további 1 főt tanácskozási jogkörrel a NIÚ delegál.

1.2.4 Publikációs eredmények

A publikációs eredmények rövid szemléltetése, kiemelten a Q1-es, a világ legidézettebb publikációinak 10 százalékába kerülő publikációk, valamint a külföldi társszerzővel együttműködésben készült publikációk vonatkozásában.

2025-ben az intézmény publikációs teljesítménye továbbra is magas színvonalat képviselt, különösen a nemzetközi láthatóság és tudományos hatás szempontjából. A teljes tudományos közlemények száma 280 volt. Kiemelendő, hogy ezen közlemények mindegyike impakt faktoros folyóiratban jelent meg, ami az intézményi kutatás nemzetközi beágyazottságát és minőségi fókuszát tükrözi. A D1-es publikációk száma 77, ami azt mutatja, hogy tartja a korábbi években elért magas szintet.

A D1 és Q1 publikációk együttes száma 188, vagyis a publikációk közel kétharmada a legmagasabb presztízszű nemzetközi folyóiratokban jelent meg. Ez a szerkezet egyértelműen a tudományos kiválóság irányába történő elmozdulást jelzi. A Q2–Q4 kategóriákban megjelenő publikációk száma a legfelső kvartilishoz képest mérsékeltebb, ami szintén azt támasztja alá, hogy az intézmény publikációs stratégiája tudatosan a nemzetközileg elismert folyóiratokra összpontosít. A cikkek mintegy 40%-a nemzetközi társszerzővel jelent meg.

Összességében a 2025-ös év publikációs adatai azt mutatják, hogy az intézmény a publikációs kibocsátás mennyiségi stabilitása mellett egyértelműen a minőségi, nemzetközi szinten is versenyképes tudományos teljesítmény irányába mozdult el, különös tekintettel a Q1-es és D1-es publikációk arányára.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Teljes tudományos közlemények száma	280	293	290	260	203	239
Impakt faktoros cikkek száma	280	273	249	213	176	184
D1-es publikációk száma	77	80	56	41	36	34
Q1-es publikációk száma (D1 nélkül)	111	106	101	78	51	53
Q2 - publikációk száma	31	36	35	45	44	43
Q3 - publikációk száma	6	15	12	14	12	13
Q4 - publikációk száma	47	40	53	43	39	50

A magas kvartilis besorolás, impakt faktor és úgy általában az élvonalbeli folyóiratokban történő publikálás mellett a 2025-ben megjelent egyetemi publikációk közül 20 került be a Web of Science alapján a TOP 10%-ba tartozó cikkek közé. Ezen publikációk az alábbi folyóiratokban jelent meg: Cell Metabolism (3), Antibiotics – Basel (2), Equine Veterinary Journal (2), Nature Metabolism (1), Nature Sustainability (1), Nutrition Reviews (1), Biogerontology (1), Microorganisms (1), Scientific Reports (1), Frontiers in Oncology (1), Applied Animal Behaviour Science (1), Frontiers in Veterinary Science (1), Veterinary Research Communications (1), Preventive Veterinary Medicine (1), Ticks and Tick-Borne Diseases (1) és a Magyar Állatorvosok Lapja(1).

Az egyetem tudományos közleményeinek idézettsége a KIM adatszolgáltatás sémája szerint számolva, az egymást követő, csúsztató öt éves időszakok vizsgálata alapján folyamatos és egyértelmű növekedést mutat. A 2016–2020 között megjelent publikációk 2021-ig bezárólag összesen 5 770 idézést értek el, míg a következő időablakokban az idézettség évről évre jelentősen emelkedett. A legfrissebb, 2020–2024 közötti publikációkra 2025-ig megjelent idézések száma pedig 9 543.

Az adatok azt mutatják, hogy az öt éves időszakokra vetített idézettség nemcsak abszolút értékben növekszik, hanem a publikációk tudományos hatása időben is tartósan érvényesül. Ez a tendencia összhangban áll a magas színvonalú folyóiratokban megjelenő publikációk arányának növekedésével, és egyértelműen alátámasztja az intézmény kutatási teljesítményének nemzetközi szinten is mérhető erősödését.

publikációk megjelenési éve	idézések megjelenési éve (legkésőbb)	idézések száma
2016-2020	2021	5 770
2017-2021	2022	7 025
2018-2022	2023	7 926
2019-2023	2024	8 858
2020-2024	2025	9 543

1.2.5 K+F+I pályázati eredmények bemutatása

A K+F+I pályázati eredmények, valamint az ennek köszönhetően létrejövő outputok (termék, szolgáltatás, technológia prototípus) bemutatása.

Az Állatorvostudományi Egyetemen 2025-ben 65 kutatás-fejlesztési pályázat futott, amelyek együttes támogatási összege 9 milliárd forint. Ezek között 4, egyetemi és ipari együttműködést megtestesítő PIACI-KFI, illetve KKV-FŐKUSZ pályázat, valamint 5 bilaterális kutatási együttműködéseket megvalósító TÉT-pályázat. A pályázati konstrukciók többségét a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal kezeli, de 11 közvetlen irányítású uniós K+F pályázat (HORIZON) és 1, a modellváltó egyetemek számára kiírt nemzetközi K+F pályázat (HU-RIZONT) megvalósítása is zajlik, összesen 1,6 millió euró összegben.

A kutatás-fejlesztési pályázatok egy része vállalati partnerrel közös projekt és az említett, elnyert támogatási összeg nem tartalmazza a konzorciumi partnereket illető támogatást. Az összes konzorciumi pályázatban megállapodást kötöttünk a keletkező szellemi tulajdonnal-, és annak hasznosításával kapcsolatban. Konzorciumi pályázatainkban a partnerekkel közösen vállalt termék, szolgáltatás és technológia prototípus output vállalások száma: 5 új termék, 1 új szolgáltatás és 2 új technológia prototípus.

A Fertőző Állatbetegségek, Antimikrobiális Rezisztencia, Állatorvosi Közegészségügy és Élelmiszerlánc-biztonság Nemzeti Laboratórium keretében csaknem 95 D1-Q1 minősítésű publikáció, 4 iparjogvédelmi bejelentés, és számos hazai és nemzetközi együttműködés született meg. Utóbbiak közül kiemelkednek pl. a Wuhan Állatorvostudományi Egyetemmel kötött kutatási együttműködés, vagy olyan multinacionális cégekkel kötött megállapodás, mint a CEVA-Phylaxia, a Boehringer Ingelheim Ltd vagy a Huvepharma Ltd.

1.2.6 Vállalati K+F+I együttműködések bemutatása

A sikeres egyetemi-vállalati K+F+I együttműködések bemutatása (mint vállalattal közös kutatás-fejlesztési tevékenység, duális képzések, közös publikációk, vásárolt KFI tevékenység keretében nyújtott szolgáltatások), az ebből származó bevétel nagysága.

Az ÁTE elitegyetemi megítélésének, neves professzorainak, valamint a piaci igényekhez alkalmazkodó képzési és kutatási portfóliójának köszönhetően a nem akadémiai szférából is folyamatosan érkeznek felkérések együttműködések kialakítására. Az Egyetem az elmúlt években számos, elsősorban gyógyszer-, takarmánygyártó- és forgalmazó, illetve állatorvosi laborszolgáltatást nyújtó vállalattal kötött kutatási, szaktanácsadási, továbbképzési együttműködési megállapodást, amely keretében – többek között – projektek sikeres teljesítéséhez veszik igénybe az ÁTE oktatói-kutatói szaktudását, hozzáértését, és ennek fényében az Egyetem a gazdasági szereplők részére törekszik új kompetenciák átadására. Az együttműködések célja a legtöbb esetben tudományos kapacitás és kompetencia felajánlása, egymás támogatása a szakmai feladatok ellátásában, szaktanácsadás, források közös megpályázása, közös kutatási projektek kidolgozása, lebonyolítása, közös publikációk írása, hallgatók

számára segítségnyújtás szakmai fejlődésükhöz, ehhez többek között a külső partner részére biztosított lehetőség előadás tartására. Ipari és akadémiai partnereinkkel való kooperációink nem csupán a szűken vett agrár tudományterülethez, hanem a tágabb értelemben vett egészségügyhöz is kapcsolódnak. Számos együttműködés alakult ki például az Egy egészség (One Health) témaköre közé csoportosulva.

2025-ben a következő egyetem-vállalati K+F+I együttműködések folynak:

K+F+I pályázati együttműködések:

- Magyar-török Tét: Újszerű oltóanyag-adjuváns készítmény fejlesztése IBV ellen tojótyúkokban. Ipari partner: PETRO YAĞ ve KİMYASALLAR SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ, Törökország.
- Természetes alapú komplex takarmány adalékok fejlesztése a baromfi mikrobiom optimalizálásának érdekében. Ipari Partner: DR.BATA Zrt.
- Antibakteriális rezisztencia kialakulását gátló termék fejlesztése az állatgyógyászatban, támogató repozíciós platform fejlesztése. Ipari partner: E-GROUP ICT SOFTWARE Zrt.
- Practicow precíziós szarvasmarha tenyésztés támogató rendszer. Ipari partnerek: Mezőfalvai Tejhasznú Kft. és Mezőfalvai Húshasznú Kft.
- Digitális élelmiszerlánc menedzsment rendszerrel támogatott A2 tejtermékek fejlesztése. Ipari partner: MAKROM Kft.

Az Egyetemi Kutatói Ösztöndíj Program keretében a Kooperatív Doktor Program (EKÖP KDP) vállalati együttműködései. Folytatódtak a 2024-ben indult együttműködések:

- Nestlé Hungária Kft. A kutyatartók és állatorvosok dietetikai tudatosságának felmérése és egyes eledelek analitikai összetételének és mikrobiológiai szennyezettségének vizsgálata
- Dr. Bata Zrt. Malacok választási hasmenésének megelőzését célzó integrált védekezési eljárások kidolgozása, jó higiéniai gyakorlatok és az antimikrobiális szerek kiváltását szolgáló gyógyhatású készítmények fejlesztésével.
- Ló-Zoo Kft. Hüllők enterális, légzőszervi és ivarszervi, fertőző és nemfertőző kórképeinek kiegészítő vizsgálata képalkotó módszerekkel
- POULTRY-CARE Kft. Digitalizáció az élelmiszerlánc-biztonságban: drónok alkalmazása az állattartásban

2025-ben a következő új együttműködések indultak:

- Vet4Fish Kft. Emlős coronavirusok diverzitásának és gazdaspektrumának felmérése
- Ceva-Phylaxia Oltóanyagtermelő Zrt. Madarak circo-, gyro- és polyomavírus fertőzéseinek vizsgálatai
- Alimentisz Kft. Az antimikrobiális rezisztencia terjedésének monitorozása állattartó telepek környezetében.
- InDeRe Élelméskutató és Innovációs Intézet Nonprofit Kft. Kockázatkommunikáció az élelmiszerbiztonság területén – modern multi-diszciplináris kísérletek
- Avirtransvac Kft. Élővírusos és alegység vakcinák fejlesztése ASPV ellen

Az összes vállalati együttműködésben megállapodást kötöttünk a keletkező szellemi tulajdonnal-, és annak hasznosításával kapcsolatban.

Közös publikációk

A 2025-ben futó vállalati pályázati együttműködések keretein belül 6 db közös publikációt vállaltunk, míg az EKÖP KDP-n belül 18 db közös publikációt vállaltunk Q1-es vagy Q2-es folyóiratokban.

Bevételt hozó együttműködések

Az Egyetem a vállalkozásokkal közös KFI projektekből hosszú távon számít bevételre. Az Egyetem által nyújtott KFI szolgáltatások azonban 2025-ben is jelentettek bevételeket az Egyetem számára. 16 vállalati partnerrel szerződve 73,67 millió Ft nagyságú bevételt értünk el KFI megbízásokból.

1.2.7 Technológia- és tudástranszferre vonatkozó eredmények bemutatása

Az egyetemeken létrejövő tudás (know-how), 1.2.3. pontban bemutatott KFI eredmények piacra vitelének érdekében kidolgozott folyamatok, valamint az erre vonatkozó eredmények szemléltetése.

Az ÁTE 2019-ben megalakított Innovációs Irodája 2025-ben is folytatta a technológiatranszferre, illetve ennek előkészítésére irányuló tevékenységeit. Technológiatranszferre potenciálisan alkalmas szellemi alkotások legfőképpen a 2020-ban és a 2022-ben meghirdetett Proof of Concept program keretében kerültek felszínre, ezekből keletkeztek a 2023-mas, 2024-es és 2025-ös iparjogvédelmi oltalmi bejelentések is.

Az iparjogvédelmi oltalmazás mellett párhuzamosan zajlik a piaci hasznosítás előkészítése is, a már előrehaladottabb fázisban lévő innovációk esetében, mint például a LAMP készülék, a lovak mozaikplasztikai műtéti eszközkészlete, vagy a vadon élő állatok hormonszintjének megállapítására alkalmas, on-site ELISA teszt esetében. A LAMP projektben és az ELISA projekt esetében is ipari prototípusok készültek el, ezek tesztelése folyamatban van, és 2026-ban folytatódik. A ló mozaikplasztika műtéti szettek első értékesítése megtörtént a Colorado State University felé. Az év vége felé elindult a sorozatgyártásra való felkészülés, amely egy 2026-os lógyógyászati konferenciához kötődően fog nagyobb lendületet kapni. A hazai szabadalmi bejelentés után PCT bejelentés is történt, „Mozaik artroplasztika lovak térd és bokaizületeiben” címmel.

Ezeknél a fejlesztéseknél 2024-ben és 2025-ben készülnek a prototípusok, amelyek alapján a tömeggyártás megkezdhető lesz. A prototípusfejlesztések nehézségei miatt az ezekből származó technológiatranszfer bevételek 2025-től kezdődően érkeznek. A Fertőző Állatbetegségek, Antimikrobiális Rezisztencia, Állatorvosi Közegészségügy és Élelmiszerlánc-biztonság Nemzeti Laboratórium keretében számos új szellemi termék keletkezett, amelynek hasznosítására irányuló intézkedések 2025-ben szintén elindultak, és 2026-ban, a projekt zárás után lépnek megvalósítási fázisba.

Az Egyetemen – az 1.2.3. pontban is bemutatott – kidolgozott folyamatok és részletes szabályozások támogatják a KFI eredmények piacra vitelét. A Szellemitulajdon-kezelési szabályzat, a Tudományos és Innovációs Bizottság, az Innovációs Iroda és az Innovációs Testület egyaránt támogatja ezt a folyamatot. A 2025-ben megalapított VET-INNO TTC Kft. foglalkozik az innovációs projektek hasznosításával. Ezeket hasznosítási szerződés keretein belül adja át az ÁTE a TTC részére.

1.2.8 Az iparjogvédelmi bejelentések bemutatása és a szellemi alkotások hasznosítása

Nemzeti (hazai) és európai vagy nemzetközi úton benyújtott iparjogvédelmi bejelentések bemutatása. A szellemi alkotások (beleértve a szerzői jogi művek, pl. szoftverek) hasznosításának szemléltetése (szerződések száma, szellemi alkotások hasznosításából származó bevétel, hasznosító vállalkozások).

Az ÁTE 2025-ben 7 hazai és 1 nemzetközi iparjogvédelmi bejelentést tett:

- 1) Nanokompozit készítménnyel kapcsolatos hazai szabadalmi bejelentés
- 2) Életképes biológiai anyag stressztűrőképességének fenntartásával / növelésével kapcsolatos hazai szabadalmi bejelentés
- 3) MicroTester ábrás védjegy – hazai bejelentés
- 4) PreconCell ábrás védjegy – hazai bejelentés
- 5) ELIroam – ábrás védjegy az ELISA projekthez kapcsolódóan
- 6) LAMP prototípus dízajn – hazai formatervezési mintaoltami bejelentés a LAMP projekthez kapcsolódóan
- 7) ELISA prototípus dízajn – hazai formatervezési mintaoltami bejelentés az ELISA projekthez kapcsolódóan
- 8) Mozaik artroplasztika lovak térd és bokaizületeiben – PCT nemzetközi szabadalmi bejelentés

Az Állatorvostudományi Egyetem kizárólagos tulajdonosként 2022-ben hozta létre az ÁTE Innovációs Kft.-t (adószám: 26092601-2-42), egy korábbi, évek óta működő vállalkozása átalakítása révén. Az ÁTE célja, hogy hasznosító vállalkozása menedzselje az Egyetemen megszülető kutatási eredmények üzleti megvalósítását, elvégezze külső megkeresésből jelentkező ötletek vizsgálatát, hasznosítsa a létrejött innovációs eredményeket, az Egyetem személyi, tudományos és technikai háttérével, továbbá (társ)tulajdonosként részt vegyen egyetemi spin-off vállalkozásokban. Közvetlen személyzete 4 fő, Dr. Lorászó Gábor ügyvezető igazgató, állatorvos vezetésével.

Az ÁTE 2022-ben vásárolta meg a BOS-GENETIC Kft.-t (adószám: 10188462-2-07), amelynek tevékenységét az Egyetem átvette, így most már szarvasmarha szaporodásbiológiai tanácsadás mellett állományfelmérést is végez, tenyésztési tervet dolgoz ki, tenyészbika-szaporítóanyag értékesít.

Az Egyetem és a Rákvakcina BVM Kft. közös cég alapításával 2022-ben megkezdte az együttműködést az immunterápia mind preventív, mind terápiás alkalmazása területén.

Az Egyetem, a Sorapharm Kft. és a Spesalus Zrt. együttműködésében a hipertiszta klór-dioxid (ClO₂) fertőtlenítőszer állatgyógyászati felhasználásának optimalizálását tűzték ki célul, amellyel – a nemzetközi irányelvekkel összhangban – csökkenthető a hazai haszonállatok antibiotikum kezelése, így támogatva a minőségi élelmiszerellátást hazánkban. Az együttműködés keretében egy közös vállalat megalapítására került sor 2024. év elején.

2024 végén új technológia-transzfer cég létrehozását indította el az egyetem, amely végül 2025 februárban alakult meg, VET-INNO TTC Kft. néven. Az ÁTE Innováció Kft-vel történő munkamegosztás a következőképpen alakul:

- A VET-INNO TTC Kft. feladata az Egyetemen keletkező – az állategészségügyi – tudományos kutatások, találmányok hasznosítása, vezetője dr. Battay Márton jogász-közgazdász.
- Az ÁTE Innovációs Kft. feladata az állatorvostudománnyal szorosan nem összefüggő kutatások, fejlesztések hasznosítása.

A VET-INNO TTC Kft. 2025-ös bejegyzése után azonnal innovációs katalizátorrá vált, és számos projektet a piaci hasznosítás irányába terelt:

- A NIÜ és az NKFIH által kiírt Proof of Concept pályázaton 100 millió Ft forrást nyert el PoC alapvetési projektek támogatására. A PoC projektekkel pályázók jelentkezése és regisztrációja 2025. decemberben megtörtént, a pályázatok beadása és a bírálókat 2026-ban esedékes.
- Az egyetem saját forrásból finanszíroz a TTC-n keresztül egy több százmillió forint költségigényű gyógyszerfejlesztési projektet, ahol már spin-off vállalkozás alapítása is előkészítés alatt van.
- A LAMP, az ELISA és a ló mozaikplasztika projektek továbbfejlesztése is a cégen belül zajlik – az ÁTE teljes körű hasznosítási jogot adott a VET-INNO TTC-nek a találmányokra.

- További két prototípus fejlesztés is zajlik, amelyek 2026-ban zárulnak, és az ott fejlesztett 2 projekt licencelése is meg fog történni.

A szellemi alkotások hasznosításából 3.081.600,- Ft bevétel keletkezett 2025-ben; a ló mozaikplasztika műtési szettek eladásából.

1.2.9 Nemzetközi aktivitás, stratégia bemutatása

A nemzetközi kutatási együttműködések, valamint ezek bővítésére vonatkozó stratégia rövid bemutatása.

Nemzetközi kutatási együttműködések

Az ÁTE több nemzetközi együttműködésen alapuló K+F+I projektben vesz részt, amelyek 5 típusba sorolhatók:

- HORIZON projektekben való részvétel
- HU-RIZONT projektben való részvétel
- TÉT együttműködések
- Bilaterális K+F+I projektek nemzetközi partnerekkel
- Kutatási együttműködés, majd pályázati együttműködés kínai partnerrel

1. HORIZON projektekben való részvétel.

2025-ben az ÁTE az alábbi HORIZON projektekben vett részt:

- HORECA-FOODWASTE-RED - Az élelmiszer-pazarlás csökkentése és a vendéglátás és az élelmiszer-szolgáltatási ágazat szereplőinek elemzése. Konzorciumvezető: ALIMENTIS KFT (ALIM), Konzorciumi tagok: Magyar Élelmiszerbank Egyesület, InDeRe Élelméskutató és Innovációs Intézet Nonprofit Kft., Munch Europe Kft. Társult Partner: ÁLLATORVOSTUDOMÁNYI EGYETEM (ATE)
- Microbiomes fighting food waste through applicable solutions in food processing, packaging and shelf life /micrOorc/. Konzorcium tagjai: Állatorvostudományi Egyetem, Magyarország; Konzorciumvezető: Nofima, Norvégia; Universidade Catolica Portuguesa, Portugália; Oulun Ammattikorke akoulu Oy, Finnország; Vízelpas Comercio De Artigos, Portugália; Biomerieux Sa, Franciaország; Kobenhavn University, Dánia; Ciaotech Srl, Olaszország, Rise Research Institute Of Sweden Ab, Svédország; Innoscience Ab, Svédország; Hansen AS, Dánia; Norsk Kylling As, Norvégia; Cermaq Group As, Norvégia; Lusiaves – Indústria E Comércio, Portugália; Institut Français De Recherche, Franciaország; Confederation Des Industries De Traitement, Franciaország; Primor Charcutaria Prima S.a., Portugália; Noel Alimentaria Sa, Svédország
- PROMISEANG - Alternative PROteins from Microbial fermentation of non-conventional SEA sources for Next-Generation food, feed and non-food bio-based applications. Konzorcium tagjai: Állatorvostudományi Egyetem, Magyarország; Koordinátor: Universidad De Vigo (Uvigo), Spanyolország; Ist-Id Associacao Do Instituto Superior Tecnico Para A Investigacao E O Desenvolvimento (Ist-Id), Portugália; Moa Biotech Sl (Moa), Spanyolország; Instytut Biotechnologii Przemyslu Rolno-Spozywczego Im Prof Wacława Dabrowskiego – Panstwowy Instytut Badawczy (Ibprs), Lengyelország; Contactica Sl (Cta), Spanyolország; Centiv Gmbh (Centiv), Németország; Agencia Estatal Consejo Superior De Investigaciones Cientificas (Csic), Spanyolország; Biozoon Gmbh (Bzn), Németország; Laboratorio Iberico Internacional De Nanotecnologia Lin (Inl), Portugália; Conservas Rianxeira Sa (Jealsa), Spanyolország
- HEALTHY ENVIRONMENTAL-FRIENDLY AND RESILIENT FARM TO FORK (HE-FARM). A hároméves projektben 14 partner vesz részt a spanyol Universidad de Alcalá vezetésével; az ÁTE oldaláról az Állathigiéniai, Állomány-egészségtani Tanszék és Mobilklinikával közösen vesz részt a DÉOKFII.
- Best Practices and Innovations for a Sustainable Beekeeping (B-THENET). Konzorcium tagjai: Állatorvostudományi Egyetem, Magyarország; Konzorciumvezető: Istituto Zooprofilattico

Sperimentale Delle Regioni Lazio E Toscana (IZSLT), Olaszország; Agenzia Per La Promozione Della Ricerca Europea (APRE), Olaszország; Bee Life European Beekeeping Coordination (BEE LIFE), Belgium; Cebelarska Zveza Slovenije (SBA), Szlovénia; Danmarks Biavlerforening (BIAVL), Dánia; Ellinikos Georgikos Organismos – Dimitra (HAO), Görögország; Federation International Des Associations D Apiculture Apimondia (APIMONDIA), Olaszország; Globaz, S.A. (LOBA), Portugália; Instytut Ogrodnictwa – Panstwowy Instytut Badawczy (INHORT), Lengyelország; Latvijas Lauksaimniecības Universitāte (LLU), Lettország; Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU), Svédország; Universidad Complutense De Madrid (UCM), Spanyolország; Universitaet Graz (UGRAZ), Ausztria; Universitaet Hohenheim (UHOH), Németország; Universiteit Gent (UGENT), Belgium; University Of Zagreb-Faculty Of Veterinary Medicine (UNIZG), Horvátország; Univerzita Veterinarskeho Lekarstva A Farmacie V Kosiciach (UVLF), Szlovákia

- Waste Quantification Solutions to Limit Environmental Stress (WASTELESS). Konzorcium tagjai: Állatorvostudományi Egyetem, Magyarország; Konzorciumvezető: Universidade De Tras-Os-Montes E Alto Douro (UTAD), Portugália; Aitown S.R.L. (AITOWN), Olaszország; Asociacion Para La Investigacion Desarrollo E Innovacion Del Sector Agroalimentario – Aidisa (CTIC CITA), Spanyolország; European Food Information Ressource Aisbl (EUROFIR), Belgium; Fazla Gida Anonim Sirketi (FAZLA GIDA), Törökország; Hacettepe Universitesi (HACETTEPE), Törökország; Institut Jozef Stefan (JSI), Szlovákia; Iseki-Food – Europäische Gesellschaft Fur Die Integration Der Ebensmittelwissinschaft Und -Technologie In Die Lebensmittelversorgungskette (IFA), Ausztria; Instituto Superior De Agronomia (ISA), Portugália; Spread European Safety And Sustainability Geie (SPES GEIE), Olaszország; Syddansk Universitet (SDU), Dánia; Tartu Bt Park Ou (TARTU BT PARK), Észtország; Turisztikai És Vendéglátó Munkaadók Országos Szövetsége (VIMOSZ), Magyarország; Union Europeenne Du Commerce De La Pomme De Terre (EUROPATAT), Belgium; Wiise Srl (WIISE), Olaszország/ Italy
- A holistic frameWork with Anticounterfeit and inTelligence-based technologieS that will assist food chain stakeOlders in rapidly identifying and preveNting the spread of fraudulent practices (WATSON). Konzorcium tagjai: Állatorvostudományi Egyetem, Magyarország; Konzorciumvezető: University College Dublin (UCD) Írország; D.V.I.D. Associacao Para O Desenvolvimento Da Viticultura Duriense, Portugália; Asociacion De Investigacion De Industrias Carnicas Del Principado De Asturias, Spanyolország; Asociacion Para La Promocion Ygestion Igp Miel De Asturias, Spanyolország; Bayerisches Landesamt Fur Gesundheit Und Lebensmittelsicherheit, Németország; Biocos Ike, Görögország; Bulgarian Wine Export Association, Bulgária; Consejeria De Medio Rural Y Cohesion Territorial Del Principado De Asturias, Spanyolország; Consiglio Nazionale Delle Ricerche, Olaszország; DBC Europe, Belgium; Deco -Associacao Portuguesa Para Adefesa Do Consumidor, Portugália; Espersen AS, Dánia; Ethnicon Metsovion Polytechnion, Görögország; Ethniko Kentro Erevnas Kai Technologikis Anaptyxis, Görögország; Euronews, Franciaország; European Food Information Ressource Aisbl, Belgium; Fiskeridirektoratet, Norvégia; Foodscale Hub Greece Association For Entrepreneurship And Innovation Astiki Mi Kerdoskopiki Etaireia, Görögország; Hameen Ammatti-Instituutti Oy, Finnország; Hermes AS, Norvégia; Humboldt-Universitaet Zu Berlin, Németország; Inesc Tec – Instituto De Engenharia De Sistemas E Computadores, Tecnologia E Ciencia, Portugália; Institut National De Recherche Pour L’agriculture, L’alimentation Et L’environnement, Franciaország; Iseki-Food – Europäische Gesellschaft Fur Die Integration Der Lebensmittelwissinschaft Und -Technologie In Die Lebensmittelversorgungskette, Ausztria; Max Rubner Institut Bundesforschungsinstitut Fur Ernaehrung Und Lebensmittel, Németország; Metro Anonymi Emporiki Kai Viomichaniki Etaireia Eidon Diatrophis Kai Oikiakis Chriseos, Görögország; Migros Ticaret Anonim Sirketi, Törökország; Netcompany-Intrasoft Sa, Luxembourg; Sintef Nord As, Norvégia; Smart Agro Hub Anonymi Etairia, Görögország; Societa Agricola Organizzazione Di Produttori Aprod Umbria Soc Cooperativa, Olaszország; Synelixis Lyseis Pliroforikis Automatismou & Tilepikoinonion Anonimi Etairia, Görögország; Teknologian Tutkimuskeskus Vtt Oy, Finnország; The Lisbon Council For Economic Competitiveness Asbl, Belgium; Ubitech Limited, Ciprus; Unione Nazionale Consumatori, Olaszország; Universitat Bayreuth, Németország; UPC Konsultointi Oy, Finnország; Zveza Potrosnikov Slovenije Drustvo, Szlovénia

- Unravelling the potential of the wheat microbiome for the development of healthier, more sustainable and resilient wheat-derived food & feed products / WHEATBIOME/. Konzorcium tagjai: Állatorvostudományi Egyetem, Magyarország; Konzorciumvezető: Requitme Rede De Quimica e De Tecnologia Associacao (REQUIMTE), Portugália; Contactica SI, Spanyolország; Editorial Agricola Espanola Sa, Spanyolország; Instytut Biotechnologii Przemysłu Rolno-Spożywczego Im Prof Wacława Dąbrowskiego – Państwowy Instytut Badawczy, Lengyelország; Isanatur Spain SI, Spanyolország; Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego, Lengyelország; UAB-Art21, Litvánia; Universidad De Vigo, Spanyolország; Universidade Do Porto, Portugália; Universidade Nova De Lisboa, Portugália; Universitat De Valencia, Spanyolország; Wageningen University & Research, Hollandia
- BIOSECURE - Fokozott és költséghatékony biológiai biztonság az állattenyésztésben. Konzorcium tagjai: 1 (CO) UNIVERSITEIT GENT (UGENT) Belgium; 2 TEAGASC – AGRICULTURE AND FOOD DEVELOPMENT AUTHORITY (TEA) Írország; 3 KOBENHAVNS UNIVERSITET (UCPH) Dánia; 4 UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BARCELONA (UAB) Spanyolország; 5 STATENS VETERINÄRMEDICINSKA ANSTALT – Swedish National Veterinary Institute (SVA) Svédország; 6 ANIMAL HEALTH IRELAND INITIATIVE (AHI) IE; 7 INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE POUR L'AGRICULTURE, L'ALIMENTATION ET L'ENVIRONNEMENT (INRAE) Franciaország; 8 ECOLE NATIONALE VÉTÉRINAIRE DE TOULOUSE Franciaország; 9 PIG CHAMP PRO EUROPA SL (PIGCHAMP) Spanyolország; 10 Biocheck.Gent BV (BIOCHECK) Belgium; 11 UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICHE ȘI MEDICINA VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI (USAMV) Románia; 12 EESTI MAAULIKOOL – ESTONIAN UNIVERSITY OF LIFE SCIENCES (EMU) Észtország; 13 THE UNIVERSITY OF NOTTINGHAM (UNOTT) Nagy-Britannia; 14 ALMA MATER STUDIORUM – UNIVERSITÀ DI BOLOGNA (UNIBO) Olaszország; 15 ÁLLATORVOSTUDOMÁNYI EGYETEM Magyarország; 16 SIMHERD AS (SIMHERD) Dánia; 17 UNIVERSITEIT UTRECHT (UU) Hollandia; 18 Kreavet BV (KREAVET) Belgium; 19 THE FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS – European Commission for the Control of Foot and Mouth Disease (EUFMD) Olaszország
- HOLIFOOD - Holistic approach for tackling food systems risks in a changing global environment. A HOLIFOOD átfogó célja az integrált élelmiszer-biztonsági kockázatelemzési keretrendszer fejlesztése Európában annak érdekében, hogy megfeleljen a Green Deal politika által vezérelt átalakulásból fakadó jövőbeli kihívásoknak, különösen az éghajlat által vezérelt változásokkal kapcsolatban, hozzájáruljon az ENSZ fenntartható fejlődési céljaihoz, továbbá támogassa a valóban biztonságos és fenntartható élelmiszertermelés megvalósítását.
- TRACE4EU - Nyomon követhetőségi referenciaarchitektúra-konform EBSI az Európai Unió számára. Konzorciumvezető: 1. MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO Szlovénia; Konzorciumi tagok: 2 GovPart GmbH Németország; 3 msg systems AG Németország; 4 Fachgebiet Service-centric Networking Németország; 5 INFOCERT SPA Olaszország; 6 VALIDATED ID SL Spanyolország; 7 LUXEMBOURG INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY Luxemburg; 8 ARCHIPELS Franciaország; 9 HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN Németország; 10 DANUBE TECH GMBH Ausztria; 11 Spherity GmbH Németország; 12 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA Olaszország; 13 TALLINNA TEHNIKAÜLIKOOL Észtország; 14 DIGICITI NETWORKS OU Észtország; 15 NEUMANN JÁNOS NONPROFIT KOZHASZNU KORLATOLT Magyarország; 16 RUDER BOSKOVIC INSTITUTE Horvátország; 17 AC GOLDMAN SOLUTIONS&SERVICES GSS LTD Ciprus; 18 ÁLLATORVOSTUDOMÁNYI EGYETEM Magyarország; 19 Intesi Group SpA Olaszország; 20 NORGES TEKNISK-NATURVITENSKAPELIGE UNIVERSITET Norvégia; 21 UNISOT AS Norvégia; 22 FISKERIDIREKTORATET Norvégia; 23 NATIONAL INFRASTRUCTURES FOR RESEARCH AND TECHNOLOGY Hollandia; 24 INTERNET IDENTITY SECURITY AND PRIVACY SOLUTIONS; 25 Maritech AS Norvégia; 26 HASHNET DISTRIBUIRANE TEHNOLOGIJE DOO Szlovénia; 27. SMART INNOVATION NORWAY AS Norvégia; Társult Partnerek: 28 Minechain GmbH Németország; 29 WEB3 DIGITAL WALLET, Franciaország; 30 FABRICA NACIONAL DE MONEDA Y TIMBRE-REAL Spanyolország; 31 DIGITALISERINGS-DIREKTORATET Norvégia; 32 INFRACHAIN ASBL Luxemburg; 33 Central State Office for the Development of Digital Society Horvátország; 34 SMART INNOVATION NORWAY AS Norvégia; 35 University of Veterinary Medicine Budapest, Magyarország

További részletek: <https://univet.hu/hu/egyetem/palyazati-projektek/horizon/>

2. HU-RIZONT projektben való részvétel

Szennyezőanyagok húshelyettesítő élelmiszerekben: az élelmiszerbiztonság legújabb perspektívái – CONTEMFood. Az Állatorvostudományi Egyetem vezetésével indult projekt, amely a modern, alternatív húshelyettesítő élelmiszerek kémiai élelmiszerbiztonsági kockázatait Magyarország mellett, Svédországban és Portugáliában is vizsgálja. A kutatás középpontjában a feldolgozás során keletkező szennyezőanyagok, köztük a rákkeltő akrilamid, a policiklusos aromás szénhidrogének (PAH-ok) és különböző fémek állnak, amelyek az egyre népszerűbb húshelyettesítő termékekben is jelen lehetnek.

3. Tét együttműködések

2025-ben a következő együttműködések voltak folyamatban:

Magyar-Török együttműködés (PETRO YAĞ ve KİMYASALLAR SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ): Újszerű oltóanyag-adjuváns készítmény fejlesztése IBV ellen tojótyúkokban

Magyar-Osztrák együttműködések (University of Veterinary Medicine Vienna, UNIVERSITÄT GRAZ):

- Az eltérő körülmények között tartott utónevelt (hízalás alatt álló) pulykák immunválaszának vizsgálata
- Bizonyos elemek és elem-specieszek meghatározása méret szerint elválasztott városi aeroszol mintákban (HPLC-)ICPMS/MS technikával

Magyar-Szlovák együttműködések:

- A nanorészecskék antibakteriális tulajdonságainak elemzése multirezisztens baktériumokkal szemben
- Új típusú ex vivo vékonybél-explanttenyészet alkalmazása probiotikumok bélmikrobiótára kifejlesztett hatásainak átfogó vizsgálatára baromfiban

4. Bilaterális K+F+I projektek nemzetközi partnerekkel

Kutatás-fejlesztés terén a nemzetközi együttműködések fontos iránya külföldi cégekkel való kooperációk kialakítása volt K+F+I tevékenységek elvégzése érdekében. Ezek az együttműködések jellemzően a cégek fejlesztési projektjeihez kötődnek, ahol oltóanyagot, gyógyszereket, takarmányt, állateledelt és új élelmiszereket fejlesztenek a partnerek, és ebben kérik egyetemünk közreműködését.

5. Kutatási együttműködés, majd pályázati együttműködés kínai partnerrel

A Wuhan Állatorvostudományi Egyetemen kutatási együttműködést kötöttünk, majd erre építve 2025-ben Magyar-kínai közös labor pályázatot (2025-1.2.6-HU-CN-LABOR-2025-00007) nyertünk el.

A nemzetközi kutatási együttműködések bővítésére vonatkozó stratégia:

Az ÁTE minőségcélként szerepel a nemzetközi pályázati aktivitás növelése. Ehhez a rendszeres pályázatfigyeléssel, nemzetközi pályázati lehetőségekre irányuló tájékoztató felhívások küldésével és a nemzetközi pályázatok benyújtásában nyújtott segítséggel járul hozzá. A nemzetközi ismertség növelése érdekében az ÁTE támogatja kutatók nemzetközi konferenciákon való részvételét, amennyiben aktív konferenciárészvételről van szó, azaz a kutató előadás vagy poszter bemutatását vállalja.

1.2.10 A kooperatív doktori képzés bemutatása

Létszámok alakulása (tervezett és teljesült), eredmények bemutatása, helyzetértékelés és -elemzés. A kooperatív doktori képzés népszerűsítése érdekében tett akciók kifejtése.

Az Állatorvostudományi Egyetemen 2025-ben négy doktori hallgató nyerte el az Egyetemi Kutatói Ösztöndíj Program keretében a Kooperatív Doktori Program ösztöndíját. Az ipari partnerek között olyan vállalatok is megtalálhatók, amelyek vakcinafejlesztésben vesznek részt, az antimikrobiális rezisztencia környezeti kockázatát monitorozzák vagy élelmiszerbiztonsági kockázatkommunikációs vizsgálatokat végeznek. A 2024/2025-ös tanévre vonatkozó szakmai beszámolók mindegyike kiválóan megfelelt minősítést kapott a Kooperatív Doktori Kollégium értékelése alapján.

Az Egyetem kiemelt figyelmet fordít a hallgatói innováció ösztönzésére, amelyet különböző kutatás-fejlesztési és innovációs (KFI) programok is támogatnak. A hallgatók több eseményen találkozhattak a KFI témakörével, és mélyíthették el tudásukat olyan területeken, mint a startupok működése vagy a szellemi tulajdon védelme. A rendezvények egy részét külsős szakértők tartották, míg más alkalmakon a hallgatók egymás között oszthatták meg innovációs tapasztalataikat.

A Hungarian Startup University Program (HSUP) keretében a 2024/2025-es tanév II. félévében 12 hallgató vett részt, közülük tíz hallgató ösztöndíjra vált jogosulttá, és négy fő ötletgazdaként dolgozott saját fejlesztésén. A 2025/2026-ös tanév I. félévében a program iránti érdeklődés továbbra is jelentős maradt, 35 hallgató csatlakozott a programhoz.

Az ilyen és ehhez hasonló, graduális hallgatókat célzó kezdeményezések jelentős mértékben hozzájárulnak a kutatói életpálya népszerűsítéséhez, valamint elősegítik a doktori képzési programokba, így a Kooperatív Doktori Programba való sikeres jelentkezést is.

1.3 Intézményi szolgáltatások bemutatása

1.3.1 Hallgatókat célzó szolgáltatások bemutatása

Ösztöndíjak, hallgatói juttatások legfontosabb változásainak bemutatása. Tehetség gondozás, tanulmányi versenyek, szakkollégiumi aktivitás legfontosabb eredményeinek bemutatása. Olimpiai/paraolimpiai sportágakban és sakk sportágban nemzeti válogatott kerettag hallgatók részére biztosított programok, mentális egészséggel kapcsolatos programok, szolgáltatások.

A Marek József Alapítvány Marek József Ösztöndíjat hirdetett meg a haszonállat-gyógyászat és az élelmiszerlánc-biztonság iránt érdeklődő, elhivatott, a későbbiekben e szakterületeken dolgozni szándékozó állatorvosi szakos hallgatók számára. A Marek József Ösztöndíj létrehozásának célja a haszonállat-gyógyászattal és élelmiszerlánc-biztonsággal foglalkozni kívánó állatorvosok létszámának jelentős bővítése. Az ösztöndíj kizárólag a magyar nyelvű állatorvosi képzés során vehető igénybe, 2021-ben 15 fővel indult el, majd a folyamatosan növekvő érdeklődés hatására a 2025/26-os tanévben már 94 magyar hallgató részesült Marek József ösztöndíjban, ami mutatja a program sikerét.

Az ÁTE-n a Marek József Szakkollégium 2017-ben kezdte meg működését, amely számos előadást és gyakorlatot szervezett kiváló előadók és gyakorlatvezetők bevonásával. Új szakkollégiumként a 2022/23-

as tanévben elindításra került a Lógyógyász Szakkollégium, amelynek célja a lógyógyászat iránt érdeklődő kitűnő hallgatók tehetséggondozása, továbbá 2023/24-es tanévben a Haszonállat és Élelmiszerlánc-biztonsági Szakkollégium, amely a haszonállatgyógyászat és élelmiszerlánc-biztonság iránt érdeklődő állatorvostan hallgatóink ismeretinek bővítését tűzte ki célul.

Hallgatóink részére 2024. novemberében létrehoztuk a szakkollégiumi ösztöndíjat, amely formájában megegyezik a Marek Ösztöndíjprogram azonos nevű ösztöndíjával azzal a kitételrel, hogy az Egyetem ösztöndíjat nyújt mindazon hallgatók számára, akik az egyetem szakkollégiumában vesznek részt és aktívan részt vesznek a részükre szervezett programokon. (Haszonállat és Élelmiszerlánc-biztonsági Szakkollégium, Marek József Kisállatgyógyászati Szakkollégium, Marek József Lógyógyászati Szakkollégium).

2025 őszén került meghirdetésre a Marek József Tanulmányi Ösztöndíj, melynek célja, hogy támogassa azokat a hallgatókat, akik a haszonállatgyógyászat és élelmiszerlánc-biztonság területén kiemelkedő tanulmányi eredményt értek el és elkötelezettek tanulmányaik magas színvonalú folytatása iránt.

Ezen túlmenően 2025 őszén bevezetésre került a hallgatói kutatási, tudományos tevékenységet és konferencia részvételt elősegítő támogatási rendszer is. Ennek keretében olyan graduális hallgatók tudományos munkásságának kerül támogatásra, akik a haszonállatgyógyászat és élelmiszerlánc-biztonság tématerületeken tevékenykednek, és vállalják, hogy munkájukkal kapcsolatosan TDK-munkát adnak be, továbbá eredményeiket legalább Q2 minősítésű lapban publikálják. A pályázható összeg: max. 1. 500. 000 Ft A konferencia-részvétel előadással vagy poszterrel szintén a graduális hallgatók tudományos eredményeinek népszerűsítését segítő támogatás, mely a regisztrációs díjat, az utazást és szállást is finanszírozza. A pályázható összeg: max. 600.000 Ft. A konferencia vagy workshop-részvétel (előadás vagy poszter nélkül) a graduális hallgatók szakmai fejlődését támogató finanszírozás, mely a regisztrációs díjat, az utazást és szállást is finanszírozza. Ebben az esetben kötelező a beszámoló az Egyetem népszerűsítő felületein [Univet újság, Facebook, Honlap]. A pályázható összeg: max. 250.000 Ft. Végezetül a hallgatói publikációs tevékenységet is támogatja az ATE az oktató-kutatói publikációs honorárium feltételeinek megfelelő díjazás szerint a megjelent cikkek alapján, első és utolsó szerző esetén.

Az eseti szociális támogatás összege is emelésre került, az eddigi havi 180.000.- Ft helyett havi 600.000.- Ft-ot különítettünk el erre a célra.

A Stipendium Hungaricum programban 2018 óta vesz részt az Állatorvostudományi Egyetem. Az évek során egyre növekvő érdeklődés övezte az állatorvosi osztatlan képzést, ez a tendencia folytatódott a 2025-es évben is. 2021 szeptemberétől már nem csupán a graduális állatorvos szakra adható be a Stipendium Hungaricum ösztöndíjas jelentkezés, hanem a doktori képzésre is, mind angol, mind magyar nyelven. Ennek keretében 2022-ben két fő külföldi PhD-hallgató kezdte meg tanulmányait az Állatorvostudományi Doktori Iskola újonnan indult angol nyelvű PhD képzésén, 2025-ben már 6 külföldi hallgatónk volt, közülük 5-en Stipendium Hungaricum ösztöndíjjal, 1 fő pedig miniszteri ösztöndíjjal. A jövőbeli célunk változatlanul az, hogy minél több Stipendium Hungaricum ösztöndíjas hallgató vegyen részt az angol nyelvű PhD képzésünkben.

Egyetemünket hagyományosan aktív közösségi élet jellemzi, amelyhez csatlakozva számos programot szervezünk az idegen nyelvű képzés hallgatói, így a Stipendium Hungaricum ösztöndíjas hallgatóink számára hazánk, történelmünk és kultúránk megismerése céljából. A magyar, mint idegen nyelv és kultúra tantárgy oktatása keretein belül a hallgatók megismerkedhetnek hazánk nevezetes napjaival, híres eseményeivel és épületeivel, így oktatóink megmutathatják számukra Budapest kincseit is. Ezen felül pedig lehetőségünk nyílt arra, hogy a Budakeszi Vadasparkba is ellátogathassanak ösztöndíjas hallgatóink, ahol egy külön számukra összeállított informatív program keretében belül megnézhetnék, hogyan zajlik a vadaspark lakóinak orvosi ellátása.

Hallgatóink integrációját is elősegíti a magyar és idegen nyelvű képzésben tanuló hallgatók számára nyújtott szolgáltatások 2024-ben végrehajtott egységesítése, az idegen nyelvű hallgatók számára

szervezett programok (pl. közösségépítő kirándulások, Karrier Nap) kiterjesztése a magyar képzés hallgatóira és fordítva (pl. Marek-napok). A magyar és idegen nyelvű képzés ezzel megvalósuló integrált, komplex menedzsmentje hatékonyan szolgálja a hallgatók integrációját, egymás megismerését és a kapcsolati háló bővülését is.

Éltsportolói háttérrel érkező hallgatóinkat egyéni tanrend lehetőségével ösztönözzük a sporttevékenység folytatására. Az egyéni tanrend szerint tanuló hallgatók az órarendjüket, gyakorlati kötelezettségeiket saját időbeosztás szerint, az edzéstervükkel szinkronizálva alakíthatják ki és egy extra vizsgahetet is kapnak. Jelenlegi hallgatóink között van többek között német válogatott, ifjúsági bajnok díjlovagló is, aki tanulmányai mellett folyamatos edzémunkát végez. Lehetőség szerint anyagilag is támogatjuk a hallgatók versenyeit, amennyiben ott az Egyetem színeiben indulnak, erre egyedi kérvények keretében, oktatási rektorhelyettesi méltányossági eljárás keretében van lehetőség.

Mentálhigiénés tanácsadás ÁTE hallgatóknak: a mentálhigiénés tanácsadó iroda a hallgatói támogató-szolgáltatás keretében, három szakképzett tanácsadóval működik az egyetemen. A beszélgetések személyes és online formában is választhatóak. A beszélgetős foglalkozásokra bejelentkezés személyesen, vagy online időpontfoglalási rendszeren keresztül zajlik, amelynek linkje a választott tanácsadó neve alatt szerepel. A személyes foglalkozások a tanácsadó irodában, az online foglalkozások az adott tanácsadó telemedicina linkjén keresztül elérhetők. (Az online foglalkozások technikai feltétele: szélessávú internet kapcsolat és bármilyen eszköz: okostelefon/tablet/laptop vagy asztali számítógép, kamera javasolt.)

A tanácsadás egy olyan támogató szolgáltatás, ahol a hallgatók igény szerint egyéni, valamint csoportos foglalkozásokra járhatnak életminőségük javítása érdekében. A foglalkozások fizikai helyszíne minden esetben a tanácsadó iroda. Általánosságban elmondható, hogy a hallgatók igény szerint maximum 8 foglalkozásra van lehetőségük egy adott tanévben. Az ülések szokásos hossza 55 perc/alkalom.

1.3.2 TDK tevékenység bemutatása

TDK eredmények hallgatókat ösztönző tevékenységek bemutatása.

Az Állatorvostudományi Egyetem 2025. november 19-én rendezte meg a Tudományos Diákköri Konferenciát (TDK). Az ünnepélyes megnyitón Rácz Bence egyetemi tanár, a TDK társelnöke köszöntötte az előadó hallgatókat, témavezetőket és vendégeket. Beszédében hangsúlyozta, hogy a TDK szellemiségét a fiatal kutatók tudományos kíváncsisága tartja életben, amely a világ megismerésének egyik legnemesebb formája. A kutatás nem külső elvárás, hanem belső szenvedély – már hallgatókorban is.

Az érdeklődés továbbra is töretlen: 88 hallgató készítette el dolgozatát, közülük 85-en mutathatták be kutatási eredményeiket a konferencián. Az idei évben új, szigorúbb szakmai követelmények és magasabb értékelési minimumok biztosították a kiemelkedő színvonalat, amelyet az eddigi legmagasabb átlagpontszámok is igazolnak. A bevezetett szigorúbb szakmai kritériumok és magasabb minimum pontszámok arra ösztönözték a hallgatókat, hogy még felelősebben, még alaposabban készüljenek fel kutatási munkájukra. A magas elvárások ugyan kihívást jelentenek, de egyben minőségi fejlődést és komoly szakmai elismerést is biztosítanak számukra.

A hagyományosan magas részvétel miatt az előadások három szekcióban zajlottak: a klinikai témák az Egyetem aulájában, az alapkutatói előadások a Tolnay Sándor tanteremben, míg a paraklinikai kutatások a Hetzel Henrik tanteremben kaptak helyet. A klinikai, alaptudományi és paraklinikai szekciók szakmai diverzitása különösen ösztönző: minden hallgató megtalálhatja a saját témájához leginkább illő fórumot. A hallgatók felkészültsége és előadói készségei ismét elismerést érdemeltek: prezentációik szakmailag magas színvonalúak, jól felépítettek és látványosak voltak. Az egyetem vezetése aznapra tanítási szünetet

rendelt el, ami lehetővé tette, hogy diákok, oktatók, kutatók és gyakorló állatorvosok nagy létszámban vegyenek részt a rendezvényen. A zsúfolt nézőtér, a folyamatos bátorítás és a szakmai érdeklődés jelentős ösztönző erőt jelent minden előadó számára.

Az esti díjátadót Sótonyi Péter professzor, rektor és a TDK elnöke nyitotta meg, méltatva a résztvevők munkáját és kiemelve a Tudományos Diákkör szerepét a tudományos nevelésben. A záróünnepségen Sótonyi Péter hangsúlyozta, hogy az Állatorvostudományi Egyetem a legújabb Shanghai ranking egyetemi rangsorban az állatorvostudományi szakterületen az 51–75. hely közé került, alig néhány ponttal lemaradva az 50. helytől. Ez az eredmény – többek között - a Tudományos Diákkör, a TDK munkát végző hallgatók és témavezetőik erőfeszítéseinek is köszönhető. Ez a visszacsatolás erős üzenet: a hallgatók TDK-munkája valódi, kézzelfogható módon hozzájárul az egyetem nemzetközi megítéléséhez.

A díjátadó ünnepség a rendezvény egyik legerősebb motivációs eleme. Minden előadó hallgató részesül elismerésben a támogató cégek és intézmények jóvoltából. Külön díjak emelik a kiemelkedő teljesítményeket (pl. Dr. Kovács Ferenc Professzor Emeritus díja). A dobogós helyezéseket elért hallgatók több szakmai szervezet támogatását is megkapják (ÁTE, Alpha-Vet, PrimaVet, MSD Animal Health, MÁOK stb.). Az elismerések nem csupán erkölcsi díjak, hanem a hallgatók számára fontos szakmai visszacsatolást, megerősítést és további pályamotivációt jelentenek. Minden előadó hallgató díjazásban részesült támogatóink jóvoltából, akik immár három évtizede állnak a TDK mögött. Külön elismerésben részesült Sin Attila V. éves hallgató, aki elnyerte a Dr. Kovács Ferenc Professzor Emeritus által alapított díjat - amelyet Dr. Kovács Ferenc akadémikus lánya, Dr. Kovács Melinda akadémikus továbbra is felajánl. Ez az elismerés azoknak jár, akik kiemelkedő tanulmányi eredményeik mellett aktív sport- és közéleti tevékenységet végeznek, és a diákköri munkában is jeleskednek.

A legkiválóbb hallgatók a 38. Országos TDK Konferencián képviselhetik egyetemünket az agrár-, biológiai és orvostudományi szekciókban. Ez a perspektíva komoly szakmai célként jelenik meg a hallgatók előtt, és ösztönzi őket a magas színvonalú munkavégzésre.

További információk, díjazottak és képek az eseményről az egyetem honlapján érhetők el: tdk.univet.hu.

1.3.3 Munkavállalókat célzó szolgáltatások bemutatása

Egyetemi munkavállalókat célzó belső szolgáltatások fejlesztésére tett erőfeszítések bemutatása.

Az Állatorvostudományi Egyetem a modellváltás óta kiemelt figyelmet fordít a munkavállalók elégedettségének megőrzésére. A folyamatosan emelkedő munkakerőpiaci versenyben az a munkaadó tud sikeres lenni, aki nem csak a bérre, hanem az egyéb jutatások körének bővítésére is kellő hangsúlyt helyez.

A 2022. január 1-től bevezetésre került a SZÉP kártya juttatás évi 250.000 Ft-os nettó keretösszeggel, majd ez 2023-ban emelésre került éves nettó 350.000 Ft-ra (egy teljes munkaidős munkavállaló esetében). 2025-ben továbbra is ez a keretösszegösszeg (illetve ennek időarányos része) jár minden munkavállalónak a próbaidő leteltét követően .

2025. július 1-től bevezetésre került a 35 év alatti munkavállalók részére igénybe vehető „lakhatási támogatás”, amelyet az érintett munkavállalók az albérleti díjra vagy hiteltörlesztésre fordíthatnak. Ennek havi összege egy teljes munkaidős munkavállaló esetében 30.000 Ft/hó.

Ahogy továbbra is minden Állatorvostudományi Egyetem dolgozó számára elérhetőek a Fonyódi üdülő apartmanjai, kedvezményes díjszabás mellett.

A fentiek felül az Intézmény az alábbi kiegészítő jutatásokat biztosítja:

- Iskolakezdési támogatás évi 1x-i alkalommal 44 700.- Ft/ iskolás gyermek
- Temetési segély maximum 150 000.- Ft összeg erejéig
- Munkáltatói lakáskölcsön

Az Állatorvostudományi Egyetem 2024. január 1. napjától biztosítja a munkaviszonyban foglalkoztatott munkatársai részére (csoportos egészségbiztosítás keretében) egészségügyi szolgáltatások igénybevételének lehetőségét.

1.3.4 A végzett hallgatókkal való kapcsolattartás rendszerének megvalósítása, fenntartása, értékelése

Végzett hallgatókkal való kapcsolattartás bemutatása.

A végzett hallgatók megszólításának egyik fontos eszköze a záróvizsgát követő, de a diplomaosztót megelőző időpontra szervezett egyetemi állásbörze. Ezt 2021-ben a pandémia miatt csak online formában lehetett megtartani, ezt követően viszont, így 2025-ben is újra jelenléti formában bonyolítottuk le, és az éves rendezvény kiemelkedő érdeklődés mellett zajlott le. Az állásbörze nem csak a végzős hallgatók szempontjából fontos, de a munkaadók, toborzócégek is fel tudják mérni, hogy milyen érdeklődésre számíthatnak az állást kereső végzős állatorvosok irányából. Az állásbörzére nemzetközi, jellemzően német, osztrák, skandináv és ír cégek jelentkeznek a hazai vállalkozások mellett. A hivatalos állásbörze mellett rengeteg, főleg magyar és német állatorvosi rendelő, klinika keresi meg a végzős évfolyamot állásajánlatokkal, gyakornoki lehetőségekkel, amelyeket a Tanulmányi Osztályon keresztül, elektronikus formában juttatnak el az érintetteknek.

A frissen végzett hallgatóink a záróvizsgát követően töltik ki az egyetemi Alumni rendszerhez történő csatlakozásról szóló nyilatkozatot, míg az Egyetemen hallgatói jogviszonyban álló hallgatók ezt már a félévekre történő regisztrációkor megteszik. A rendszer keretében az Egyetem rendszeres hírlevelet küld volt hallgatóinak, valamint számos, öregdiákoknak szóló program szervezését koordinálja. Az állásbörze mellett az alumni tevékenység egyik fontos felülete az idegennyelvű képzés hallgatóinak szervezett gasztronómiai esték, amelyek keretében a közelmúltban végzett állatorvosok is részt vesznek és megosztják tapasztalataikat a hallgatókkal.

Végzett hallgatóink számára Alumni hírlevelet küldünk az aktuális egyetemi híreket felsorolva, melyben továbbá tájékoztatjuk őket az egyetemi posztgraduális ösztöndíjak elérhetőségéről. Heti szinten állásajánlatokat küldünk számukra a közös levelezőlistákon keresztül, ill. a Tanulmányi Osztály Álláshirdetési közé is feltesszük.

Az Egyetem 2024–2025-ben tovább fejlesztette a végzett hallgatókat célzó szolgáltatásait, különös tekintettel a nemzetközi hallgatói közösség hosszú távú szakmai integrációjára. Ennek részeként megerősítésre került az alumni rendszer intézményi háttere, amely már a képzés alatt támogatja a hallgatók pályorientációját és nemzetközi szakmai kapcsolódását.

A létrehozott nemzetközi Alumni platform lehetőséget biztosít a végzett hallgatókkal való korai kapcsolódásra, a szakmai információkhoz való hozzáférésre, valamint a közösségi és karrierépítési lehetőségek megismerésére. Az alumni rendezvények – köztük a 2025-ben megrendezett Nemzetközi Alumni Találkozó és Konferencia – alkalmat teremtettek arra, hogy az aktív hallgatók közvetlen kapcsolatba kerüljenek külföldön dolgozó végzett állatorvosokkal, erősítve ezzel a mentorálási és szakmai hálózati lehetőségeket.

Az Egyetem célja olyan szolgáltatási környezet biztosítása, amely nemcsak a képzés ideje alatt, hanem azt követően is támogatja a hallgatók szakmai előmenetelét és nemzetközi beágyazottságát.

1.3.5 Az ALUMNI tevékenység bemutatása, feladatai, eredményei

Végzett hallgatók intézménnyel való kapcsolatának fenntartása érdekében végzett tevékenység bemutatása.

2024 elején az Egyetem megkezdte a nemzetközi alumni tevékenység strukturált fejlesztését, amelynek eredményeként létrejött a Nemzetközi Alumni Iroda. Az iroda egy teljes állású munkatárs koordinálásával működik, feladata a nemzetközi alumni közösség szervezett működtetése, a végzett hallgatókkal való kapcsolattartás erősítése, valamint az alumni stratégia kidolgozása és megvalósítása.

A fejlesztési folyamat részeként létrejött az Egyetem saját nemzetközi Alumni platformja, amely regisztrációs, kommunikációs és közösségi funkciókat biztosít a végzett hallgatók számára. Az Alumni Iroda rendszeres tájékoztatást nyújt elektronikus csatornákon és közösségi médiafelületeken keresztül.

2025 májusában az Egyetem megszervezte első külföldi alumni találkozóját Dublinban, a Magyar Nagykövetségen, amely az ír alumni közösség aktivizálását és egy leendő chapter megalapozását szolgálta. 2025 októberében Budapesten került sor az Első Nemzetközi Alumni Találkozó és Konferencia megrendezésére, amely szakmai előadásokkal, intézményi bemutatókkal és alumni díjátadóval erősítette a külföldön élő végzett hallgatók és az Egyetem kapcsolatát.

A Nemzetközi Alumni Iroda hosszú távú célja a nemzetközi chapter-hálózat bővítése, mentorprogramok kialakítása, valamint a végzett hallgatók szakmai és közösségi bevonásának további erősítése.

Az Egyetem Alumni Közössége az Egyetem honlapján található Alumni aloldalon keresztül is tud tájékozódni a közösséget érintő aktuális hírekről. A végzett hallgató a honlapon történő regisztráció keretében tud csatlakozni az Alumni Közösséghez.

Az alumnusok számára rendelkezésre áll az Alumni kártya (másnéven az Állatorvos kártya), mely minden végzett állatorvostan-hallgató számára elérhető szolgáltatás.

A végzettek számára az Egyetem – a Tanulmányi Osztály koordinálása mellett – biztosítja a jubileumi diplomákat, melyeket minden évben a tanévnyitón vehetnek át az arra jogosultak, akik 50, 60, 65, 70 és 75 éve végeztek az Állatorvostudományi Egyetemen. A jubileumi diplomák mellett az Egyetem jubileumi évkönyvet is kibocsát és a rendezvényt követően fogadást tart a jubilánsoknak, ahol kötetlen beszélgetésre is lehetőség van.

Önszerveződő jelleggel az alumnusoknak lehetősége van összejövetelek megszervezésére, amihez az Egyetem térítésmentesen biztosítja az Egyetem Auláját. Emellett a Nemzetközi Kapcsolatok Osztálya is szervez évfolyamtalálkozókat.

Míg az évfolyamtalálkozók elsősorban a kapcsolatépítésre fókuszálnak, addig az alumnusok szakmai fejlődése, továbbképzése, a meglévő ismeretek elmélyítése érdekében egyéb programokat is megrendez az Egyetem. Ilyen rendezvény a Karrier Nap, ahova már végzett, szakmájukat kutató, gyakorló állatorvosok jönnek el, hogy az érdeklődők számára szélesebb ismereteket és a szakmára való nagyobb látóteret nyújtsanak előadásukkal. Az esemény hatalmas érdeklődésre tart számot és minden alkalommal teltházas a rendezvény.

Az Állatorvostudományi Egyetem Alumni Közössége fejletten és aktívan működik évek óta, amihez hozzájárul, hogy az Egyetemi honlap alumni aloldala naprakész információkkal várja a végzett állatorvosokat. Természetesen a jelenlegi működés megfelelő szinten történő fenntartása érdekében, a jövőben további fejlesztésekre van szükség, ami színesíti és kiszélesíti az Alumni Közösség tagjainak lehetőségeit.

Az egyetem fontosnak tartja a régi évfolyamok jubileumi évfolyamtalálkozóinak szervezésében való segítségnyújtást is, csakúgy, mint a mai napig elkészülő és kikerülő évfolyamtablókat.

Az EUROSTUDENT 9 kérdőív keretében valósul meg Egyetemünk DPR tevékenysége, melyet minden év tavaszán lebonyolítunk, ennek eredményéről a honlapon adunk tájékoztatást.

1.3.6 Potenciális hallgatói kört célzó szolgáltatások bemutatása

Az egyetem beiskolázási tevékenységében érintett célcsoportok elérése, megszólítása, meggyőzése érdekében tett erőfeszítések bemutatása, értékelése, az eredmények összefoglalása.

2025-ben már nyolcadik alkalommal került megrendezésre a rendkívül népszerű, az Állatorvostudományi Egyetem által középiskolásoknak szervezett Országos Állategészségügyi Verseny, amely jó lehetőséget teremt arra, hogy azok a középiskolások, akik affinitást éreznek magukban az állatorvosi pálya iránt, pályázhassanak és megméressék magukat. A versenyt – az oktatók szakmai támogatásával – állatorvostan-hallgatóink szervezik, három levelező fordulóból áll, amelyeken a középiskolások háromfős csapatokban vesznek részt. Az online fordulók során bármilyen segédeszközt használhatnak a diákok, a szervezők nem titkolt célja ugyanis az, hogy a versenyzők megtanuljanak információkat keresni, mely készség a későbbi tanulmányaik folyamán rendkívül hasznos lesz. A döntőbe jutás sorrendjét a három, internetes forduló eredményei és a plusz feladatokért kapott pontok összessége adja, mely alapján a legjobb 10 csapat kap meghívást a háromnapos budapesti döntőre, melynek fő helyszíne az Állatorvostudományi Egyetem. A döntőre 2025 márciusában került sor, melynek feladatait megoldva a csapatok betekintést nyerhettek az állatorvostan-hallgatók életébe, az állatorvosi hivatásba és az állategészségügy más apró szegleteibe is. A döntő során a versenyzők megismerkedtek az egyetemi oktatókkal és a kampusszal, hiszen többek között a Kisállatklinika, a Nagyállatklinika és az Anatómiai Boncterem is a versenyhelyszínek között szerepelt. A még pályaválasztás előtt lévők így tesztelheték, hogy milyen is lenne a munkájuk a való életben, ha az állatorvosi hivatást választják.

2025-ben először intézményi többletpontot kaptak a hozzánk felvételiző diákok, a jövőben pedig 20 intézményi többletpont jár azoknak, akik legalább 50%-os eredményt értek el és mindhárom online fordulóban részt vettek.

2025 január hónapban sikeresen lebonyolítottuk az Educatio Kiállítást, melyet hatalmas érdeklődés övezett.

2025-ben Egyetemünk munkatársai és hallgatói számos intézményi vagy regionális szintű pályaeorientációs napon vettek részt. A pályaeorientációs rendezvények kiemelkedő érdeklődés mellett zajlottak, jelentős számú középiskolás diákot tudtunk elérni és tájékoztatni az ATE képzési lehetőségeiről, kiemelten a Marek József ösztöndíjról és a már harmadjára induló kutató zoológus osztatlan mesterképzési szakról. A 2025-ben újra jelenléti formában megrendezett nyílt nap ugyancsak kiemelt érdeklődés mellett zajlott le, a minden korábbinál nagyobb létszámú résztvevő miatt a jelenléti forma kiegészítéseként online élő közvetítést is szerveztünk.

Az idei félévben az alábbi iskolák fogadtak bennünket:

- 2025.10.18. – Kecskemét – Református Gimnázium
- 2025.11.07. – Pápa – Városi Sportcsarnok
- 2025.11.08. – Bonyhád – Petőfi Sándor Evangélikus Gimnázium
- 2025.11.10. – Mosonmagyaróvár – Kossuth Lajos Gimnázium
- 2025.11.12. – Budapest – II. Kerületi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium
- 2025.11.13. – Pécs – Ciszterci Rend Nagy Lajos Gimnáziuma és Kollégiuma
- 2025.11.13. – Mosonmagyaróvár – Piarista Gimnázium
- 2025.11.13. – Szolnok – Verseghy Ferenc Gimnázium
- 2025.11.14. – Pécs – Janus Pannonius Gimnázium
- 2025.11.14. – Debrecen – Debreceni Egyetem Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma
- 2025.11.21. – Gyöngyös – Berze Nagy János Gimnázium
- 2025.11.21. – Kalocsa – Szent István Gimnázium

- 2025.11.26. – Szeged – Radnóti Miklós Kísérleti Gimnázium
- 2025.11.27. – Gödöllő – Premontrei Szent Norbert Gimnázium
- 2025.11.28. – Budapest – Egyetemi Katolikus Gimnázium
- 2025.12.04. – Debrecen – Tóth Árpád Gimnázium
- 2025.12.05. – Hatvan – Bajza József Gimnázium
- 2025.12.13. – Tiszafüred – Kossuth Lajos Gimnázium és Általános Iskola
- 2025.12.13. – Dunakeszi – Radnóti Miklós Gimnázium
- 2025.12.13. – Paks – Vak Bottyán Gimnázium

Az Egyetemnek számos középiskolával van évekre visszamenő együttműködése, amely során az ATE iránt érdeklődő középiskolások szervezett csoportokban vesznek részt kampusz túrán. 2025-ben több mint 100 érdeklődő középiskolás látogatta meg ennek keretében az egyetemünket. Emellett az Anatómiai és Szövetani Tanszék több tucat középiskolával ápol régi kapcsolatot: az iskolák szakkörös, orvosi/állatorvosi pálya iránt érdeklődő tanulóinak bemutató boncolást tartunk múzeumi tárlatvezetéssel egybekötve. A boncoláson ők is aktívan részt vesznek: kesztyűt, köpenyt kapnak és kézbe veszik a szerveket, ami hatalmas élmény nekik és nagyban segíti a felkészülést a Biológia érettségire és a felvételire. A 2025-ös évben összesen kb. 300, érettségi előtt álló diák vett részt ezeken a foglalkozásokon.

1.3.7 Egyetemi sport fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása

Az egyetemi hallgatók, egyetemi polgárok sportolási lehetőségeinek fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása, és az eredmények összefoglalása.

Az Egyetem által meghirdetett sportolási lehetőséget biztosító kurzusokon részt vevő hallgatók száma továbbra is magas, kb. 450 fő vesz részt a testnevelésórákon, kb. 150 fő pedig az egyetemi sportegyesület által meghirdetett egyéb rendszeres sportolási lehetőségeken, edzéseken.

Az Állatorvostudományi Egyetemen a sport mindig fontos szerepet játszik, a kampusz területén röplabda, floorball, tollaslabda, kosárlabda és kispályás labdarúgás zajlik, illetve edzések folynak TRX, jóga, zenés gimnasztika és vízilabda sportágakban is. Az egyéni edzésre a kondicionálóteremben, a kültéri edzőeszközökön és a pingpongasztaloknál van lehetőség. Úllón a hallgatóknak lovaglási lehetőség is biztosított.

Hallgatóink ősszel és tavasszal nagy számban részt vesznek a MATT Túlélőtúrán, mely egy 20 órás tájékoztató, stratégiai, ügyességi és logikai feladatokat is tartalmazó csapat-, túraversenyt.

2025. június 17-én újjáalakult az 1947-ben alapított Állatorvostudományi Egyetem Sportegyesület (ÁSE). A közgyűlés egyhangú döntéssel Dr. Németh Tibort választotta meg az egyesület elnökének, aki általános és önálló képviselői jogkörrel látja el tisztségét. Az elnökség további tagjai Dr. Battay Márton Balázs és Deli Levente.

Az új alapszabály elfogadásával az ÁSE megerősítette küldetését a hallgatók, oktatók és állatorvosok testi-lelki egészségének támogatásában, a tömegsport és a versenysport feltételeinek biztosításában. A megújult sportegyesület három szakosztályban kezdi meg működését: tömegsport, lovassport és vízilabda.

Az egyesület célja, hogy méltó módon folytassa hagyományait és korszerű keretek között kínáljon sportolási lehetőségeket az egyetemi közösség számára.

1.3.8 Egyetem kulturális aktivitásainak fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása

Az egyetemi polgárok kulturális, szabadidős, közművelődési célú aktivitási lehetőségeinek fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása, és az eredmények összefoglalása.

Az Állatorvostudományi Egyetem a Hutýra Ferenc Könyvtár, Levéltár és Múzeum működtetésével biztosítja az egyetemi polgárok számára a hagyományos és virtuális tanulási környezetet, a tananyagok és a szakirodalom elérhetőségét, illetve kulturális intézményként feladata a kultúra és a hagyományos egyetemi értékek közvetítése.

Az önálló tanulás, ismeretszerzés és az élethosszig tartó tanulás támogatására előfizetésre került a ProQuest e-könyv platformja, amelynek keretében több száz könyv kölcsönzése történt meg egy év alatt és az elektronikus formában kölcsönzött könyvek aránya tovább nőtt a fizikai formátumban történt könyvkölcsönzésekhez viszonyítva.

Ezek keretében könyvtárunk a szakirodalom beszerzése mellett folyamatosan fejleszti 99-es számmal jelzett szórakoztató irodalmat tartalmazó részlegét is, amelyben az állatorvosi és állatos történetek, a tudományos ismeretterjesztő kötetek mellett az állatorvos írók és költők művei is megtalálhatók.

A könyvtár-levéltár és múzeum az interneten több különböző célt szolgáló portállal is jelen van. Az első ezek között a könyvtár honlapja, amelyen általános és szakmai információk találhatók. Az elmúlt időszakban megújításra kerültek a diplomadolgozattal, a szakirodalom keresésével, irodalomkutatással kapcsolatos segédletek, amelyek infógrafikákkal, videós anyagokkal segítik az érdeklődőket. Ezen túlmenően 2022-ben bevezetésre került a Turnitin plágium-ellenőrző program is, és ezzel a 2025-ben beadott összes új szak- és TDK dolgozat plágiumellenőrzése is megtörtént. Az Állatorvostudományi Egyetem 2025-ben a 7/2024/2025. (VIII. 26.) Rektori Utasítás keretében határozta meg a Mesterséges Intelligenciának a felhasználási kereteit. Ennek szellemében 2025-ben szintén a Turnitin felületen megtörtént a szakdolgozatok szűrése és ellenőrzése a Mesterséges Intelligencia jogosulatlan használatának kiszűrésére is. Az Egyetem repozitóriuma, a huveva.hu is fontos forrás a távolról és helyben elérhető anyagaival, illetve a digitálisan gyűjtött diplomadolgozatok kizárólagos gyűjtőhelye.

A 2018-ban megnyílt új Egyetemtörténeti Kiállításon keresztül az egyetemi polgárok megismerhetik az Egyetem történetét, amely magában foglalja az állatorvos szakma fejlődését is. A múlt vezet a jövőhöz, ezért már az érdeklődő diákoknak szervezett egyetemi nyílt napon is vezetett kampusztúrával és múzeumlátogatással várjuk a látogatókat. Múzeumunk és kampuszunk minden évben megnyitjuk több alkalommal különböző országos rendezvények keretében, amelyekhez kapcsolódunk.

Ilyen volt a 2025 júniusában ismét megrendezésre került Múzeumok éjszakája, amelyen közel 1000 külsős és egyetemi látogatót fogadtunk az 1881-ben épült kampusz falai között. A programok között vezetett tárlatlátogatások, előadások, vetélkedők, kincskeresés, játékok szerepeltek és muzeológusunk aktív közreműködésével az egyetem hallgatóinak részvételével múzeumi tárgyaink is életre keltek. Szeptemberben az Egyetem kutatási, tudományos tevékenységére koncentráló programjainkra több mint 600 fő érdeklődő látogatót el a Kutatók Éjszakája rendezvényre.

Minden év tavaszán megrendezésre kerül a munkatársak részére az egyetemi kirándulás, ahol dolgozóink részére vár, ill. kastélytörténeti látogatás, gasztronómiai előadások és túralehetőségek biztosítják a kikapcsolódást.

Hallgatóink kulturális aktivitásának jelentős növelését szolgálja, hogy az ÁTE – kilenc további modellváltó egyetemmel közösen - csatlakozott a Kulturális és Innovációs Minisztérium mintaprojektjéhez, a Csontváry Kultkredit programhoz. Az e program keretében elindított Történelmi-kulturális örökségünk c. új fakultatív tárgy hallgatói különböző színházi előadásokon, hangversenyeken vehetnek részt, kiállításokat tekinthetnek meg, valamint Egyetemünk kulturális programjaiba (Állatorvosi hallgatói koncert, tárlatvezetés az Állatorvostörténeti Gyűjteményben) is bekapcsolódhatnak.

1.3.9 Családbarát intézkedések bemutatása

Mind a hallgatókat, mind a munkatársakat támogató családbarát intézkedések bemutatása.

Az Állatorvostudományi Egyetem nem pusztán munkahely, hanem közösség, amelyben a család különleges helyet foglal el. Az egyetem ezen törekvését ismerték el a Családbarát Egyetem címmel 2022-ben. Az intézmény nemcsak az itt dolgozókat támogatja, de a hallgatóit is segíti, hogy össze tudják egyeztetni a tanulást a gyermekneveléssel. Gyermeket nevelő hallgatóinknak kedvezményes tanulmányi rendet biztosítunk, mely

megkönnyíti időbeosztásukat, saját maguk dönthetik el, hogy mely csoport gyakorlatait látogatják. Vizsgaidőszakuk automatikusan egy héttel meghosszabbodik. Anyagi juttatásokkal is támogatjuk hallgatóinkat, ill. a gyermek születésekor ajándék hitalóval lepjük meg őket. Emellett a szakirányú továbbképzésben résztvevő levelező tagozatos hallgatók számára baba-mama szobát működtetünk. Munkatársaink gyermekei részére nyári táborokat szervezünk Úllón, a Dóramajorban.

2024-ben új fakultatív tantárgy került bevezetésre, melynek címe: Párkapcsolat és családi élet. A tantárgy a hallgatók és az egyetem oktatási kapcsolatain túl hallgatóink, a fiatal felnőttek életindítási stratégiáival, feladataival, problémáival foglalkozik. Ehhez a tárgyhöz előadónak elismert, egyetemistákkal foglalkozó szakembereket hívunk előadóknak az egyetemi munkatársak mellett. Célkitűzésünk az, hogy az egyetemi közösségtől indulva a párkapcsolatról és a családról mutassunk be, vessünk fel olyan problémákat, megoldandó feladatokat, megoldásokat, lehetőségeket, amelyek elvezethetnek a boldog családi élethez. A meghívott előadók a Három Királyfi, Három Királynő Mozgalom munkatársai, és a történelmi egyházat egyetemi lelkeszei. A tárgy zárásaként, az első májusi hétfőn, a szokásos egyetemi Családi Hétfő keretében egy-egy családos egykori diákunkkal ismerkedhetnek meg, és őket kérdezhetik a résztvevő hallgatók.

1.3.10 Kiemelt felsőoktatási ágazati célhoz kapcsolódó támogatások

A kiemelt felsőoktatási ágazati célhoz kapcsolódó támogatások szakmai és pénzügyi felhasználásának rövid bemutatása (programok, rendezvények, projektek, ösztöndíjak, bevont fogyatékkal élő hallgatók stb.) (amennyiben a beszámoló más részében nem szerepel)

A szakmai kapcsolatrendszer kiépítését szolgálja a külső gyakorlati helyeken teljesített gyakorlatok, a hallgatói mobilitási lehetőségek számának növelése, a piaci szereplőkkel történő kapcsolatfelvétel elősegítése. Fontosnak tartjuk a magyar és idegen nyelvű hallgatók számára biztosított karriertámogatási szolgáltatások elvégzett egységesítését is.

Elsődleges célunk, hogy egyetemünk megőrizze jelenlegi kiemelkedő pozícióját az európai állatorvosképzés területén. Az európai verseny az elmúlt 10 évben jelentősen megerősödött, 2014-hez képest az európai akkreditációval rendelkező intézmények száma megtöbbszöröződött. Az elmúlt években kiemelt stratégiai cél lett az új piacok felé történő nyitás, ebben a versenyhelyzetben az ösztöndíjprogramok komoly segítséget nyújtottak, hiszen a világ olyan országai és területei is megnyíltak számunkra, amelyeket korábban nem, vagy nagyon csekély mértékben sikerült elérnünk a meglévő toborzási tevékenységünkkel. Mára már a külföldi hallgatók a világ több, mint 70 országából érkeznek és a teljes hallgatói létszám nagyobb részét teszik ki. Egyetemünk több európai egyetemmel van oktatási és kutatási kapcsolatban. Nemzetközi kapcsolatainkat tekintve fontos megemlíteni, hogy az Állatorvostudományi Egyetem két nemzetközi állatorvosi egyetemi szervezetnek, így az Európai Állatorvos-képző Intézmények Szövetségének (European Association of Establishments for Veterinary Education, E.A.E.V.E.) és a közép-európai állatorvos-tudományi egyetemek/karok szervezetének (Veterinary Network for Student and Staff Transfer, VetNEST) tagja. Számos együttműködési megállapodást kötöttünk az elmúlt években. Egyetemünk közel 50 európai állatorvosképző intézménnyel fenntartott kapcsolatának különböző mobilitási programok (ERASMUS+, CEEPUS, Pannónia, Bilaterális csereprogramok) biztosítanak keretet, melyeknek köszönhetően az oktatóink és a hallgatóink is részt tudnak venni külföldön különböző képzéseken. Részt veszünk a Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogramban is (amely olyan magyar állami ösztöndíjat ad külföldi hallgatóknak állatorvosi egyetemi képzésünkhöz) mely nem csupán abban segít, hogy a hallgatói bázisunk bővüljön, hogy újabb és újabb országokat ismerjünk meg, hanem abban is, hogy a kötelező beszámoló készítése közben mi is rendszeresen felülvizsgáljuk a belső folyamatainkat, ha szükséges, fejlesszük, alakítsuk azokat. Nemzetköziesítési stratégiánk részeként az Egyetem ösztönzi és támogatja oktatóinak és adminisztratív személyzetének mobilitását is. Ezek a programok tökéletes alkalmat teremtenek a partnerekkel való

személyes kapcsolatok ápolására, a jó gyakorlatok azonosítására és megosztására, a nyelvi fejlődésre, új kapcsolatok kialakítására, networking-re. Az oktatói mobilitás a tantervfejlesztés és a nemzetközi curriculumharmonizáció terén is nagy jelentőséggel bír, általa intézményünk egyre nyitottabbá válik és erősíti helyét a felsőoktatási határok nélküli Európában.

Egyetemünk elindított egy Marek József ösztöndíjprogramot, mely a haszonállat-gyógyászat és az élelmiszerlánc-biztonság iránt érdeklődő, elhivatott, a későbbiekben e szakterületeken dolgozni szándékozó állatorvos szakos hallgatók számára biztosít - többek között - külföldi tanulmányutakat. Ennek az ösztöndíjprogramnak a keretében több külföldi egyetemmel kötöttünk együttműködési szerződést: Hannover (Németország), Bari (Olaszország) Kasetsart (Thaiföld) stb., ami szintén a nemzetköziesítési törekvéseinket segíti.

A nemzetközi akkreditációkon való részvételünk jelentőségét többek között az is adja, hogy az EAEVE éves közgyűlésének egyik hivatalos napja, az ún. oktatási nap, ahol a legújabb oktatási trendeket osztják meg a résztvevő egyetemek vezetőivel, amiből a mi egyetemünk is sokat profitál.

2025-ben is megrendeztük azt a Karrier Napot, ahol korábban végzett diákjaink visszajöttek és az érdeklődő hallgatóink számára előadást tartottak arról, hogy ők a mi egyetemünkön való végzésük után hogyan boldogultak az életükben, megmutatták, hogy milyen lehetőségek álltak előttük.

Emellett 2025-ben ismételten megrendezésre került az állásbörze, ahol idővel egyre nagyobb számú külföldi kiállító is megjelenik. Ezek a külföldi cégek/szervezetek nem csak álláslehetőségeket kínálnak a hallgatóink számára, hanem megfogalmazzák azokat az elvárásokat, melyeket ők támasztanak hallgatóinkkal szemben. Ezeknek az elvárásoknak a figyelembevétele, szintén a nemzetköziesítés irányában hat.

Fontos célunk a már aktív ösztöndíjprogramok, illetve az ezen programokba bevont országok folyamatos bővítése, így pl. a Stipendium Hungaricum ösztöndíjas doktoranduszok létszámának jelentős növelése. A hallgatói és oktatói nemzetközi mobilitás fokozása (pl. Erasmus+, Pannónia, CEEPUS, Campus Mundi, bilaterális kapcsolatok) hozzájárult hallgatóink és oktatóink külföldi tapasztalatszerzéséhez, a jó gyakorlatok nemzetközi szintű cseréjéhez, új nemzetközi kapcsolatok, így tudományos együttműködések és közös pályázati lehetőségek létrejöttéhez, valamint nemzetközi ismertségünk javításához. Kiemelten támogatjuk, hogy hallgatóink külföldön teljesíthessék szakmai gyakorlataikat (pl. nyári gyakorlatok, 11. féléves gyakorlati blokkok), pl. a Pannónia Ösztöndíjprogram és a Marek József Ösztöndíjprogram keretében, amely lehetőség nagy népszerűségnek örvend hallgatóink körében. A különböző ösztöndíjprogramokban kiutazó hallgatók szakmai beszámolót írnak, a szakmai beszámolóikban írt tapasztalatokat többek között a curriculum reformban fogjuk használni. A mobilitások révén létrejövő új nemzetközi tudományos együttműködések nemzetközi pályázatok, majd sikeres közös projektek alapját jelenthetik, melyekbe a graduális (TDK-s) és a PhD-hallgatókat egyaránt bevonjuk.

Az Állatorvostudományi Egyetem a sportélet támogatása, ösztönzése stratégiai feladat. A tantárgy kritériumtárgy, a Testnevelési tanszék által megfogalmazott követelmények teljesítése a diploma megszerzésének feltétele. A teljesítés feltételeinek biztosítása érdekében a testnevelési órák az első öt félévben az órarendben szerepelnek. A testnevelési órák megtartásáról, a szakmai és tárgyi feltételek biztosításáról a testnevelési tanszék gondoskodik. Az órák fontos célja a különböző sportágak megismertetése és ezáltal a hallgatói sportolási igény felkeltése. A tananyaghoz szükséges sportfelszerelések - floorball ütők és labdák, röplabdák, tollasütők és tollaslabdák, focilabdák - beszerzése 2025-ben is folyamatosan történt.

Délutáni és esti órákban, valamint a lyukasórákban a hallgatók szabadon használhatják a tornacsarnokot, ahol a Testnevelési tanszék által felügyelt rendszeres edzések (pl. kosárlabda, floorball, tollaslabda és röplabda sportágakban) is zajlanak, amikhez a sportszereket az egyetem biztosítja. Tornatermünkben joga, TRX, bokszt és tánc foglalkozások zajlanak szervezett körülmények között, emellett fitness eszközök állnak a sportolni vágyók rendelkezésére. Azokat a hallgatóinkat, akiknek az egészségügyi állapotukból

kifolyólag az úszás javasolt, a kötelező testnevelési órák teljesítéséhez, uszoda bérletek vásárlásával segítjük.

Az egyetem területén konditerem is működik, melyet a hallgatók szabadon használhatnak. Emellett tavasszal és ősszel, az egyetemi napok keretében, házibajnokságok, sportversenyek, kerülnek megrendezésre, melyekhez a feltételeket az egyetem biztosítja.

MEFS és BEFS által szervezett országos versenyeken (MEFOB, Universitas kupa) részt vevő hallgatóink nevezési költségeit az egyetem támogatja. 2025-ben többbe között tollaslabda, floorball, judo sportágakban indultak versenyzőink.

A 2025-ben bevezetett további új hallgatói ösztöndíjak az 1.3.1-es pontban kerültek részletes bemutatásra.

1.4 Köznevelés

1.4.1 Feladatellátás jellemző mutatóinak bemutatása intézményenként

Diáklétszámra vonatkozó trendek ismertetése (2021-25), 2024/25 tanév eredményeinek bemutatása, pedagógiai programok, képzési kínálatot érintő fejlesztések összefoglalása.

1.4.2 Bérfejlesztés hatásának, tanárok létszámának, összetételének bemutatása

Bérfejlesztés hatásának bemutatása, tanárok létszámának, korösszetételének bemutatása, szervezetfejlesztési tervek.

1.4.3 Eredmények bemutatása

A tanév értékelése (felvételi, kibocsátás, szakmai eredmények)

1.5 Szakképzés

1.5.1 Feladatellátás jellemző mutatóinak bemutatása intézményenként

Feladatellátás jellemző mutatóinak bemutatása intézményenként. Diáklétszámra vonatkozó trendek ismertetése (2021-25), 2024/25 tanév eredményeinek bemutatása, pedagógiai programok, képzési kínálatot érintő fejlesztések összefoglalása.

1.5.2 Bérfejlesztés hatásának, tanárok létszámának, összetételének bemutatása

Bérfejlesztés hatásának bemutatása, tanárok létszámának, korösszetételének bemutatása, szervezetfejlesztési tervek.

1.5.3 Eredmények bemutatása

A tanév értékelése (felvételi, kibocsátás, szakmai eredmények)

1.6 Harmadik missziós tevékenységek

1.6.1 Térségi szolgáltatások bemutatása

Egyetemi polgárokon és az intézményen túlmutató társadalmi, gazdasági, kulturális, sport, szabadidős szolgáltatások, programok bemutatása

Az Állatorvostudományi Egyetem tevékenysége messze túlmutat az oktatás és a kutatás keretein: intézményünk kiterjedt szakmai és társadalmi kapcsolatrendszerrel működik és folyamatosan fejleszt. Kiemelt feladatunk a gyakorló állatorvosok magas színvonalú továbbképzésének támogatása, amelyet szoros együttműködésben valósítunk meg a Magyar Állatorvosi Kamarával (MÁOK). Oktatóink és kutatóink

rendszeresen közreműködnek a MÁOK országos és területi szervezetei által szervezett továbbképzéseken, tudományos konferenciákon, szakmai fórumokon és kerekasztal-beszélgetéseken. Célunk, hogy az Egyetemen születő kutatási eredmények a lehető leggyorsabban és leghatékonyabban épüljenek be a mindennapi állatorvosi gyakorlatba, ezért tudatosan és folyamatosan erősítjük kapcsolatainkat a szakmai közösséggel.

Az Egyetem számos hazai és nemzetközi szervezettel ápol aktív együttműködést, többek között a Magyar Állatorvosok Világszervezetével, a Magyar Lovassport Szövetséggel, a Magyar Olimpiai Bizottsággal és az Agrárminisztériummal. Stratégiai partnereink között szerepel a HUN-REN Állatorvos-tudományi Kutatóintézet, valamint a MATE Magyar Tejgazdasági Kísérleti Intézet is, amelyekkel közösen dolgozunk az állatorvostudomány és az agrárszakmai innováció fejlesztésén.

Hagyományainkhoz híven 2025-ben immár hetedik alkalommal rendeztük meg fogathajtó és főzőversenyünket. A rendezvény a Magyar Lovassport Szövetség hivatalos versenynaptárának része, ugyanakkor jóval több egy sporteseménynél: kiváló alkalmat teremt a szakmai kapcsolatok elmélyítésére és az intézmények közötti párbeszéd erősítésére. Az esemény lehetőséget biztosít partnereink, társintézményeink és szakmai szervezetek vezetői, munkatársai számára, hogy kötetlen formában találkozzanak, miközben közvetlen betekintést nyernek az Egyetem életébe és a lovassport hagyományaiba.

1.6.2 Társadalmi, gazdasági környezet fejlesztésével kapcsolatos eredmények bemutatása

Legfontosabb elért eredmények, innovációk bemutatása

2025-ben az Állatorvostudományi Egyetem tovább erősítette szerepét a társadalmi tudatosság és az élelmiszerlánc-biztonság fejlesztésében. Intézményünk következetesen képviselte a „termőföldtől az asztalig” szemléletet, hangsúlyozva, hogy az élelmiszer-higiéncia az élelmiszerlánc minden szakaszában – a takarmányozástól és állattartástól a feldolgozáson át a fogyasztásig – közös felelősség.

Az Egyetem szerepet vállal a középfokú szakemberképzés megerősítésében is. 2025 decemberében együttműködési megállapodást írtunk alá a Déli Agrárszakképzési Centrummal és a Déli ASzC Kiskunfélegyházi Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Technikummal az okleveles állategészségügyi és élelmiszerlánc-biztonsági technikusképzés elindításáról. Az Agrárminisztérium támogatásával létrejövő új képzés célja olyan jól felkészült technikus szakemberek képzése, akik a járványvédelem, a biológiai biztonság és az élelmiszerlánc-biztonság területén az állatorvosok munkáját segítve erősítik a hazai élelmiszer-gazdaság stabilitását.

Kiemelt szakmai fókusz maradt az antimikrobiális rezisztencia (AMR) elleni fellépés, a tudatos antibiotikum-használat és a megelőzésen alapuló állategészségügyi rendszerek támogatása, amely közvetlenül hozzájárul a közegészségügyi kockázatok csökkentéséhez és a gazdasági stabilitáshoz.

Az Állatvédelmi Jogi, Elemző- és Módszertani Központ működése révén az Egyetem 2025-ben is meghatározó szerepet töltött be az állatvédelmi szakmai diskurzusban, valamint a szemléletformáló és tudománynépszerűsítő programok megvalósításában. Az intézmény tevékenysége összességében hozzájárult a szakmai együttműködések erősítéséhez, a felelős állattartás kultúrájának fejlesztéséhez és a közbizalom növeléséhez.

1.6.3 Kulturális tevékenység

Az intézmény által végzett, a város-régió polgárai számára elérhető kulturális tevékenységek bemutatása.

Országos Állategészségügyi Verseny

Az Országos Állategészségügyi Verseny a középiskolás diákok több fordulós összecsapása, melynek keretein belül próbára tehetik tudásukat és készségeiket az állategészségügy területén. A 2025-ben már nyolcadik alkalommal megrendezett verseny három online fordulóból és egy izgalmas, gyakorlati döntőből állt 2025. március 7-9. között, amelyet az Állatorvostudományi Egyetem budapesti és üllői campusán tartottak állatorvostan-hallgatók, oktatókkal karöltve. A legjobb tíz csapat élőben is megmutathatja rátermettségét, miközben betekintést nyer az állatorvosi képzés világába. A verseny nemcsak tudáspróba, hanem egy közösségi élmény is, amelyet az egyetem hallgatói szerveznek, és amely plusz intézményi pontokat is jelent a továbbtanulás során.

Vadegészségügyi Konferencia

Minden év tavaszán kerül megrendezésre az a konferencia, melynek középpontjában a hazai vadegészségügy és vadgazdálkodás éppen aktuális kérdései állnak. A 2025. április 3-án megtartott egész napos programban a szakma jeles képviselői adtak átfogó képet többek között a vadállományokat érintő járványhelyzetről (pl. afrikai sertéspestis, madárinfluenza), a jogszabályi környezet friss változásairól, valamint a vadon élő fajokat érintő további kiemelt állategészségügyi és vadgazdálkodási témákról (pl. ragadós száj- és körömfájás, kiskérődzők pestise, zárttéri vadtartás hatósági gyakorlata, vad-gépjármű ütközések felelősségi kérdései, genetikai módszerek a vadászat tisztaságának megőrzésére). A program zárásaként kérdésekre és kötetlen szakmai eszmecsere is lehetőség nyílt. A konferencia minden érdeklődő számára nyitott volt, a részvétel pedig térítésmentes, de regisztrációköteles.

Hallgatói koncert

Az Állatorvostudományi Egyetem minden évben megrendezi hallgatói koncertjét, amely egy különleges alkalom arra, hogy hallgatóink, oktatóink és munkatársaink együtt ünnepeljék a művészeteket. A hallgatói koncert hagyománya azt mutatja, hogy az Egyetem nemcsak az állatorvosi hivatásra készíti fel a diákokat, hanem támogatja sokoldalú fejlődésüket is. Az est lehetőséget teremt a tehetségek kibontakozására, valamint egy összetartó, inspiráló közösség megélésére, amely az egyetem szellemiségét is erősíti.

A 2025. április 23-án megtartott koncerten változatos műfajú produkciók szerepeltek, így a klasszikus zenétől kezdve a kortárs szerzeményeken át a slam poetry -ig számos előadás színesítette a programot. A fellépők között hangszeres zenészek, énekesek, versmondók és kórusok is helyet kaptak.

Magyar Hősök Emlékünnepe

Az Állatorvostudományi Egyetem számára mindig is prioritás volt a hagyományok ápolása, az emlékezés. Ennek szellemében minden év májusának végén ünnepi megemlékezést tart a Magyar Hősök Emlékünnepe alkalmából. Az emléknap célja, hogy az élő és a jövő nemzedékek számára is példát mutassunk, és emlékezzünk hazánkért életüket áldozó állatorvosokra és hallgatókra. A megemlékezés az állatorvostársadalom számára különösen fontos, ezért az egyetem örömmel fogadta a Baráti Kör kezdeményezését, amelynek köszönhetően azóta is minden évben méltó módon emlékezzünk meg a hősookról. Az esemény keretében ezért 2025. május 30-án is felidézünk azokat a történelmi pillanatokat, amikor az állatorvosok és hallgatók hősiességükkel írták be magukat a történelembe. Az Egyetem campusán hagyományainkhoz híven koszorúkat helyeztünk el a Gyógyszertani és Méregtani Tanszék, illetve a Központi Könyvtár falán található emlékműveknél.

Kutatók Éjszakája

Minden év őszi izgalmas programokkal csatlakozik az Állatorvostudományi Egyetem a központilag szervezett Kutatók Éjszakájához, hogy betekintést nyújtson az állatorvostudomány világába. Fontosnak tartjuk, hogy közelebb hozzuk a tudományt az emberekhez, megosszuk legfrissebb ismereteinket, és felkeltsük az érdeklődést a kutatás iránt. Minden évben új, aktuális témákkal várjuk az érdeklődőket. A 2025-ös programban

(szeptember 26.) többek között a kutyák anatómiájába nyerhettek betekintést bemutató boncolás keretében, volt „Kémia mindenhol” ismeretterjesztő előadás, szó esett a magyarországi kutya- és macskatartók etetési szokásairól, az otthoni állati jóllétről, valamint probiotikumok hatásának vizsgálatáról. Az interaktív helyszíneken a látogatók megismerhették a baktériumok gyakorlati azonosításának alapjait és a DNS világát is, emellett kiállítás megnyitók is színesítették a programot. A rendezvény minden érdeklődő számára nyitott, ingyenesen látogatható, ugyanakkor regisztrációhoz kötött.

Tatay felvonulás

Az Állatorvostudományi Egyetem egyik fontos hagyománya, hogy az 1956-os Forradalomra gyertyafényes felvonulással emlékeznek hallgatók, oktatók, munkatársak és meghívott vendégek. 2025. október 27-én a Zimmermann Ágoston tanteremben egy történelmi összefoglaló után gyertyafényes menetként Tatay Zoltán emléktáblájához vonultak a résztvevők. Tatay Zoltán az a harmadéves, kitűnő képességű állatorvostan-hallgató, akit 1956. október 24-én, fehér köpenyében, sebesült ellátása közben ért halálos lövés a Harminckettesek terén. Holttestét az egyetem területén ravatalozták fel, majd temették el. Az eseményen a Magyar Állatorvosok Világszervezetével közösen Tatay Zoltán Állatorvostan-hallgatói díj emléklap lett kerül átadásra egy fiatal állatorvosnak.

Nyílt nap

Az Állatorvostudományi Egyetem minden év decemberében, így 2025-ben is - telt házassal rendezte meg nyílt napját, amely lehetőséget biztosít a leendő hallgatóknak, hogy betekintést nyerjenek az intézmény oktatási programjaiba és infrastruktúrájába. A plenáris előadások és a gyakorlati bemutatók keretében a leendő hallgatók első kézből tapasztalhatják meg az Egyetem nyújtotta lehetőségeket, beleértve a modern laboratóriumi gyakorlatokat és a tudományos karrierépítéshez szükséges képzést. Emellett a campus séta alkalmával megismerkedhetnek a jövőbeni képzésük főbb színtereivel.

1.6.4 Egészségmegőrző tevékenység (opcionális)

Az intézmény által végzett, a város-régió polgárai számára elérhető egészséges életmóddal kapcsolatos edukációs tevékenységek bemutatása.

Az Állatorvostudományi Egyetem elkötelezett az egészségmegőrzés és a társadalmi felelősségvállalás iránt, ezért évek óta aktívan részt vesz a véradási programokban. Egyetemünk rendszeresen, legalább évente egyszer csatlakozik a Magyar Vöröskereszt Budapest Fővárosi Szervezete által szervezett önkéntes véradáshoz, lehetőséget biztosítva hallgatóink, oktatóink és munkatársaink számára, hogy hozzájáruljanak emberéletek megmentéséhez.

2025-ben március 12-án került sor a véradásra, amelyre 98 önkéntes jelentkezett. Az előzetes orvosi vizsgálatokat követően 69 fő felelt meg a véradás feltételeinek, és segíthetett ezzel a nemes gesztussal.

1.7 Speciális támogatásból megvalósított közfeladatellátás eredményei (opcionális)

Finanszírozási szerződésben szereplő egyéb közfeladatellátás jellemző mennyiségi és minőségi eredményeinek bemutatása, az elszámolási szabályok között szereplő beszámolási kötelezettségek teljesítése.

Magyar Digitális Agrárstratégia alapján létrehozott intézet (DÉOKFII)

A DÉOKFII (továbbiakban DÉT) 2023-ban nevet és szervezeti felépítést váltott, és jelenleg az Állatorvostudományi Egyetem Élelmiszerlánc-tudományi Intézetének Digitális Élelmiszerlánc-tudományi Tanszékeként folytatta munkáját, amely így egy jelentősen nagyobb szervezeti egység szinergikus

részeként szolgálja a korábban megfogalmazott célokat. 2025-re a DÉT szerves részévé vált az Egyetemi kutatásoknak és a graduális és postgraduális képzésnek, valamint tevékenysége továbbra is erősen kapcsolódik a NÉBIH feladatainak ellátásához. A DÉT a 2025-ös évben a NÉBIH irányába küldött veszély előrejelzéseken keresztül, a honlapjának információi és podcast-ok formájában közvetlenül támogatta a lakosság élelmiszerbiztonsági védelmét, felvilágosítását.

Nemzeti és nemzetközi közfeladatot-alapú együttműködések

A DÉT továbbra is együttműködik a NÉBIH-hel az élelmiszerlánc-biztonság és az állategészségügy szakmai támogatása érdekében, különösen az adatalapú megközelítések és kockázatértékelési módszerek fejlesztésében. Az együttműködés keretében közösen végzünk eseti adatelemzési és módszertani egyeztetéseket, a Nébih szakmai és stratégiai szempontokat, valamint releváns adatokat oszt meg, a DÉT pedig tudományos-módszertani támogatást nyújt és tájékoztatást ad az újonnan azonosított élelmiszerlánc-biztonsági kockázatokról.

A DÉT nemzetközi feladatai kapcsán részt vett a 2025-ös évben is az EFSA tanácsadó testületi munkájában, valamint több hálózat tevékenységében (Emerging Risk Exchange Network, Communication Expert Network, Food Consumption Data Network), és vezette az Advisory Group on Data munkacsoportot. A legkiemelkedőbb hozzájárulásunk az Emerging Risk Exchange Network munkájához köthető, ahol a magyar nemzeti képviselő – adatelemzésen alapuló szisztematikus kockázatazonosító rendszerével – meghatározó szerepet játszik az európai szinten releváns újonnan felmerülő kockázatok azonosításában.

Emellett a DÉT részt vett a FAO/WHO Codex Alimentarius Codex Committee on Methods of Analysis and Sampling (FAO/WHO CCMAS) szakbizottság munkájában a nemzetközi bizottság alelnöki, valamint a nemzeti szakmai bizottság elnöki szerepekben.

A DÉOKFII részt vesz az Európai Élelmiszerbiztonsági Hatóság (EFSA) European Excellence Label for Food Safety Risk Assessment Courses tanúsító rendszer kidolgozásában, melynek célja, hogy az európai élelmiszerlánc-biztonsági kockázatelemzés felsőoktatási rendszerét tanúsítsa és átalakítsa. Ehhez 2024-ben elkészült az xORA platform (<https://www.xoraeducation.eu/>), amely az elérhető képzéseket, oktatási anyagokat, kurzusötleteket szintetizálja.

A DÉT képviselőtében az Állatorvostudományi Egyetem teljes jogú tagként csatlakozott a Risk Assessment Knowledge Integration Platform (RAKIP) nemzetközi szakmai kezdeményezéshez a 2025–2027-es időszakra. A RAKIP az élelmiszerlánc-biztonsági kockázatbecslési modellek fejlesztését és összehangolását támogató európai együttműködés, amelyet a francia ANSES, a német BfR és a dán DTU Food működtet. Az Egyetem a korábbi kockázatbecslési modellfejlesztési tapasztalataival járul hozzá a platform munkájához. A csatlakozás tovább erősíti az Egyetem nemzetközi tudományos kapcsolatait és szerepét az európai élelmiszerbiztonsági közösségben.

A DÉT által 2025-ben három nemzetközi finanszírozású kutatási pályázat került beadásra, jelenleg bírálat alatt áll:

- *HORIZON-HLTH-2025-01-DISEASE-04: OneHPAI: From Science to Action: Trustworthy AI for One Health Pandemic Preparedness and Response using Highly Pathogenic Avian Influenza as a Model: A projekt mesterséges intelligencia alapú megoldásokat fejleszt a pandémiás felkészültség erősítésére, a magas patogenitású madárinfluenzát modellkórokozóként alkalmazva. A cél egy One Health szemléletű AI-hub létrehozása, amely multiszektoriális adatokat, korai előrejelző rendszereket és döntéstámogató eszközöket integrál a zoonotikus kockázatok kezelésére. A DÉT több munkacsomagban is rész vesz, valamint vezeti a WP3 (Korai Előrejelzés és Kockázatkezelés) munkacsomagot, ahol AI-alapú, One Health*

megközelítésű korai előrejelző rendszert fejlesztünk NLP, nagy nyelvi modellek és prediktív, illetve agent-based modellezés alkalmazásával. Emellett egy magyarországi esettanulmánnyal is hozzájárulunk a projekthez, amely a vad- és háziállatok közötti vírusterjedés drónos feltérképezésére és elemzésére fókuszál.

- *COST Action: OC-2025-1-29090: From Data to Decision in Transforming Agrifood-Systems - Operationalizing One Health through AI (Agrifood-OneAI): Az Agrifood-OneAI:* A projekt célja, hogy a mesterséges intelligencia alkalmazásával a One Health szemléletet gyakorlati eszközzé tegye az agrár-élelmiszer rendszerek fejlesztésében, különös tekintettel az antimikrobiális rezisztencia mérséklésére, az élelmiszerbiztonságra, a fenntarthatóságra és az adatmegosztás szabványosítására. A projekt egy európai, interdiszciplináris hálózatot épít kutatók, döntéshozók és ipari szereplők bevonásával.

- *COST Action: OC-2025-1-29090: Driving sustainability through new protein sources:* A fenntartható fehérjealternatívák iránti növekvő igény új források – például hüvelyesek, gombák, algák, rovarok és más biomasszák – kutatását teszi szükségessé. Ezek a fehérjék ígéretesek, de kihívásokat jelentenek kinyerhetőségük, összetételük és táplálkozásélettani tulajdonságaik miatt. A projekt célja egy nemzetközi, interdiszciplináris hálózat kiépítése, amely összehangolja a kutatást, támogatja a fiatal kutatókat, és elősegíti a zöld technológiák, fenntarthatósági értékelések és fogyasztói elfogadási vizsgálatok fejlődését. A kezdeményezés hozzájárul egy körforgásos, ellenálló élelmiszerrendszer kialakításához Európában és azon túl.

Mindemellett a DÉT 2025-ben folytatta a korábban elkezdődött projektekben a kutatási tevékenységeket:

- A „Fertőző állatbetegségek, antimikrobiális rezisztencia, állatorvosi közegészségügy és élelmiszerlánc-biztonság Nemzeti Laboratóriuma” projektben a DÉT legfontosabb közreműködése a 2025-es év során az antimikrobiális rezisztenciával kapcsolatos számítástudományi, valamint költség-haszon elemzések mellett az egyetemi adattó kiépítése volt, amely támogatja az egyetemi átfogó kutatásokat. A legújabb eredmények publikálása mellett döntéstámogatásra alkalmas dashboard felületek is készültek a szélesebb körű disszemináció és felhasználhatóság segítése érdekében. A tevékenységek további kiemelt fókuszja a kkv-k digitalizációjának előmozdítása volt ezt konferencia workshop-ok és célzott, digitalizációs témájú együttműködések formájában valósítottuk meg.
- *CONTEMFood: Szennyezőanyagok húshelyettesítő élelmiszerekben: az élelmiszerbiztonság legújabb perspektívái (2024-1.2.3-HU-RIZONT-2024-00098):* a projektben a modern élelmiszerek, különösen az alternatív húshelyettesítők kémiai élelmiszerbiztonsági aspektusai kerülnek „terítékre”. A projektet a DÉT koordinálja mind a hazai mind a nemzetközi feladatok tekintetében – a portugál és svéd partnerekkel közösen zajlik a munka, a 2025-ben lefektetett harmonizált laboratóriumi és mintavételi protokollok alapján megkezdődtek a vizsgálatok, az adatelemzési és kockázatbecslési keretrendszer is kidolgozásra került. A projekt újonnan felvételt nyert doktorandusz hallgatók, valamint TKD/szakdolgozók kutatási témáját is megalapozza.
- *Digitális élelmiszerlánc menedzsment rendszerrel támogatott A2 tejtermékek fejlesztése (2024-1.1.1-KKV_FÓKUSZ-2024-00072):* A projekt célja egy digitális élelmiszerlánc menedzsment rendszerrel támogatott új, táplálkozásélettani szempontból kedvező hatású, megnövelt eltarthatósági tulajdonsággal rendelkező A2 joghurt- és sajt termékcsalád kifejlesztése.

Horizon Europe projektek:

- A HOLIFOOD projekt: Integrált élelmiszer-biztonsági kockázatelemző keretrendszer kifejlesztése Európában. 2025-ben mesterséges intelligencia alapú témadetektálás és szentimentanalízis továbbfejlesztése zajlott hírek/szakirodalom/közösségi média alapján, valamint holisztikus kockázatelemzés (költség-haszon elemzéssel) a baromfi termelési láncra. Az újonnan felmerülő kockázatazonosítást támogató fejlesztések gyakorlati alkalmazásához dashboard felületek is készültek, ezek felhasználói tesztelése folyamatban van a kockázatkezeléssel és azonosítással foglalkozó érdekelt felek által.
- A HE-FARM projekt: Állattartó telepek élelmiszerbiztonsági kockázatainak előrejelzésére és megelőzésére módszertan fejlesztése zajlik. Baromfi-/sertéstelepeken mikrobiológiai mintavételek, fertőtlenítési protokollok készülnek, valamint telepi diagnosztikai/kockázatkezelő eszközök tesztelése zajlik. Két szakdolgozati témavezetés folyik a projekt témájában.

DÉT pályázatoktól és együttműködésektől független alaptevékenységei:

A fogyasztók egészségének védelme érdekében, az élelmiszerlánc-biztonsági kockázatokra való felkészülés elősegítésére a DÉT az újonnan felmerülő élelmiszerlánc-biztonsági kockázatok azonosítása tevékenysége keretében 2025-ben 55 új élelmiszerlánc-biztonsági kockázatot azonosított, melyeket megosztott a hazai (Nébih) és európai (EFSA) hatósággal, valamint ezeket megosztotta a DÉT honlapján is. Több szakdolgozati témavezetés folyik az azonosított újonnan felmerülő kockázatokkal kapcsolatos területen.

Oktatás/Kutatási eredmények

2 új PhD hallgató és 2 TDK/szakdolgozó kezdte meg a munkát 2025-ben az egységhez kötötten. A 2025-ös év néhány tudományos metrikája: 12 hazai és nemzetközi konferencia-előadás, 9 külföldi szakmai kiküldetés és 12 megjelent tudományos publikáció fémjelzi a 2025-ös év szakmai munkáját.

Állatvédelmi Jogi, Elemző- és Módszertani központ

2021. január elsején jött létre az Állatorvostudományi Egyetem Állatvédelmi Jogi, Elemző- és Módszertani Központja. Az új, közvetlenül a Rektori Hivatalnak alárendelt Központ célja, hogy tudományos háttérrel biztosítsa az állatvédelem elméletének és gyakorlatának, segítve mind az állatvédelemmel kapcsolatos állami döntések meghozatalát, mind a terepen dolgozó állatorvosokat és állatvédőket, illetve oktatással, ismeretterjesztéssel, konferenciák és szakmai napok szervezésével segítse az állatvédelmi ismeretek terjesztését, a felelős állattartás alapjait. A Központ fontos feladata egyes állatvédelmi ütközőpontok, vitatott témák azonosítása, majd ezek tanulmányozása, kutatása és oktatása. A teljesség igénye nélkül ilyen téma az állatvédelem jogszabály- és intézményrendszerének megfeleltetése, hatékonysága, a végrehajtás körüli polémiák, a gazdasági haszonállatok állatjóléti helyzete, valamint a menhelyekkel, kóbor állatokkal, ivartalanítással, szaporítótelepekkel, az állatkínzás jogi, pszichológiai és kriminológiai vonatkozásaival, a természetvédelem és az állatvédelem kapcsolódási pontjaival, az állatkínzás és az emberek elleni erőszak összefüggéseivel, a cirkuszi állatokkal és a vadászat állatvédelmi vonatkozásaival (pl. orvvadászat) kapcsolatos kérdések.

A Központ graduális oktatási tevékenysége keretében „Összehasonlító állatvédelem” címmel kötelező tárgyat oktat negyedéves állatorvos hallgatóknak magyarul és angolul. A Központ fakultatív tárgyai a

következők: Tierschutz (Összehasonlító állatvédelem németül), Állatorvosi fényképészet, Szolgálati kutyák és lovak, az állatvédelem szerepe a bűnmegelőzésben, A szarvasmarha csülökápolása, illetve Az állatjóllét gyakorlati vizsgálata gazdasági haszonállatokban. A Központ részt vesz az elsőéves Állatvédelem tárgy német nyelvű oktatásában, a Pécsi Tudományegyetemmel együttműködésben graduális kurzus indított joghallgatók számára.

Hazánkban első ízben 2022 őszén indultak diplomás állatorvosokat, illetve jogászokat célzó állatvédelmi szakállatorvos és állatvédelmi szakjogász képzések. A Központ társszakfelelőst biztosított a szakállatorvosképzés indításánál és részt vett a tematika összeállításában, illetve a Miskolci Egyetemmel közösen indított állatvédelmi szakjogászképzést és 2023-tól a jogi szakokleveles állatvédelmi szakemberképzést koordinálta az Állatorvostudományi Egyetem részéről. Hasonló konstrukcióban koordinálja a Központ a Pécsi Tudományegyetemmel a 2025 őszén közösen elindított Nemzetközi állatvédelmi szakjogászképzést, illetve a Károli Gáspár Református Egyetemmel közösen indított Állatjólléti és természetvédelmi szakjogász és szaktanácsadó szakirányú továbbképzéseket.

Az „Állatvédelem gyerekeknek” szerkesztőbizottsága az Állatorvostudományi Egyetem Állatvédelmi, Jogi, Elemző- és Módszertani Központjának szakmai támogatásával 2021 áprilisában hirdetett először pályázatot óvodák számára. 2022-ben két, 2023-ban öt, 2024-től hat kategóriában pályázhatnak oktatási intézmények az állatvédő és állatbarát címek elnyerésére. 2025-ben az okleveleket június 23-án és 24-én adták át, a korábbi évekhez képest ismét jelentősen növekedett a versenyző intézmények száma. Összesen 553 egyéni pályázat érkezett, (34 Állatbarát Bölcsőde, 296 Állatbarát Óvoda, 45 Örökös Állatbarát Óvoda, 126 Állatbarát Általános Iskola, 12 Örökös Állatbarát Általános Iskola, 21 Állatbarát Gyógypedagógiai Intézmény, 16 Állatbarát Középiskola, 3 Állatbarát Gyermekotthon). Valamennyi pályázó intézmény teljesítette a minimumkövetelményeket, így jogosulttá váltak az „Állatbarát” cím használatára egy éven keresztül, illetve 2025-ben először 45 óvoda és 12 általános iskola nyerte el az „Örökös Állatbarát” címet, amelyet kiemelkedő teljesítményük elismeréseként viselhetnek visszavonásig.

A Központ rendszeres részt vesz szakmai napokon, konferenciákon, civil szervezetek rendezvényein, illetve állatvédelmi előadókat biztosít más intézmények képzéseikhez (például Rendőrségi Oktatási és Kiképző Központ). Az Agrárminisztérium és a NÉBIH Gazdijogsi programjának keretében a Központ végezte a Gazdijogsi programjának lektorálását, személyes képzést szervezett hozzá és két kutatást (köztük egy országos reprezentatív kutatást) hajtott végre, majd 2025-ben Egyetemünk oktatói jelentős részt vállaltak a Gazdijogsi program megújításában is.

A Központ kezdeményezte, szövegezte és koordinálta Magyarország Állatvédelmi Kódexének létrehozását az Állatorvostudományi Egyetemen 2021-ben, ehhez azóta számos új tagszervezet csatlakozott. 2021-ben a Központ szervezte meg az „Állatvédelmi Aktualitások 2021” konferenciát, melyen többek között Nagy István agrárminiszter is részt vett.

2024. április 11-én mutatták be az „Öt Állati Szabadság” című digitális állatvédelmi képregényt és a hozzá kapcsolódó oktatójátékokat, amelyek a Budapesti Rendőr-főkapitányság, az Állatorvostudományi Egyetem Állatvédelmi Jogi, Elemző- és Módszertani Központja, a Közös Ügyünk az Állatvédelem Alapítvány, az AGAPE Készségfejlesztő Alapítvány és a Nemzeti Bűnmegelőzési Tanács együttműködésében jöttek létre a 7–12 éves korosztály szemléletformálása érdekében. A térítésmentesen elérhető online képregény és játékok az empátia és a felelősségtudat fejlesztésével egyszerre szolgálják az állatvédelem ügyét és a bűnmegelőzést, tudatosítva az állatokkal való bánásmód és az emberi erőszak közötti összefüggéseket.

„A kutyakiképzés és a szolgálati kutyatartás állatvédelmi vonatkozásai, állatvédelem a bűnmegelőzés szolgálatában” címmel tartott szakmai napot az Állatorvostudományi Egyetem Jogi, Elemző- és Módszertani Központja az Állatorvostudományi Egyetem Aulájában, 2022. október 19-én, illetve

szakmailag koordinálta 2023. októberében az első ízben megszervezett "One health" Kutyatartó Mesterkurzust.

Az Állatvédelmi Jogi, Elemző és Módszertani Központ kezdeményezésére és szakmai támogatásával jött létre 2024 novemberében először a kétnapos Egzotikus Gazdijogsi, az Állatorvostudományi Egyetem Egzotikusállat és Vadegészségügyi Tanszékének képzése. A képzés célja az egzotikus állatokat tartó vagy a jövőben tartani szándékozó emberek számára magas szakmai színvonalú, ugyanakkor közérthető előadások formájában a tudás átadása, hogy utána felelős gazdákként biztosítani tudják állatuk jóllétét és egészségét.

A Központ által szervezett „Állatvédelmi Aktualitások 2024 – II. Diplomás Állatvédelmi Szakember Találkozón” több mint 100 állatvédelmi szakállatorvos, szakjogász, szakember és állatvédelem-pedagógus hallgató vett részt 2024. november 12-én Budapesten, az Állatorvostudományi Egyetemen. A konferenciát délelőtt Sótónyi Péter, az Állatorvostudományi Egyetem rektora nyitotta meg, délután Ovádi Péter, Magyarország állatvédelemért felelős kormánybiztosa tartott előadást a kormányzat állatvédelmi törekvéseiről. Az esemény során 16 rövid előadásra került sor a szakterület 19 jeles képviselőjétől az aktuális állatvédelmi kérdésekről. A konferencia célja az volt, hogy lehetőséget adjon a szakemberek számára az állatvédelmi témák megvitatására és szakmai ismereteik bővítésére, valamint a közösségépítést is szolgálta.

2025. október 13-án a Károlyi–Csekonics Palotában rendezték meg az „Állatvédelem a jog tükrében” című akkreditált konferenciát. Az eseményt az Állatorvostudományi Egyetem Állatvédelmi Központja és a Károli Gáspár Református Egyetem Állam- és Jogtudományi Kara közösen szervezte. A rendezvény fővédnöke Prof. Dr. Trócsányi László, a Károli Gáspár Református Egyetem rektora volt, akit betegsége miatt Prof. Dr. Szuchy Róbert, a Károli Egyetem rektorhelyettese képviselt. Köszöntőt mondott Prof. Dr. Sótónyi Péter, az Állatorvostudományi Egyetem rektora is.

2024-ben létrejött az „Acta Animalia Hungarica”, a Miskolci Egyetem Állam- és Jogtudományi Karának tudományos folyóirata, amely az Állatorvostudományi Egyetem Állatvédelmi Jogi, Elemző és Módszertani Központjának támogatásával működik. A folyóirat célja az állatvédelem és állatjóllét tudományos diskurzusának elősegítése, különös figyelmet fordítva az állatvédelmi jog és az állatorvosi tudományok interdiszciplináris megközelítésére. A folyóirat szerkesztési irányelvei a fenntarthatóság és a „One Health, One Welfare” koncepciójára építenek, amelyek hangsúlyozzák az emberek, állatok és környezet közötti komplex kapcsolatok integrált kezelését. A fenntarthatóság az állatvédelmi gyakorlatok ökológiai, társadalmi és gazdasági dimenzióit is érinti, biztosítva, hogy a kutatások és alkalmazások a hosszú távú jóllét és stabilitás érdekében történjenek.

Az Állatorvostudományi Egyetem részéről a Központ delegál szavazati joggal bíró tagot a Nemzeti Állatvédelmi Tanácsba, illetve nemzetközi testületekbe (pl. CWG AHW - Animal Welfare Subgroup, UFAW).

1.8 Kulturális feladatellátás (opcionális)

Finanszírozási szerződésben szereplő egyéb közfeladatellátás jellemző mennyiségi és minőségi eredményeinek bemutatása.

1.9 Egészségügyi feladatellátás (opcionális)

Finanszírozási szerződésben szereplő egyéb közfeladatellátás jellemző mennyiségi és minőségi eredményeinek bemutatása.

2. MŰKÖDÉSI HATÉKONYSÁG EREDMÉNYEI

2.1 Intézményirányításban, szervezeti működésben elért eredmények

Az SZMR átfogó módosítása 2025-ben már időszerű volt, hiszen a szabályzat 2016-ban jött létre, több módosítást követően 2020-ban egy nagyobb változtatás történt, a modellváltás miatt, aztán 2022-ben egy másik az EAEVE európai akkreditációhoz kapcsolódóan.

A 2025. évi módosítás az új rektori ciklushoz igazodva rendezi az intézményi struktúrát. Új vezetői pozícióként jött létre a stratégiai rektorhelyettes és megszűnt a nemzetközi rektorhelyettes.

Aktualizálásra került az egyes szervezeti egységek struktúrája, így az önálló tanszékek, intézetek elhatárolása.

Új szervezeti egységek jöttek létre így a tudományos és innovációs rektorhelyettes irányítása alatt működő, az Egyetemen születő szellemi alkotások hasznosítást elősegítő, koordináló szervezeti egység az Innovációs Iroda, a Jogí Igazgatóság, a Pénzügyi Controlling és Pályázati Igazgatóság, valamint az Élelmiszerlánc Laboratórium Centrum, melyben az intézeti három laboratórium egységes irányítás alá került.

Új testületek jöttek létre, így az Innovációs Testület, amelynek feladata az egyetem innovációs tevékenységével kapcsolatos döntés előkészítés a rektor számára, valamint a Klinikai Bizottság, amelynek feladata a klinikai szolgáltató tevékenységgel kapcsolatos koordináló és panaszkezelő tevékenység.

Ugyancsak 2025-ben jött létre az egyetemi Technology Transfer Company (TTC), azaz a technológiai transzfer társaság, amely olyan, az Egyetem szervezeten belül és gazdaságilag is elkülönülten működő szervezeti egysége, amely egy vállalkozás formájában, az Egyetemet kiemelve a bürokratikus működésből, megteremtheti a közvetlen piaci kapcsolatépítési lehetőséget az Egyetem és a gazdasági szereplők között, azaz lehetőséget teremt arra, hogy az Egyetemen létrehozott szellemi termékek vállalkozásokon keresztül is hasznosíthatóak legyenek, és az Egyetemen létrejövő technológiai tudás, mint szellemi termék a piaci szereplők számára elérhetővé váljon.

2.2 Teljesítménymenedzsment, és juttatási-ösztönzési rendszer terén elért eredmények

Az Állatorvostudományi Egyetem az egyetemi modellváltást követően kiemelkedő hangsúlyt fektetett arra, hogy az oktató-kutató és állatorvos munkakörben foglalkoztatott munkavállalói számára olyan versenyképes juttatási alapsomagot és a szakmai fejlődésük előmozdításához kapcsolódó egyéb bónuszokat biztosítson, amely hosszútávon is garantálja, az oktatói-kutatói állomány stabilitását és folyamatos fejlődését, valamint ösztönzi az alapfeladatok mellett más tevékenységekbe történő bekapcsolódásukat.

A 2021-22. évben megvalósított 30%-os bérfejlesztést követően az Egyetem 2024. január 1-től 20%-os, 2025. január 1-től pedig újabb 10%-os bérfejlesztést hajtott végre, hogy a korábbi időszak inflációs hatásait ellensúlyozza a munkatársak bérezésében. Az Állatorvostudományi Egyetem a bérfejlesztéseknek köszönhetően az oktató-kutatói munkakörökhöz tartozó bérminimumokkal, és az ezen munkakörökhöz kapcsolódó az egyéb bérkiegészítésekkel már versenyképes tud lenni a munkaerőpiacon.

Az Egyetem közép és hosszú távú célja a reálbérek jelenlegi szintjének megőrzése mellett, a teljesítmény alapú juttatási elemek fejlesztése, hiszen így tudjuk az oktatás jelenlegi magas színvonalát megőrizni.

Az Egyetem a modellváltás óta jelentős lépéseket tett a munkavállalók hatékony ösztönzésének érdekében. Az alaphéren felüli mozgóbéres rendszer – az előző évekhez hasonlóan - tovább növelte az Intézmény egyéb tevékenységekből befolyó bevételeit.

2.3 Oktatói, kutatói munkakörökben történt bérfejlesztések

	2021	2022	2023	2024
Tanársegéd	854,0000	759,0000	968,0000	1 077,0000
Adjunktus	942,0000	911,0000	1 042,0000	1 246,0000
Főiskolai docens	-	-	-	-
Egyetemi docens	1 350,0000	1 139,0000	1 300,0000	1 902,0000
Habilitált docens	1 347,0000	1 139,0000	1 303,0000	1 907,0000
Főiskolai Tanár	-	-	-	-
Egyetemi tanár	2 010,0000	1 518,0000	1 921,0000	3 193,0000
Tudományos segédmunkatárs	890,0000	870,0000	904,0000	987,0000
Tudományos munkatárs	943,0000	911,0000	1 003,0000	1 123,0000
Tudományos főmunkatárs	1 185,0000	1 139,0000	1 313,0000	1 601,0000
Kutatóprofesszor	1 808,0000	1 650,0000	1 854,0000	2 058,0000
Tudományos tanácsadó	-	-	-	-
Mesteroktató	953,0000	911,0000	997,0000	1 168,0000
Nyelvtanár	797,0000	759,0000	783,0000	840,0000
Testnevelő tanár	881,0000	881,0000	927,0000	973,0000

A táblázatban az alaphérek esetében 8 órára kalkulált értékeket vettünk figyelembe, elkerülve a részmunkaidős foglalkoztatás torzító hatását. A jövedelmek esetében a tényleges összegek szerepelnek a kimutatásban.

A táblázat csak az alap jogviszonyból származó jövedelmeket tartalmazza. Az egyéb, megbízási jogviszonyból származó jövedelmek nem szerepelnek a kimutatásban. Ezek, főleg a tanársegédek és az adjunktusok esetében jelentős, akár 40%-kal magasabb jövedelmet is eredményezhetnek.

2.4 Intézményi folyamatok fejlesztésében elért eredmények

A 2025. évben az Egyetem az intézményi működés átláthatóságának és jogszerűségének megerősítésére helyezte a hangsúlyt. A belső szabályzatok felülvizsgálata és aktualizálása megtörtént a jogszabályi változások és az ESG-elvek figyelembevételével. Az új Jogi Igazgatóság koordinálásával több eljárásrend pontosítása és egységesítése valósult meg, különösen a tanulmányi, foglalkoztatási és szerződéses folyamatok területén.

A minőségbiztosítási rendszer fejlesztése keretében új hallgatói visszajelzési kérdőívek kerültek bevezetésre, amelyek eredményei alapján intézkedési tervek készültek. A doktori képzés adminisztratív folyamatai strukturáltabb működési rendbe kerültek. A NEPTUN Tanulmányi Rendszer adatainak felülvizsgálata során a korábbi hiányosságok javításra kerültek.

Erősödött az együttműködés az igazgatási egységek között, amely hozzájárult a folyamatok összehangolásához. A Stipendium Hungaricum ösztöndíjas hallgatók adminisztrációja gördülékenyebbé vált. Megkezdődött a következő MAB-értékelésre való felkészülés, a szükséges dokumentációk és belső folyamatfelülvizsgálatok előkészítésével.

A fejlesztések eredményeként az intézményi működés jogilag megalapozottabbá, átláthatóbbá és hatékonyabbá vált.

2.5 Digitalizáció terén elért eredmények

A korábbi években kialakított és bevált gyakorlatokra építve a részben online térbe került oktatás további jelentős fejlesztéseken ment keresztül. Az újonnan bevezetett oktatási módszerek és platformok alkalmazásával hallgatóink hatékonyabban tudják teljesíteni a képzési követelményeket. Oktatóink továbbra is alkalmazzák a szinkron online oktatási (SOT) és az aszinkron online oktatási (AOT) módszereket.

A SOT keretében a hallgatók és az oktatók a Microsoft M365 platform felületein keresztül kommunikálnak; minden érintett rendelkezik az Egyetem által biztosított Microsoft M365 licenccel és az ehhez kapcsolódó kollaborációs lehetőségekkel. Az RRF-2.1.2 Gyakorlatorientált felsőfokú képzések fejlesztése támogatás révén az előadások és plenáris gyakorlatok élő online közvetítése a legmodernebb audiovizuális rendszerekkel felszerelt, ún. okostantermekből történik. Az okostantermi technikával felszerelt előadótermek lehetővé teszik, hogy a hallgatók otthonról is kövessék, illetve interaktív módon is részt vegyenek az órákon. Az előadások rögzítésre kerülnek, és a felvételek a teljes félév során elérhetők a hallgatók számára.

Az AOT módszer esetében a kurzusok tananyagai a MOODLE e-learning keretrendszeren keresztül érhetők el. A korábban kialakított direkt interfész kapcsolat továbbfejlesztésével a Neptun tanulmányi rendszer és a MOODLE közötti adatkapcsolat gyorsabbá vált; a Neptunban létrehozott kurzusok automatikusan szinkronizálásra kerülnek a Moodle rendszerbe az oktatókkal és hallgatókkal együtt. Ennek eredményeként a tananyagok digitalizációja folyamatos.

A vizsgaidőszakban az írásbeli számonkérések túlnyomó része online módon, a Moodle és a Neptun–Unipoll rendszer használatával zajlik, az Egyetemen kialakított, hallgatói célú laptopokkal felszerelt tantermekben, oktatói felügyelet mellett. A Neptun rendszer plágiumkereső, mesterséges intelligencia alapú alkalmazással került összekapcsolásra, amely tehermentesíti az oktatókat az ellenőrzési feladatok egy részében.

Az Egyetem versenyképességének megőrzése érdekében kiemelt cél a képzési portfólió átláthatóságának és teljesíthetőségének biztosítása, valamint a szükséges kulcskompetenciák – különösen a digitális kompetenciák – fejlesztése. Munkatársaink számára lehetőséget biztosítunk oktatási és értékelési ismereteik bővítésére, valamint digitális készségeik fejlesztésére. Ennek érdekében belső képzéseket szerveztünk az online oktatási felületek használatáról és korszerű pedagógiai módszertanokról.

A digitalizáció a kutatás területén is meghatározó szerepet tölt be. Intézményünk több olyan projektben vesz részt – például gyógyszerkutatásokban, genomikai vizsgálatokban, biológiai és élelmiszerlánc-adatelemzésekben –, amelyek jelentős informatikai háttért igényelnek. A szükséges szerverinfrastruktúrát részben saját eszközökkel, részben a HPC Kompetencia Központ által üzemeltetett szuperszámítógépes kapacitások igénybevételeivel biztosítjuk. A program lehetővé teszi a nagy számításiigényű vizsgálatok és szimulációk elvégzését, miközben munkatársaink megfelelő képzéseken való részvétellel sajátítják el az eredmények kiértékeléséhez és értelmezéséhez szükséges módszereket.

2.6 Infrastruktúra és eszközállomány fejlesztése terén elért eredmények

A tudományos fejlődéshez elengedhetetlenül szükséges az infrastruktúra fejlesztése. Ennek érdekében az Állatorvostudományi Egyetemen 2018-ban megindult a teljes Kampusz infrastrukturális fejlesztésének előkészítése. A tervezett beruházás keretében az alábbi fejlesztések valósulnak meg:

- Tangazdaság, az Üllő, Dóra Major területen lévő Haszonállat Klinika teljes belső átalakítása, a haszonállatgyógyászat megújításához kapcsolódó új funkciók kialakítása az épületben, mintegy 1.600m² alapterületen.
- A 1078 Budapest, István utca 2. szám alatti telephelyének B és C épületeinek teljeskörű felújítása 4.400 m² alapterületen.
- A 1078 Budapest, István utca 2. szám alatti Lábás házak épületének korszerűsítése és bővítése.
- A 1077 Budapest, Rottenbiller utca 50. szám alatti műemléki épületének teljeskörű felújítása, korszerűsítése 3.100 m² alapterületen.
- Az 1143 Budapest Hungária krt. 23-25. szám alatti Járványtani és Mikrobiológiai Tanszék épületének teljeskörű felújítása, korszerűsítése mintegy 900 m² alapterületen.
- Az Összehasonlító Orvostudományi központ és kísérletes állatház létrehozása a hozzá kapcsolódó megelőző beruházásokkal, 21.300 m² alapterületen, a 1078 Budapest, István utca 2. szám alatt. 2024. évben a fentiekből lezárult az István utcai Kampusz B és C épület teljes felújítása. A 2025. évben a Lábás házak két épülete kiüritésre került, 2026-ban megkezdődik a felújítás.

A 2023-ban megkezdődött tetőfelújítási program keretében a 2025. évben az István utcában 2 épület (O, R-S) tetőszerkezete megújult, valamint az E épület lapostetejének szigetelése is megtörtént.

A 1148 Budapest, Mogyoródi út 59-63. szám alatt található Kollégium épületét érintően az alábbi beruházások valósultak meg a 2025. évben:

- tetőfelújítás
- fürdőszobák teljeskörű felújítása
- új kazán beszerzése, telepítése és beüzemelése
- ipari mosó-szárító torony beszerzése és beüzemelése
- vízhálózat teljeskörű felújítása
- kültéri sportpályák felújítása.

Az István utca A épületének teljeskörű hűtés-, és fűtéskorszerűsítése, valamint a benne található Belgyógyászati Tanszék teljeskörű felújítása is megvalósulhatott a 2025. évben.

A kisebb munkálatok közül kiemelendő a laborhelyiségek felújítása, valamint az épületek klimatizálásának folytatása.

Ezen kívül a tangazdaság épületeinek felújítása mind támogatta az oktatás és szolgáltatás színvonalának növelését.

Az RRF -2.1.2-21-2022-00008 „Gyakorlatorientált felsőfokú képzések fejlesztése az Állatorvostudományi Egyetemen” projekt keretében megvalósult a fejlesztés legjelentősebb feladatának az összesen 45 db, ebből 43 darab terem, 1 darab vezérlő és 1 darab médialabor (videóstúdió) digitális fejlesztésének kivitelezése.

2.7 Folyamat és humán erőforrás innovációs eredmények

Az eredmények célkitűzés-teljesülés és kihívások-tanulságok szempontjából történő bemutatása. Folyamat és humán erőforrás innováció hatásai a vezetésre, a szervezetre, valamint a kockázatkezelésre.

A magyar és nemzetközi hallgatók integrációjának elősegítése az Állatorvostudományi Egyetem kiemelt céljai közé tartozik. Ezt szolgálják azok az intézményi szervezeti változások is, amelyek értelmében 2024. július 1-től az idegen nyelvű képzés, ill. az ahhoz kapcsolódó tanulmányi adminisztráció az oktatási rektorhelyettes felügyelete alá került. Ez a változtatás lehetővé teszi a magyar és idegen nyelvű képzésben tanuló hallgatók számára nyújtott szolgáltatások egységesítését, a jó gyakorlatok kölcsönös átvételét, az idegen nyelvű hallgatók számára szervezett programok kiterjesztését a magyar képzés hallgatóira és fordítva. A képzés ezzel megvalósuló integrált, komplex menedzsmentje hatékonyan szolgálja a hallgatók integrációját, egymás megismerését és a kapcsolati háló bővülését is.

További jelentős lépés a folyamatok fejlesztésében az utalványozás rendszer digitalizációja, amellyel a folyamatok hatékonysága jelentősen megnőtt.

2.8 Energiahatékonyság területén megtett beavatkozások és elért eredmények

Az Állatorvostudományi Egyetem továbbra is fontosnak tartja a környezettudatos szemlélet erősítését a munkavállalói és a hallgatói körében. Az előző évekhez hasonlóan az Intézmény vezetése 2025-ben is jelentős lépéseket tett az István utcai Kampusz és a többi telephely energiahatékony működtetésének érdekében. Az Egyetem továbbra sem tervezi az online oktatás vagy vizsgáztatás bevezetését. A jelenléti oktatásban a legnagyobb kihívást 2025-ben is a Kampusz fejlesztés jelentette, amely egyben a legnagyobb lehetőséget is jelenti a működési- és energiahatékonyság területén.

A fejlesztés eredményeként jelentős fejlesztések valósulnak 2028. március 31-ig. Ebből a legjelentősebb fejlesztés az István utcai kampusz épületeit érinti, amely a jelenlegi gázfelhasználás 60%-a

Ezen kívül folytattuk az épületek tetőszerkezeteinek a felújítását, amelynek eredményeként 2025. év folyamán az Intézmény újabb épületei rendelkeznek felújított tetővel. rendelkezik. Mivel ezek az épületek az elmúlt 50 évben nem estek át jelentős rekonstrukción, így ennek komoly szerepe van abban, hogy az Intézmény energiafelhasználása folyamatosan csökkenhessen.

3. EGYETEMI MINŐSÉG EREDMÉNYEI

3.1 Belső elégedettségmérés eredményei

Munkavállalói elégedettség (2025)

A 2014 óta azonos módszertannal végzett munkavállalói elégedettségmérés 2025-ben is lebonyolításra került. Az eredmények összességében stabil, enyhén javuló tendenciát mutatnak: a 37 vizsgált dimenzió közül 22-ben regisztrálható 0,1–0,4 pontos emelkedés. A fizetésekkel kapcsolatos elégedettség 0,6 pontos javulást mutatott, visszatérve a 2019-es szinthez. A szakmai előmenetel kapcsán a női munkatársak mintegy 8%-a érzékelt hátrányt neme miatt, míg a férfiaknál ez nem jelent meg. A GYES/GYED-ről visszatérők támogatását a vélemények formálók mintegy 80%-a pozitívan értékelte.

Hallgatói elégedettség(2025)

A 2025 tavasz–nyári hallgatói véleménykutatás 502 kitöltő válaszain alapult. A kérdőív magyar, angol és német nyelven is elérhető volt, biztosítva az Egyetem valamennyi nyelvi programjában tanuló hallgatók bevonását. A hallgatók közel kétharmada pozitívan értékelte az előzetes elvárások és a képzési tapasztalatok összevetését. Az egyetemi közeg megítélése összességében kedvező: a hallgatótársi támogatás kiemelkedően pozitív (95% pozitív értékelés), az oktatók megítélése többségében kedvező, míg az adminisztráció vegyes visszajelzéseket kapott. Az infrastruktúra és szolgáltatások megítélése alapvetően inkább pozitív, ugyanakkor visszatérő fejlesztési igényként jelent meg a gyakorlati képzés

erősítése, a tanulóterek bővítése, a kommunikáció átláthatóságának javítása és a mentálhigiénés támogatás fejlesztése.

3.2 Diplomás pályakövetés eredményei

2025-ben az Állatorvostudományi Egyetem eleget tett a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 87/2015. (IV. 9.) Korm. rendelet 25. § (1)-(4)-ben foglaltaknak és lefolytatta a Diplomás Pályakövetés intézményi online kérdőíves kutatását. A korábbi évekkel ellentétben csak a végzett hallgatók tekintetében került kérdőív kiküldésre az Egyetem részéről az UniPoll rendszeren keresztül. A jelenleg aktív jogviszonnal rendelkező hallgatók irányába a kutatást közvetlenül az Oktatási Hivatal végezte.

A Frissdiplomás Kutatás az 1 és 5 éve abszolutóriumot szerzettek (2024 és 2020) körében került lekérdezésre, cél volt a kora munkaerőpiaci státusz nyomon-követése, illetve a végzettek munkaerőpiaci jelenlétének korai szakaszának vizsgálata. A tanulmányok, munkaerőpiaci kilépés, és a jelenlegi munkaerőpiaci státusz elemzése fontos összetevője annak, hogy megértsük a frissdiplomások munkaerőpiaci helyzetét és átmenetét a tanulmányok befejezése után. A célcsoport az alap-, mester- és osztatlan képzéseken abszolutóriumot szerzettek teljes köre volt. Összesen 15 befejezett kitöltés érkezett vissza.

3.3 Rangsorokban elért eredmények

Az Állatorvostudományi Egyetem – egyetlen magyarországi állatorvosképző intézményként – a nemzetközi rangsorokban történő szereplést tekinti szakmai munkája egyik legfontosabb, független visszajelzésének, mivel hazai összehasonlításra nincs lehetőség. Az Egyetem méretére és speciális szakterületére tekintettel elsősorban a szakterületi rangsorokban ér el kiemelkedő eredményeket.

Az ARWU (ShanghaiRanking Global Ranking of Academic Subjects) Veterinary Sciences kategóriájában az Egyetem 2020–2021-ben a 201–300., 2022-ben a 151–200., 2023-ban pedig már a 101–151. helyezési sávban szerepelt. A 2024-es rangsor módszertani változtatásai – amelyek a publikációs teljesítmény mellett a nemzetközi folyóiratok szerkesztőbizottságaiban betöltött tagságokat is figyelembe vették – következtében az intézmény a 151–200. hely közé került.

2025-ben az Állatorvostudományi Egyetem kiemelkedő előrelépést ért el: a ShanghaiRanking szakterületi listáján az állatorvosi tudományok területén a világ 51–75. legjobb egyeteme közé került, csaknem 100 helyet javítva korábbi pozícióján. Ezzel az eredménnyel az Egyetem megerősítette helyét a tudományterület nemzetközi élvonalában.

Az előrelépés mögött tudatos stratégiai munka áll. Az önállóvá válást követően kiemelt cél volt, hogy az Állatorvostudományi Egyetem saját nevével és arculatával erősítse nemzetközi láthatóságát. Ennek érdekében az intézmény reformálta foglalkoztatási követelményrendszerét, valamint publikációosztónzó rendszert alakított ki, amely a nemzetközi szinten kiemelkedő, magas impakt faktorú folyóiratokban történő publikálást támogatja.

Mivel több rangsor a Web of Science adatbázisban szereplő publikációs adatokra épül, az Egyetem következetesen ösztönzi oktatóit és kutatóit a nemzetközileg jegyzett folyóiratokban való megjelenésre. Az összegzett intézményi impakt faktor az elmúlt években folyamatos növekedést mutat. A nemzetközi elismertséget jelzi a publikációk növekvő idézettsége, valamint az a tény is, hogy az Egyetem vezető kutatóinak szerepe a rangos nemzetközi folyóiratok szerkesztőbizottságaiban egyre erősödik.

A 2025-ben elért eredmény különösen értékes a nemzetközi mezőny erősödése mellett, és visszaigazolja az Egyetemen folyó tudományos munka minőségét, a stratégiai fejlesztések helyességét, valamint a szakmai közösség összefogásának erejét. Az Állatorvostudományi Egyetem ezzel ismét megerősítette pozícióját a globális állatorvos-tudományi élvonalban.

3.4 Minősítések, díjak, kiválósági elismerések

2025-ben az Állatorvostudományi Egyetem jelentős nemzetközi és hazai elismeréseket szerzett, amelyek a kutatás, oktatás és intézményi kiválóság további fejlődését igazolják. Az Egyetem kimagaslóan szerepelt a világ egyik legelismertebb felsőoktatási rangsorában, a Shanghai Ranking Global Ranking of Academic Subjects állatorvosi tudományok szakterületi listáján. 2025-ben az intézmény a **világ 51–75. legjobb egyeteme** közé került, közel 100 helyet javítva korábbi eredményén, ezzel erősítve pozícióját a nemzetközi élvonalban. 2025. február 6-án a hazai kutatási infrastruktúrák kiválóságát bemutató eseményen az Állatorvostudományi Egyetem kiemelt szereplőként jelent meg. A rendezvényen elhangzott, hogy a kutatási infrastruktúra – különösen az állategészségügyi omikai, képalkotó és adattó rendszerek – meghatározó jelentőségűek a hazai kutatás-fejlesztés és innováció szempontjából, erősítve az Egyetem hozzájárulását a gazdaság és a társadalom fejlődéséhez. A tervezett fejlesztések, mint például nagy teljesítményű szekvenáló berendezések (Illumina, Nanopore), droplet digital PCR és többcsatornás real-time PCR készülékek, nagyfelbontású mikroszkópok és korszerű adattó infrastruktúra, tovább növelik az Egyetem képességét a komplex, molekuláris és omikai kutatásokban. Ezek az eszközök nemcsak tudományos előrelépést tesznek lehetővé, hanem a diagnosztika és a prevenció fejlődését is szolgálják. Az Állatorvostudományi Egyetem kutatási kiválósága nemcsak publikációs és rangori eredményekben mérhető, hanem abban is, hogy az elért tudományos eredmények közvetlenül hasznosulnak az élelmiszerlánc-biztonság, az antibiotikum-rezisztencia elleni küzdelem és a népegészségügy területein. A kutatás mindemellett hozzájárul a jövő állatorvos-generációjának magas szintű, kutatásalapú képzéséhez és szemléletformálásához.

3.5 Megszerzett, elvesztett akkreditációk, bevezetett tanúsítványok

2025-ben az Állatorvostudományi Egyetem továbbra is fenntartotta és megerősítette nemzetközi és hazai minőségbiztosítási státuszait; akkreditációvesztés nem történt. Az Európai Állatorvos-képző Intézmények Egyesületének (EAEVE) Európai Bizottsága (ECOVE) 2023. december 11-én megszavazta az Egyetem akkreditált státuszát, amely biztosítja, hogy az intézményben megszerzett állatorvosi diploma az Európai Unió országaiban honosítási eljárás nélkül elfogadható. Az akkreditációhoz kapcsolódó első Időközi Jelentést az Egyetem 2024. szeptember 27-én megküldte, amelyet az ECOVE 2024 decemberében elfogadott. A státusz 7 évre szól, az akkreditáció érvényes. A Magyar Akkreditációs Bizottság (MAB) a 2023/6/XIII. számú határozatával az Állatorvostudományi Egyetemet 2028. június 30-ig akkreditálta, 2026. december 31-ig előrehaladási jelentés és követő eljárás előírásával. A 2023. június és 2025. december közötti időszakról szóló előrehaladási jelentés elkészítése megtörtént, az ESG 2015 szttenderdek mentén végrehajtott fejlesztések bemutatásával. Az intézmény integrált minőségirányítási rendszere továbbra is megfelel az ESG 2015, az EAEVE kritériumai és az ISO 9001:2015 szabvány követelményeinek. Az ISO 9001:2015 tanúsítvány 2023-ban megújításra került, majd 2025. tavaszán sikeresen lezajlott a második felügyeleti audit, amely nem állapított meg nemmegfelelőséget. A külső auditot megelőzően belső audit zajlott le. A fenti három külső minősítés – EAEVE, MAB és ISO 9001:2015 – együttesen igazolja, hogy az Állatorvostudományi Egyetem működése 2025-ben is megfelelt a nemzetközi és hazai minőségbiztosítási követelményeknek, és az intézmény elkötelezett a folyamatos fejlesztés és a minőségkultúra erősítése mellett.

4. PÉNZÜGYI TUDATOSSÁG

4.1 Lekötött betétek, befektetések

	2025.01.01	2025.12.31
Pénzforgalmi számla záró egyenleg Ft	7 024 565 457 Ft	3 776 935 020 Ft
Lekötött betét összege Ft (opcionális)		
Lekötött betét futamideje (nap)		
Lekötött betét kamata		
Kamat jóváírás (gyakorlás/lejáratok)		
Pénzforgalmi számla záró egyenleg Egyéb devizában	1 667 172 €	769 254 €
Bankszámla devizaneme	EUR	
Lekötött betét összege Egyéb devizában (opcionális)	13 000 000 €	14 000 000 €
Lekötött betét devizaneme	EUR	
Lekötött betét futamideje (nap)	30	30
Lekötött betét kamata	2,58%	1,93%
Kamat jóváírás (gyakorlás/lejáratok)	31 200 €	22 208 €
Egyéb megtakarítási számlazáró egyenlege (opcionális-nem befektetési számla-egyedi megállapodás alapján)		
Bankszámla Devizaneme		
Megtakarítás futamideje		
Megtakarítás kamata	%	
Kamat jóváírás gyakorlás (gyakorlás/lejáratok)		
Befektetési számla (értékpapír számla) szabad pénz egyenleg		0
Befektetési számlán nyilvántartott értékpapír típusa		
Befektetés időtartama (nap)		
Befektetés várható hozama		
Befektetési számla záró egyenleg		
Árfolyamérték		

4.2 Likviditási terv

LIKVIDITÁSI TERV - Éves költségvetés költségvetési jogszabály alapján	JANUÁR	FEBRUÁR	MÁRCIUS	ÁPRILIS	MÁJUS	JÚNIUS	JULIUS	AUGUSZTUS	SEPTEMBER	OKTÓBER	NOVEMBER	DECEMBER
1. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
2. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
3. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
4. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
5. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
6. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
7. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
8. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
9. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
10. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
11. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
12. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
13. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
14. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
15. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
16. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
17. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
18. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
19. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
20. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
21. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
22. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
23. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
24. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
25. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
26. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
27. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
28. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
29. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711
30. A költségvetés teljesítésének tervezett értéke	3 344	3 048	3 041	3 334	3 353	3 627	3 556	3 116	3 334	3 024	3 443	3 711

Fentiekkel kapcsolatos pénzügyi tudatosság rövid bemutatása.

Az Állatorvostudományi Egyetem gazdálkodása stabil, pénzügyi helyzete kiegyensúlyozott. Az Intézmény méretét, költségvetésének nagyságát figyelembe véve megfelelő pénzügyi tartalékkal rendelkezik, ahhoz, hogy a működése hosszú- és középtávon is biztonságosan biztosított legyen.

A szabadon felhasználható forrásainak azon része, amely rövid távon nem kerül felhasználásra, általában lekötésre kerül 1-2 hónap időtartamra. Az előző éveknél jóval kisebb kamatszintet tudunk realizálni a piacon, jelenleg az MBH és az OTP Banktól minden egyes lekötés előtt kérünk ajánlatot és az ajánlat alapján történik a lekötés egyik vagy másik bankkal.

Minden évben az éves költségvetés és a tervezett beruházások meghatározásánál figyelembe vesszük a rendelkezésre álló forrásainkat, illetve a következő évre várható bevételek mértékét. A pénzállomány jelentős csökkentésével nem számolunk a pénzügyi stabilitás megőrzésének érdekében.